



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. Nº 91): 09/05/2022			
DOCENTE PRINCIPAL: Poliana Maria Ramos			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/3467163578835589			
DOCENTE TUTORA: Patrícia Maria Bortolon			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6847890114495039			
Disciplina: Governança Corporativa		Código: CON09906	
Período: 2022-1		Turma: 02	
Pré-requisito: Economia II e Estatística II		Carga Horária Semestral: 30	
Créditos: 2		Distribuição da Carga Horária Semestral	
		Teórica	Exercício
		Laboratório	
		30	0
			0
Ementa: Conceitos de governança corporativa; Função-objetivo das empresas; Teoria de agência; Mecanismos internos e externos de governança; Governança corporativa no mundo; Conselho de Administração, Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal; Incentivos e Remuneração de Executivos; O papel dos Investidores Institucionais; Governança Corporativa em Empresas Familiares; Governança Corporativa em Fusões e Aquisições; Sustentabilidade e GC; Principais códigos de governança no mundo; Escândalos Financeiros no mundo.			
Objetivos Específicos: Apresentar o histórico, os conceitos e a importância da Governança Corporativa para melhorar o desempenho dos negócios, compreender como os mecanismos internos e externos de governança			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

corporativa podem ser aplicados em diferentes tipos de organização (companhias abertas, empresas familiares de capital fechado, estatais, cooperativas, organizações de terceiro setor), apresentar os conceitos do objetivo da firma, teoria de agência e conflitos de interesse, discutir os principais temas e pesquisas sobre o assunto no Brasil e no mundo, proporcionar o conhecimento de como o modelo legal de cada país molda a estrutura de governança das empresas.

Conteúdo Programático:

Conceitos de governança corporativa; Função-objetivo das empresas; Teoria de agência; Mecanismos internos e externos de governança; Governança corporativa no mundo; Conselho de Administração, Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal; Incentivos e Remuneração de Executivos; O papel dos Investidores Institucionais; Governança Corporativa em Empresas Familiares; Governança Corporativa em Fusões e Aquisições; Sustentabilidade e GC; Principais códigos de governança no mundo; Escândalos Financeiros no mundo.

Metodologia:

- As aulas serão, prioritariamente, presenciais e ocorrerão sempre às sextas-feiras de 16h às 18h conforme datas especificadas no cronograma de aulas apresentado a seguir.
- Havendo 2 (dois) ou mais casos confirmados de Covid-19 na mesma turma, as aulas poderão, a critério do Colegiado do curso, ser ministradas no formato remoto durante período de 7 (sete) dias de maneira síncrona ou assíncrona. Parágrafo único. Após o período de 7 (sete) dias, os(as) alunos(as) assintomáticos há mais de 24 horas poderão retornar às atividades presenciais.
- Se houver necessidade de ajustes do cronograma, o mesmo será informado pela professora, via Portal.
- A plataforma utilizada para as aulas remotas (quando necessário) será o Google Meet. O link permanente da disciplina é o <https://meet.google.com/bex-hrhq-aka>. Para se inscrever na disciplina no Google Classroom o aluno deve buscar a disciplina “Governança Corporativa” cujo código é o 442yfbz.
- Os materiais da disciplina (slides, capítulos de livros, links para conteúdos extra) serão disponibilizados no Google Classroom e no AVA. Para acesso ao AVA o aluno deve usar a senha govcorp20212.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

- A avaliação será composta por uma prova (com peso 40%), um trabalho (com peso 40%) e participação (peso 20%).
- A prova será presencial. As questões poderão ser do tipo objetiva, de múltipla escolha ou discursivas. O trabalho consistirá em um levantamento e elaboração de relatório sobre as práticas de governança de duas companhias de capital aberto. Uma delas participante do Novo Mercado da Bovespa e uma do segmento tradicional (bolsa).
- As avaliações têm como objetivo a fixação dos conteúdos, e o contato com informações sobre a governança corporativa de empresas listadas em bolsa. Dessa forma os alunos aprendem como avaliar a estrutura de governança de uma empresa real.
- A média final será a média das três notas, considerando os pesos informados no item (a).
- As datas da prova e das apresentações do trabalho (feita em duas etapas) constam no



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Cronograma.

Bibliografia Básica:

MALLIN, C. A.; Corporate Governance; 3ª. Edição; Editora Oxford; New York; 2010

SILVEIRA, A. D. M.; Governança Corporativa no Brasil e no Mundo – Teoria e Prática; Editora Elsevier; Rio de Janeiro; 2010

DA SILVA, A. L. C.; Governança Corporativa e sucesso empresarial – Melhores práticas para aumentar o valor da firma; Editora Saraiva; São Paulo; 2006

BORNHOLDT, W.; Governança na Empresa Familiar – Implementação e Prática; Editora Bookman; Porto Alegre; 2005

Bibliografia Complementar:

SILVEIRA, Alexandre Di Miceli. Governança Corporativa e Estrutura de Propriedade. Ed. Saint Paul Institute of Finance. 1ª ed., São Paulo, 2006. 250p.

