



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

<b>Plano de Ensino</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus:</b> Goiabeiras	
<b>Curso:</b> Ciências Contábeis			
<b>Departamento Responsável:</b> Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
<b>Data de aprovação (Art. N° 91):</b> 24/08/2022			
<b>Docente:</b> Vitor Correa da Silva			
<b>Qualificação/link para o Currículo Lattes:</b> <a href="http://lattes.cnpq.br/6271475885219096">http://lattes.cnpq.br/6271475885219096</a>			
<b>Disciplina:</b> Planejamento e Controle Orçamentário I		<b>Código:</b> CON06789	
<b>Período:</b> 6°		<b>Turma:</b> 2	
<b>Pré-requisito:</b> Contabilidade de Custos II (CON03755)		<b>Carga Horária Semestral:</b> 30 horas	
<b>Créditos:</b>	<b>Distribuição da Carga Horária Semestral</b>		
	<b>Teórica</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ementa:</b> Planejamento, plano e programa de trabalho. Planejamento estratégico. Planejamento e Controle de projetos. Fatores relacionados ao planejamento econômico das entidades. Orçamento das operações de Venda, Produção, Custo da Produção, Despesas Administrativas, de Capital. Análise de sensibilidade do planejamento orçamentário. Controle Orçamentário.			
<b>Objetivos Específicos:</b> Proporcionar ao aluno o aprendizado das principais funções da área de planejamento e orçamento, bem como das interações de suas atividades com os objetivos operacionais e estratégicos.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Conteúdo Programático:**

**Unidade 1: Planejamento Orçamentário:** Níveis Hierárquicos das Organizações; Modelo básico de orçamento, e; Preparação do orçamento-mestre (orçamento de: vendas, caixa, produção, estoque, materiais diretos, mão de obra indireta, custos indiretos de produção, despesas de venda e administrativas).

**Unidade 2: Orçamento Flexível:** Classificações para prever o comportamento dos custos; Orçamentos flexíveis; Variações do orçamento flexível, e; Orçamentos flexíveis com múltiplos direcionadores de custo.

**Unidade 3: Orçamento e Custo Padrão:** Determinação de custos-padrão; Modelo geral para a análise de variação de custos-padrão; Análise de variação e gerenciamento por exceção, e; Avaliação de controles baseados em custos-padrão.

**Metodologia:**

- Métodos didático-pedagógicos: 1) Aulas expositivas e dialogadas; 2) Debates com a turma e; 3) Atividades em grupo e individuais com o uso de exercícios e/ou estudos de caso.
- Recursos utilizados: Projetor multimídia, quadro e pincel. Eventualmente, o laboratório de informática também poderá ser utilizado, a depender da sua disponibilidade.
- A plataforma *Google Classroom* será utilizada pelo professor para disponibilizar materiais da disciplina para os(as) alunos(as).
- Os dias das aulas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que as aulas ocorrerão sempre às segundas-feiras, às 16 horas, e terão a duração de 2 horas. O dia e o horário indicados estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- A presença dos(as) alunos(as) será auferida em todas as aulas a partir da assinatura de uma **lista de presença**. Para não ser reprovado por falta, o(a) aluno(a) deverá ter, no máximo, 25% de faltas considerando a carga horária total da disciplina. Cada aluno(a) deverá exercer o controle do seu número de faltas. Ressalta-se que assinar o nome de outra pessoa na lista de presença poderá configurar o crime de falsidade de documentos (Arts. 297 e 298 do Código Penal).
- Todas as comunicações com o professor deverão ser realizadas via e-mail ([vitor.c.silva@ufes.br](mailto:vitor.c.silva@ufes.br)).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Obs.: Todas as instruções normativas emitidas pelos órgãos competentes da UFES serão plenamente cumpridas visando o bom andamento do semestre letivo e a segurança de todos.

**Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:**

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de um **trabalho em grupo** e de uma **prova parcial individual**, ambos valendo 10 pontos. A nota final do(a) aluno(a) na disciplina será a média simples entre as duas notas. Para a aprovação, o(a) aluno(a) deverá obter uma média maior ou igual a 7 (sete). Caso contrário, deverá fazer a prova final. Em hipótese alguma haverá o arredondamento da média final de um(a) aluno(a), ou seja, uma média final igual a 6,9 deixa o(a) aluno(a) de prova final.

O trabalho em grupo consistirá na simulação de uma consultoria empresarial que irá propor um modelo de orçamento flexível para uma empresa de micro ou de pequeno porte. O trabalho deverá ser feito numa empresa real e com dados reais. O trabalho em grupo terá como objetivo a aplicação prática dos conteúdos estudados nas Unidades 1 e 2 da disciplina. Os grupos deverão ser de, no mínimo, 2 integrantes, e; no máximo, 5 integrantes, não sendo autorizada a realização do trabalho de forma individual. A prova parcial individual será presencial, sem a possibilidade de consultas e contemplará os conteúdos estudados na Unidade 3 da disciplina.

