



Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. Nº 91): Decreto 64.306/69 de 07/04/69, publicado no D.O.U. de 09/04/1969, renovado pela Portaria nº 707/13 de 18/12/13, publicada no D.O.U de 19/12/13 – 21/07/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Patricia Maria Bortolon			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/6847890114495039">http://lattes.cnpq.br/6847890114495039</a>			
Disciplina: Governança Corporativa		Código: CON 09906	
Período: 2021-1		Turma: 02	
Pré-requisito: Economia II e Estatística II		Carga Horária Semestral: 30h	
Créditos: 2	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	20	10	0
<b>Ementa:</b> O que é governança. Principais teorias. Mecanismos internos e externos de governança. Ambiente legal brasileiro e a governança. Códigos de governança no Brasil e no Mundo. Escândalos corporativos, eficácia dos mecanismos de governança e as lições de governança. Como avaliar a estrutura de governança de uma empresa.			
<b>Objetivos Específicos:</b> Apresentar o histórico, os conceitos e a importância da Governança Corporativa para melhorar o desempenho dos negócios, compreender como os mecanismos internos e externos de governança corporativa podem ser aplicados em diferentes tipos de organização (companhias abertas, empresas familiares de capital fechado, estatais, cooperativas, organizações de terceiro setor), apresentar os conceitos do objetivo da firma, teoria de agência e conflitos de interesse, discutir os principais temas e pesquisas sobre o assunto no Brasil e no mundo, proporcionar o conhecimento de como o modelo legal de cada país molda a estrutura de governança das empresas.			
<b>Conteúdo Programático:</b> Conceitos de governança corporativa; Função-objetivo das empresas; Teoria de agência; Mecanismos internos e externos de governança; Governança corporativa no mundo; Conselho de Administração, Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal; Incentivos e Remuneração de Executivos; O papel dos Investidores Institucionais; Governança Corporativa em Empresas Familiares; Governança Corporativa em Fusões e Aquisições; Sustentabilidade e GC; Principais códigos de governança no mundo; Escândalos Financeiros no mundo.			



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

**Metodologia:**

Aulas expositivas dialogadas de modo síncrono no Google Meet ou equivalente em links que serão enviados com antecedência e Videoaulas assíncronas disponibilizadas no AVA; Discussão de artigos científicos; Estudos de Caso; Atividades de Pesquisa extra-classe.

**Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:**

Prova (50%); Trabalho 1 (30%) – o trabalho consistirá em um levantamento e elaboração de relatório sobre as práticas de governança de duas companhias de capital aberto. Uma delas participante do Novo Mercado da Bovespa e uma do segmento tradicional. Participação (20%) – a participação do aluno nos debates e temas das aulas será avaliada pelo professor. Também pode compor a nota de participação a resolução de atividades avaliativas curtas (via AVA) a serem propostas pelo professor ao longo das aulas.

**Bibliografia Básica:**

MALLIN, C. A.; **Corporate Governance**; 3ª.Edição; Editora Oxford; New York; 2010

SILVEIRA, A. D. M.; **Governança Corporativa no Brasil e no Mundo – Teoria e Prática**; Editora Elsevier; Rio de Janeiro; 2010

DA SILVA, A. L. C.; **Governança Corporativa e sucesso empresarial – Melhores práticas para aumentar o valor da firma**; Editora Saraiva; São Paulo; 2006

BORNHOLDT, W.; **Governança na Empresa Familiar – Implementação e Prática**; Editora Bookman; Porto Alegre; 2005.

**Bibliografia Complementar:**

SILVEIRA, Alexandre Di Miceli. **Governança Corporativa e Estrutura de Propriedade**. Ed. Saint Paul Institute of Finance. 1ª ed., São Paulo, 2006. 250p.

BORTOLON, P. M. ; Leal, Ricardo P. C. . **Determinantes da estrutura piramidal de controle**. In: 10o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2010, São Paulo. 10o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2010

BORTOLON, P. M.; Leal, Ricardo P. C. . **Determinantes e consequências das operações de unificação de ações no Brasil**. In: 9o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2009, São Leopoldo, RS. 9o. Encontro Brasileiro de Finanças, 2009

CARVALHO, A. G.; RIBEIRO, L. L.; FURTADO, C. V.; **A Indústria de Private Equity e Venture Capital – Primeiro Censo Brasileiro**; Editora Saraiva; São Paulo; 2006

**IFC Family Business Governance – Handbook**; IFC – International Finance Corporation – World Bank Group; 2ª. Edição

IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (Org.). **Governança Corporativa – Estrutura de controles societários**; Ed. Saint Paul; 1ª. Edição; São Paulo; 2009

ALMEIDA, José Elias Feres de. *An exploration of Boards of directors quality: the development of an index for directors attributes and the relation with firm value and performance*. In: Encontro Da Associação Nacional de Programas de Pós-Graduação em Administração, 32., 2008, Rio de Janeiro. Anais... Rio de Janeiro: ANPAD, 2008. 1 CD-ROM.

SHLEIFER, A.; MORCK, R.; VISHNY, R. W. Participação Acionária da Administração e Valoração



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

no Mercado: Uma Análise Empírica. **RAE revista de administração de empresas**. "v.48, n.2, 2008".

BARROS, Lucas A. B., FAMÁ, Rubens. Atributos Corporativos, Qualidade da Governança Corporativa e Valor das Companhias Abertas no Brasil. **RBFIN – Revista Brasileira de Finanças**, São Paulo, 2006.

IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (Org.). **Governança Corporativa em Empresas de Controle Familiar: Casos de Destaque no Brasil**. Ed. Saint Paul Institute of Finance. 1ª ed., São Paulo, 2006.

