



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91):			
Docente: Estephanye Paganotti da Cunha			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6749162054555876			
Disciplina: Controladoria		Código: CON3758	
Período: 2026/2		Turma: 1	
Pré-requisito: Contabilidade Gerencial		Carga Horária Semestral: 60 horas	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
Ementa: Funções do Controller. Organização da Controladoria. Padrões de Controle. Controle Financeiro: Vendas, Custos e Despesas, Caixa, Contas a Receber, Estoques, Permanente, Exigibilidades, Capital e Reservas. Relatórios: Finalidades, O que relatar, Tipos de relatórios.			
Objetivos Específicos: Com base no aprendizado do aluno, proporcionado pelas diversas disciplinas ministradas no curso de Ciências Contábeis, oportunizar lhe o entendimento de que a informação elaborada e utilizada, após criteriosa identificação, elaboração e uso adequado, possibilita aos agentes empreendedores elementos básicos para o direcionamento e controle dos negócios.			
Conteúdo Programático: Unidade 1: Controladoria e Suporte à Gestão Empresarial: O controle gerencial nas			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

organizações; Escola do Posicionamento; Teoria da agência e objetivos múltiplos; Governança corporativa, *compliance* e gestão de riscos; *Balanced Scorecard* (BSC) e mapas estratégicos; e Melhoria contínua e desempenho organizacional.

Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle: Orçamento empresarial; Sistemas de custos para decisão; Indicadores de Eficiência Operacionais e Indicadores de Desempenho Econômico; Ferramentas de Gestão de Risco e *Compliance* e Relatórios Gerenciais.

Metodologia:

- Métodos didático-pedagógicos: 1) Aulas expositivas e dialogadas; 2) Debates com a turma e; 3) Atividades em grupo e individuais com o uso de exercícios e/ou estudos de caso.
- Recursos utilizados: Projetor multimídia, quadro e pincel. Eventualmente, o laboratório de informática também poderá ser utilizado, a depender da sua disponibilidade.
- A plataforma **Google Classroom** será utilizada pelo professor para disponibilizar materiais da disciplina para os(as) alunos(as).
- Os dias das aulas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que as aulas ocorrerão sempre às terças-feiras, às 21 horas, e terão a duração de 2 horas e às quintas-feiras às 19 horas, com duração de 2 horas. O dia e o horário indicados estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- A presença dos(as) alunos(as) será auferida em todas as aulas a partir da assinatura de uma **lista de presença**. Para não ser reprovado por falta, o(a) aluno(a) deverá ter, no máximo, 25% de faltas considerando a carga horária total da disciplina. Cada aluno(a) deverá exercer o controle do seu número de faltas. Ressalta-se que assinar o nome de outra pessoa na lista de presença poderá configurar o crime de falsidade de documentos (Arts. 297 e 298 do Código Penal).
- Todas as comunicações com o professor deverão ser realizadas via e-mail (estephanye.cunha@ufes.br).

Processo de avaliação da aprendizagem:

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de **1 (uma) prova parcial**, valendo 10 (dez) pontos, **atividades em sala**, valendo 10 (dez) pontos e **um trabalho em grupo**, valendo 10 (dez) pontos. A nota final do(a) aluno(a) na disciplina será composta da seguinte forma:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Prova parcial - 50%

Trabalho em grupo - 40%

Atividades em sala - 10%

Para a aprovação, o(a) aluno(a) deverá obter uma nota final maior ou igual a 7 (sete). Caso contrário, deverá fazer a prova final.

Observações importantes:

- 1) As provas (parciais e final) serão individuais, presenciais e sem a possibilidade de consulta a quaisquer tipos de materiais.
- 2) As datas das provas (parciais e final) estão apresentadas no cronograma deste plano de ensino.
- 3) O uso de máquinas calculadoras será permitido durante as provas (parciais e final). O uso de aparelhos celulares **não** será permitido durante as provas (parciais e final).
- 4) A primeira prova parcial contemplará o conteúdo da Unidade 1, e o trabalho em grupo contemplará o conteúdo da Unidade 2.
- 5) Caso o(a) discente perca uma das provas parciais, a prova final será também utilizada como atividade substitutiva da prova parcial perdida. Porém, a nota da prova final somente substituirá a nota de 1 (uma) prova parcial. Portanto, se o(a) discente perder as duas provas parciais, a segunda prova perdida não terá atividade substitutiva.
- 6) A prova final da disciplina contemplará os conteúdos das duas Unidades da disciplina.

Bibliografia Básica:

FREZATTI, Fábio ; NASCIMENTO, A. R. ; Welington Rocha ; JUNQUEIRA, Emanuel . **Controle Gerencial: uma abordagem da Contabilidade Gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico**. São Paulo: Atlas, 2009. v. 1. 288p .

ATKINSON, Anthony A; BANKER, Rajiv D; KAPLAN, Robert S; YOUNG S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

HORNGREN, Charles T. **Introdução à contabilidade gerencial**. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice/ Hall do Brasil, 1991.

IUDICIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

JIAMBALVO, James. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC Editora. 2001.

WAREEN, Carl S., REEVE, James M., FESS. Philip E. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Pioneira, 2002.

GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Porto Alegre: AMGH, 2013.

IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Análise de custos**. São Paulo: Atlas, 1988.

NOSSA, Valcemiro. **A teoria da agência nas organizações**. LXX Congresso de Custos: Atibaia. São Paulo, 2002

PORTER, Michael E. **Competition**: estratégias competitivas essenciais. Rio de Janeiro: Campus, 1999.

PORTER, Michael E. **Estratégia competitiva**: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 7. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1986.

PORTER, Michael E. **Vantagem competitiva**: criando e sustentando um desempenho superior. 15. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1989.

WELCH, Glenn A. **Orçamento empresarial** – livro de exercício. São Paulo: Atlas, 1983.

ANSOFF H. I., MCDONNELL, Edward J. **Implantando a administração estratégica**. São Paulo: Atlas, 2008.

Cronograma:

Aula	Data	Conteúdo/Atividade
1	11/08/2026	Apresentação do Plano de Ensino
2	13/08/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
3	18/08/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
4	20/08/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
5	25/08/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
6	27/08/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
7	01/09/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
8	03/09/2026	Atividade Avaliativa 1
9	08/09/2026	Feriado
10	10/09/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
11	15/09/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
12	17/09/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
13	22/09/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
14	24/09/2026	Unidade 1: Controladoria, Estratégia e Governança
15	29/09/2026	Atividade Avaliativa 2
16	01/10/2026	Prova Parcial 1
17	06/10/2026	Correção Prova Parcial 1
18	08/10/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
19	13/10/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
20	15/10/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
21	20/10/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
22	22/10/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
23	27/10/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

24	29/10/2026	Atividade Avaliativa 3
25	03/11/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
26	05/11/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
27	10/11/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
28	12/11/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
29	17/11/2026	Unidade 2: Avaliação de Desempenho e Controle
30	19/11/2026	Projeto Final
31	24/11/2026	Projeto Final
32	26/11/2026	Projeto Final
33	01/12/2026	Apresentação do Projeto Final
34	03/12/2026	Divulgação de notas finais
37	15/12/2026	Prova Final