BORTOLON, P. M. ; Leal, Ricardo P. C. . Determinantes da estrutura piramidal de controle. In: 10o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2010, São Paulo. 10o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2010

BORTOLON, P. M.; Leal, Ricardo P. C. . Determinantes e consequências das operações de unificação de ações no Brasil. In: 9o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2009, São Leopoldo, RS. 9o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2009

CARVALHO, A. G.; RIBEIRO, L. L.; FURTADO, C. V.; A Indústria de Private Equity e Venture Capital – Primeiro Censo Brasileiro; Editora Saraiva; São Paulo; 2006

IFC Family Business Governance – Handbook; IFC – International Finance Corporation – World Bank Group; 2ª. Edição

IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (Org.). Governança Corporativa – Estrutura de controles societários; Ed. Saint Paul; 1ª. Edição; São Paulo; 2009

ALMEIDA, José Elias Feres de. An exploration of Boards of directors quality: the development of an index for directors attributes and the relation with firm value and performance. In: Encontro Da Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação em Administração, 32., 2008, Rio de Janeiro. Anais... Rio de Janeiro: ANPAD, 2008. 1 CD-ROM.

SHLEIFER, A.; MORCK, R.; VISHNY, R. W. Participação Acionária da Administração e Valoração no Mercado: Uma Análise Empírica. RAE revista de administração de empresas. "v.48, n.2, 2008".

BARROS, Lucas A. B., FAMÁ, Rubens. Atributos Corporativos, Qualidade da Governança Corporativa e



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Valor das Companhias Abertas no Brasil. RBFIN – Revista Brasileira de Finanças, São Paulo, 2006.

IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (Org.). Governança Corporativa em Empresas de Controle Familiar: Casos de Destaque no Brasil. Ed. Saint Paul Institute of Finance. 1ª ed., São Paulo, 2006.

JENSEN, Michael C. Agency cost of free cash flow, corporate finance and takeover. American Economic Review, v. 76, n. 2, p. 323-39, may 1986.

LEAL, Ricardo P.; CARVALHAL DA SILVA, A.; VALADARES, S. Estrutura de Controle e Propriedade das Companhias Brasileiras de Capital Aberto. Revista de Administração Contemporânea, v. 6, n. 1, p. 7-18, 2002.

MORCK, Randall K. (editor). A History of Corporate Governance Around the World. 1. ed. National Bureau of Economic Research – NBER, Chicago. 2005.

Richard, DUTRA, Marco G. Conselhos de Administração: análise de sua composição em um conjunto de companhias abertas brasileiras. RAC – Revista de Administração Contemporânea. v. 6, n. 2, p. 9-27, maio/agosto, 2002.

SILVEIRA, Alexandre M., YOSHINAGA, Cláudia E., BORBA, Paulo F.. Crítica à Teoria dos Stakeholders como Função-Objetivo Corporativa. Caderno de Pesquisas em Administração da USP, v. 12, n. 5, p.33-42, janeiro/março, 2005.

SILVEIRA, Alexandre Di Miceli. Governança Corporativa, Desempenho e Valor da Empresa no Brasil. Ed. Saint Paul Institute of Finance. 1ª ed., São Paulo, 2005.

FILME - Enron: Os mais espertos da sala (link do filme dublado no youtube <https://www.youtube.com/watch?v=5jORoEE-CEk>)

Observações:

Cronograma:

Data	Conteúdo Programático	Referências	Formato da Aula
29/04 Aula 1	Introdução – O que é Governança Corporativa?	Slides Documentário “The Corporation”	Remota (síncrona)
06/05 Aula 2	Aspectos Teóricos em Gov. Corporativa	Cap. 1 e 2 – Mallin Cap. 1 – Silveira	Presencial
13/05 Aula 3	Aspectos Teóricos em Gov. Corporativa	Cap. 2 – Mallin Cap. 1 – Silveira	Remota (assíncrona)
20/05 Aula 4	Evolução da Governança no Brasil e ambiente legal	Cap. 7 – Silveira Cap. 4 – Da Silva	Presencial



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

	brasileiro	Lei 6.404/76	
27/05 Aula 5	Evolução da Governança no Brasil e ambiente legal brasileiro; Explicação sobre o trabalho	Inst CVM 480 Código IBGC Lei de governança das estatais	Presencial
03/06 Aula 6	Estrutura de propriedade e GC	Cap. 3 – Da Silva	Presencial
10/06 Aula 7	Conselhos de Administração, Comitês	Cap. 8 – Mallin Cap. 9 - Silveira	Presencial
24/06 Aula 8	Apresentação dos trabalhos (parte 1)		Presencial
01/07 Aula 9	Performance e Remuneração de Executivos	Cap. 9 – Mallin IBGC – Pesquisa sobre Remuneração da Adm. 5ª. Edição (2013)	Presencial
08/07 Aula 10	Sustentabilidade e Gov. Corporativa	Cap. 7 – Mallin	Presencial
15/07 Aula 11	O papel dos Investidores Institucionais na Gov. Corporativa Ativismo e “Say onPay”	Cap. 6 – Mallin (obs.: cap 7 Silveira e Cap 4 Da Silva também)	Presencial
22/07 Aula 12	Governança Corporativa em empresas familiares e gov. corporativa ao redor do mundo	Cap. 5 – Mallin Cap. 10 - Silveira Caps. 10 a 14 – Mallin Cap. 6 – Silveira	Presencial
29/07 Aula 13	Os “Desastres” – Revisão	Cap. 12 – Silveira Casos Enron, Parmalat, Banco Nacional Filme: “Enron: Os mais espertos da sala”	Presencial
05/08 Aula 14	Apresentação dos trabalhos (parte 2)		Presencial
12/08 Aula 15	Prova		Presencial
19/08	Prova Final		Presencial