JENSEN, Michael C. Agency costs of free cash flow, corporate finance and takeover. **American Economic Review**, v. 76, n. 2, p. 323-39, may 1986.

LEAL, Ricardo P.; CARVALHAL DA SILVA, A.; VALADARES, S. Estrutura de Controle e Propriedade das Companhias Brasileiras de Capital Aberto. **Revista de Administração Contemporânea**, v. 6, n. 1, p. 7-18, 2002.

MORCK, Randall K. (editor). A History of Corporate Governance Around the World. 1. ed. National Bureau of economic Research – NBER, Chicago. 2005.

Richard, DUTRA, Marco G. Conselhos de Administração: análise de sua composição em um conjunto de companhias abertas brasileiras. **RAC – Revista de Administração Contemporânea**. v. 6, n. 2, p. 9-27, maio/agosto, 2002.

SILVEIRA, Alexandre M., YOSHINAGA, Cláudia E., BORBA, Paulo F.. Crítica à Teoria dos Stakeholders como Função-Objetivo Corporativa. **Caderno de Pesquisas em Administração da USP**, v. 12, n. 5, p.33-42, janeiro/março, 2005.

SILVEIRA, Alexandre Di Miceli. Governança Corporativa, Desempenho e Valor da Empresa no Brasil. Ed. Saint Paul Institute of Finance. 1ª ed., São Paulo, 2005.

FILME - Enron: Os mais espertos da sala (link do filme dublado no youtube <https://www.youtube.com/watch?v=5jORoEE-CEk>)

**Observações:**

- Os alunos deverão observar as normas da Universidade referentes à frequência e faltas às aulas.
- A liberdade de escolha de exposição da imagem e da voz NÃO ISENTA o aluno de realizar as atividades originalmente propostas ou alternativas para que obtenham as notas referidas da disciplina e presença.
- Todas as gravações de atividades síncronas serão previamente informadas aos alunos.
- Somente poderão ser gravadas pelos alunos as atividades síncronas propostas mediante concordância prévia do docente e discentes, sob as penas legais.
- Não é permitido disponibilizar, por quaisquer meios digitais ou físicos os dados, imagens e a voz de discentes e do professor, sem autorização específica para a finalidade pretendida.



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

- Os materiais disponibilizados no ambiente virtual possuem licença de uso e distribuição específica, sendo vedada a distribuição do material a terceiros, cuja a licença não permita ou sem a autorização prévia do docente para o material de sua autoria.
- Podem ocorrer mudanças na carga horária de atividades síncronas e assíncronas ao longo do semestre letivo especial 2021/1 respeitando os limites das Resoluções da UFES.

**Cronograma\*:**

Todas as aulas são às segundas-feiras de 16h às 18h.

<b>Data</b>	<b>Conteúdo Programático</b>	<b>Referências</b>	<b>Formato da Aula</b>
14/6 Aula 1	Introdução – O que é Governança Corporativa?	Slides Documentário “The Corporation”	Síncrona
21/6 Aula 2	Aspectos Teóricos em Gov. Corporativa	Cap. 1 e 2 – Mallin Cap. 1 – Silveira	Síncrona
28/6 Aula 3	Aspectos Teóricos em Gov. Corporativa	Cap. 2 – Mallin Cap. 1 – Silveira	Assíncrona
5/7 Aula 4	Evolução da Governança no Brasil e ambiente legal brasileiro	Cap. 7 – Silveira Cap. 4 – Da Silva Lei 6.404/76	Síncrona
12/7 (1) Aula 5	Evolução da Governança no Brasil e ambiente legal brasileiro	Inst CVM 480 Código IBGC Lei de governança das estatais	Síncrona
19/7 (2) Aula 6	Estrutura de propriedade e GC	Cap. 3 – Da Silva	Síncrona
26/7 Aula 7	Conselhos de Administração, Comitês	Cap. 8 – Mallin Cap. 9 - Silveira	Síncrona
2/8 Aula 8	Apresentação dos trabalhos		Síncrona
9/8 (3) Aula 9	Performance e Remuneração de Executivos	Cap. 9 – Mallin IBGC – Pesquisa sobre Remuneração da Adm. 5ª. Edição (2013)	Síncrona
16/8 (4) Aula 10	Sustentabilidade e Gov. Corporativa	Cap. 7 – Mallin	Síncrona
23/8 (5) Aula 11	O papel dos Investidores Institucionais na Gov. Corporativa	Cap. 6 – Mallin (obs.: cap 7 Silveira e Cap 4 Da Silva também)	Síncrona
30/8 (6) Aula 12	Ativismo e “Say on Pay”		Síncrona
6/9	Ponto Facultativo – Feriado 7/9 (terça)		
13/9 (7) Aula 13	Governança Corporativa em empresas familiares e gov. corporativa ao redor do mundo	Cap. 5 – Mallin Cap. 10 - Silveira Caps. 10 a 14 – Mallin	Síncrona



**Universidade Federal do Espírito Santo**  
**Pró-Reitoria de Graduação**

		Cap. 6 – Silveira	
20/9 Aula 14	Os “Desastres” – Revisão	Cap. 12 – Silveira Casos Enron, Parmalat, Banco Nacional Filme: “Enron: Os mais espertos da sala”	Assíncrona
27/9 Aula 15	Apresentação dos trabalhos		Síncrona
4/10 Aula 16	Prova		
18/10	Prova Final		

\* O mesmo poderá ser alterado no decorrer do semestre e dado a ampla divulgação entre os discentes.