



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91): 13/10/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Vitor Correa da Silva			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6271475885219096			
Disciplina: Planejamento e Controle Orçamentário I		Código: CON06789	
Período: 6°		Turma: 1	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II (CON03755)		Carga Horária Semestral: 30 horas	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	30	0	0
Ementa: Planejamento, plano e programa de trabalho. Planejamento estratégico. Planejamento e Controle de projetos. Fatores relacionados ao planejamento econômico das entidades. Orçamento das operações de Venda, Produção, Custo da Produção, Despesas Administrativas, de Capital. Análise de sensibilidade do planejamento orçamentário. Controle Orçamentário.			
Objetivos Específicos: Proporcionar ao aluno o aprendizado das principais funções da área de planejamento e orçamento, bem como das interações de suas atividades com os objetivos operacionais e estratégicos.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Conteúdo Programático:

Unidade 1: Planejamento e Controle Empresarial: Posicionamento estratégico e vantagem competitiva; Estratégias genéricas; Ferramentas de Planejamento e Controle Estratégico.

Unidade 2: Planejamento Orçamentário: Modelo básico de orçamento; Preparação do orçamento-mestre (orçamento de: vendas, caixa, produção, estoque, materiais diretos, mão de obra indireta, custos indiretos de produção, despesas de venda e administrativas).

Unidade 3: Controle Orçamentário: Orçamentos flexíveis; Variações do orçamento flexível; Orçamentos flexíveis com múltiplos direcionadores de custo.

Unidade 4: Orçamento e Custo Padrão: Determinação de custos-padrão; Modelo geral para a análise de variação de custos-padrão; Análise de variação e gerenciamento por exceção; Avaliação de controles baseados em custos-padrão.

Metodologia:

- Uso do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para a disponibilização de materiais diversos, tais como *slides*, livros, artigos, *links* para vídeos no *Youtube*, vídeos gravados pelo professor, além de atividades avaliativas e não avaliativas.
- A carga horária da disciplina será dividida em 7 aulas remotas síncronas (46,67% da carga horária total) e 8 aulas assíncronas (53,33% da carga horária total) nas sextas-feiras, às 19 horas. Este dia e horário estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- Os dias das aulas síncronas e assíncronas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. As aulas síncronas terão a duração de 2 horas e serão realizadas, preferencialmente, pela plataforma *Google Meet* e poderão ser gravadas e disponibilizadas no AVA.
- Métodos didático-pedagógicos utilizados: i) Aulas expositivas e dialogadas; ii) Debates com a turma e; iii) Atividades em grupo com o uso de exercícios e estudos de caso.
- Todas as comunicações com o professor serão realizadas via AVA, Portal Aluno/Professor e/ou e-mail (vitor_correa@msn.com).

Obs.: Adverte-se, para os devidos fins, que a imagem dos docentes, discentes e demais envolvidos no EARTE encontram-se legalmente protegidas pela Lei nº 9.610/98 (Lei de Direitos Autorais) e somente poderão ser utilizadas para fins



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

exclusivamente acadêmicos a que se destinam e apenas no âmbito interno da Ufes. As aulas destinam-se exclusivamente ao processo de ensino-aprendizagem da UFES, estando proibidas quaisquer outras formas de aplicação da produção docente utilizada nas aulas, tais como copiar, reproduzir, editar, adicionar, difundir publicamente, transmitir a terceiros, bem como trocar, emprestar ou praticar qualquer ato de comercialização dos materiais. A violação a quaisquer desses direitos exclusivos dos autores acarretará as sanções previstas na Lei nº 9.610/98 (Lei de Direitos Autorais), nos arts. 184 e 186 do Código Penal, sem prejuízo da apuração de transgressão disciplinar de servidores e discentes no âmbito da Ufes. (Anexo Único – Advertência Legal da Instrução Normativa Conjunta nº 1, de 09 de setembro de 2020- Ufes).

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de 3 (três) Listas de Exercícios e Casos. As listas serão disponibilizadas no AVA e deverão ser realizadas em aulas assíncronas, conforme previsto no cronograma apresentado no final deste plano de ensino.

Os alunos deverão fazer o *download* do arquivo em word que contém os exercícios e casos, responder às questões no próprio arquivo, salvar uma cópia em PDF e, depois, submeter esta cópia no AVA para a avaliação do professor até um prazo limite específico para cada Lista. Cada uma das Listas de Exercícios e Casos valerá 10 pontos e a nota final do aluno será a soma das três notas obtidas dividido por 3.

As Listas poderão ser respondidas em grupos de, no máximo, 4 pessoas. Caso queira, o aluno também poderá respondê-las individualmente. Em caso de realização em grupo, a nota sempre será para o grupo, ou seja, todos os integrantes receberão a mesma nota.