As datas da entrega e apresentação do trabalho em grupo e da prova individual estão apresentadas no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que um documento com maiores explicações sobre o trabalho será disponibilizado na página eletrônica da disciplina no Google Classroom.

**Critérios de avaliação do trabalho em grupo:** 1) Qualidade do relatório de consultoria (apresentação estética, clareza e concisão textual) (peso 0,40); 2) Coerência da análise dos dados (escolha do nível de atividade e tratamento dado à receita e às despesas) (peso 0,40), e; 3) Cumprimento de todas as exigências apresentadas nos subsídios do trabalho (peso 0,20). As notas serão atribuídas aos grupos, ou seja, todos os integrantes de um grupo receberão a mesma nota.

**Critérios de avaliação da prova parcial individual:** As questões que requererem cálculos e, conseqüentemente, o encontro de uma resposta numérica correta terão como critério de correção a apresentação do processo de cálculo, juntamente com a apresentação da resposta numérica correta. Portanto, somente a apresentação de uma resposta numérica correta não será considerado como uma resposta válida. As questões que requererem uma resposta discursiva terão os seguintes critérios de correção: 1) clareza e concisão textual da resposta (peso 0,20), e; 2) coerência teórica da resposta em relação à pergunta e ao conteúdo abordado pela disciplina (peso 0,80).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Observações importantes:**

- 1) A prova final da disciplina será presencial, sem a possibilidade de consultas e contemplará os conteúdos estudados nas Unidades 1, 2 e 3 da disciplina.
- 2) O trabalho em grupo não terá outra atividade substitutiva, ou seja, o(a) aluno(a) que não entregar o trabalho receberá nota 0 (zero) sem a possibilidade de substituição desta nota.
- 3) O(A) aluno(a) que perder a prova parcial da disciplina poderá fazer a prova final também como prova substituta. Exemplo: suponha o caso de um aluno que tirou nota 8 no trabalho em grupo e faltou à prova parcial. A sua nota final, *a priori*, será igual 4  $[(8 + 0) / 2]$ . Porém, suponha que, na prova final, o aluno tirou nota 5. A nota 5 irá, primeiramente, substituir a sua nota na prova parcial da disciplina, logo, a sua média final será igual a 6,5  $[(8 + 5) / 2]$ . Como a média final ficou abaixo de 7, a nota 5 obtida na prova final também será utilizada como nota da própria prova final. Este aluno será aprovado com uma nota final igual 5,75  $[(6,5 + 5) / 2]$ .

**Bibliografia Básica:**

ALMEIDA, M. C. **Auditoria**: um curso moderno e completo. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

**Bibliografia Complementar:**

BOYNTON, W. C.; JOHNSON, R. N.; KELL, W. G. **Auditoria**. Tradução: José Evaristo dos Santos. São Paulo: Atlas, 2002.

CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE. **Princípios fundamentais e normas brasileiras de contabilidade**. Brasília, 2003. 202 p.

\_\_\_\_\_. **Princípios fundamentais e normas brasileiras de contabilidade**: auditoria e perícia. Brasília, 2003. 202 p.

FRANCO, H.; MARRA, E. **Auditoria contábil**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1999. GIL, A. L. Auditoria operacional e de gestão. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

PERES Jr, J. H.; Oliveira, L. M. **Auditoria de demonstrações contábeis**: testes, casos práticos e exercícios com respostas. São Paulo: Atlas, 2004.

**Observações:**

A seguinte bibliografia também será utilizada e deverá ser acessada pelos(as) alunos(as) a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do Google Classroom:

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

**Cronograma:**

Aula	Data	Conteúdo/Atividade
1	12/09/2022	Unidade 1: Planejamento Orçamentário



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

2	19/09/2022	Unidade 1: Planejamento Orçamentário
3	26/09/2022	Unidade 1: Planejamento Orçamentário
4	03/10/2022	Unidade 2: Orçamento Flexível
5	10/10/2022	Unidade 2: Orçamento Flexível
6	17/10/2022	Unidade 2: Orçamento Flexível
7	24/10/2022	Unidade 2: Orçamento Flexível
8	31/10/2022	Aula Para Fazer o Trabalho e Tirar Dúvidas
<b>9</b>	<b>07/11/2022</b>	<b>Entrega do Trabalho Escrito e Apresentação Oral</b>
10	21/11/2022	Unidade 3: Orçamento e Custo Padrão
11	12/12/2022	Unidade 3: Orçamento e Custo Padrão
12	19/12/2022	Unidade 3: Orçamento e Custo Padrão
13	23/01/2023	Unidade 3: Orçamento e Custo Padrão
14	30/01/2023	Unidade 3: Orçamento e Custo Padrão
<b>15</b>	<b>06/02/2023</b>	<b>Prova Parcial</b>
16	13/02/2023	Prova Final