Em relação aos critérios de avaliação, os exercícios e casos que requererem cálculos e, consequentemente, o encontro de uma resposta numérica correta terão como critério de correção a apresentação do processo de cálculo, juntamente com a apresentação da resposta numérica correta. Portanto, somente a apresentação de uma resposta numérica correta não será considerado como uma resposta válida. Os exercícios e casos que requererem uma resposta discursiva terão os seguintes critérios de correção: i) coerência e qualidade da escrita (peso 0,25) e; ii) coerência teórica da resposta em relação ao conteúdo abordado pela disciplina (peso 0,75).

Prazos Limites para a Entrega das Listas de Exercícios e Casos no AVA:

Prazos Limites para a Entrega das Listas de Exercícios e Casos no AVA

Lista de Exercícios e Casos Nº 1	Até às 23:59 horas do dia 17/01/2022
Lista de Exercícios e Casos Nº 2	Até às 23:59 horas do dia 07/02/2022
Lista de Exercícios e Casos Nº 3	Até às 23:59 horas do dia 07/03/2022



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Observações importantes:

- 1) A chave de correção das Listas de Exercícios e Casos será disponibilizada no AVA em, no máximo, 3 (três) dias após o prazo limite de entrega de cada Lista.
- 2) A nota dos alunos em cada uma das Listas será disponibilizada no AVA em, no máximo, 3 (três) dias após o prazo limite de entrega de cada Lista. Ao invés dos nomes, serão divulgados os números de matrícula de cada aluno com a sua respectiva nota obtida.
- 3) O aluno que não fizer a entrega da(s) Lista(s) até o prazo limite receberá nota 0 (zero) na(s) respectiva(s) Lista(s).
- 4) A prova final será assíncrona e ficará disponível no AVA apenas no dia previsto para a sua realização das 00:01 horas até às 23:59 horas. O dia previsto para a prova final está indicado no cronograma no final deste plano de ensino.
- 5) A lista de presença dos encontros síncronos será extraída do sistema do *Google Meet*. Os alunos deverão estar atentos para a exigência obrigatória de presença em 75% destes encontros.

Bibliografia Básica:

ALMEIDA, M. C. **Auditoria**: um curso moderno e completo. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

Bibliografia Complementar:

BOYNTON, W. C.; JOHNSON, R. N.; KELL, W. G. **Auditoria**. Tradução: José Evaristo dos Santos. São Paulo: Atlas, 2002.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **Princípios fundamentais e normas brasileiras de contabilidade**. Brasília, 2003. 202 p.

_____. **Princípios fundamentais e normas brasileiras de contabilidade**: auditoria e perícia. Brasília, 2003. 202 p.

FRANCO, H.; MARRA, E. **Auditoria contábil**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1999. GIL, A. L. Auditoria operacional e de gestão. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

PERES Jr, J. H.; Oliveira, L. M. **Auditoria de demonstrações contábeis**: testes, casos práticos e exercícios com respostas. São Paulo: Atlas, 2004.

Observações:

As seguintes bibliografias também serão utilizadas e deverão ser acessadas pelos alunos a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do AVA (todas serão disponibilizadas no AVA):

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.
2. PORTER, M. O que é estratégia? **Revista Executive Digest**, Lisboa, v. 1, n. 3, p. 1-12, 1997.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Cronograma:

Cronograma de Aulas - Planejamento e Controle Orçamentário I - Noturno

Aula	Data	Formato	Horário	Conteúdo/Atividade
1	05/11/2021 6ª-feira	Síncrona	19 hrs	Unidade 1: Planejamento e Controle Empresarial
2	12/11/2021 6ª-feira	Síncrona	19 hrs	Unidade 2: Planejamento Orçamentário
3	19/11/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Ler o artigo "O que é Estratégia?" de Michael Porter - Disponível no AVA</i>
4	26/11/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Ler o Capítulo 8 "Planejamento de lucros" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
5	03/12/2021 6ª-feira	Síncrona	19 hrs	Unidade 2: Planejamento Orçamentário
6	10/12/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos Nº 1</i>
7	17/12/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos Nº 1</i>
8	14/01/2021 6ª-feira	Síncrona	19 hrs	Unidade 3: Controle Orçamentário
9	21/01/2021 6ª-feira	Síncrona	19 hrs	Unidade 3: Controle Orçamentário
10	28/01/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Ler o Capítulo 9 "Orçamentos flexíveis e análise de desempenho" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
11	04/02/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos Nº 2</i>
12	11/02/2021 6ª-feira	Síncrona	19 hrs	Unidade 4: Orçamento e Custo Padrão
13	18/02/2021 6ª-feira	Síncrona	19 hrs	Unidade 4: Orçamento e Custo Padrão
14	25/02/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Ler o Capítulo 10 "Custos-padrão e variações" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
15	04/03/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos Nº 3</i>
16	01/04/2021 6ª-feira	Assíncrona	19 hrs	Prova Final - Estará Disponível no AVA

*: Atividades que deverão ser desenvolvidas pelos alunos nas aulas assíncronas