



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis - Noturno			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. nº 91): 15/10/2019			
Docente Responsável: Halisson Golfetto da Veiga			
Qualificação/Link para o currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/5386458044855995			
Disciplina: Planejamento e Controle Orçamentário I		Código: CON06789	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II		Carga horária semestral: 30 horas	
Créditos: 2	Distribuição de carga horária semestral		
	Teoria	Exercício	Laboratório
	30		

Ementa:

Planejamento, plano e programa de trabalho. Planejamento estratégico. Planejamento e Controle de projetos. Fatores relacionados ao planejamento econômico das entidades. Orçamento das operações de Venda, Produção, Custo da Produção, Despesas Administrativas, de Capital. Análise de sensibilidade do planejamento orçamentário. Controle Orçamentário.

Objetivos:

Proporcionar ao aluno o aprendizado das principais funções da área de planejamento e orçamento, bem como das interações de suas atividades com os objetivos operacionais e estratégicos da organização.

Conteúdo Programático:

1. Planejamento e controle: as duas faces da mesma moeda

2. Planejamento estratégico

2.1. Visão geral

2.2. Elementos: missão, objetivos e estratégias

3. Orçamento empresarial

3.1. Conceitos gerais e elementos

3.2. Princípios de planejamento

3.3. Antecedentes à montagem do orçamento

3.4. Etapas de elaboração do orçamento:

3.4.1. Cenários

3.4.2. Premissas econômicas e operacionais

3.4.3. Plano de marketing

3.4.4. Plano de suprimentos, estocagem e produção

3.4.5. Plano de investimentos

3.4.6. Plano de recursos humanos

3.4.7. Plano financeiro

3.4.8. Análise financeira do plano

4. Controle orçamentário

- 4.1. Conceitos gerais
- 4.2. Elementos e controle
- 4.3. Especificações sobre as variações
- 4.4. Por que a empresa precisa de acompanhamento?

Metodologia:

A disciplina será desenvolvida por meio da combinação de diferentes métodos: aulas expositivas e debatidas; resolução de exercícios e estudos de caso; discussão de textos; pesquisas extraclasse.

Critérios/ Processo de Avaliação de Aprendizagem:

Atividade avaliativa 1 (prova 01): 3,00 pontos: prova individual e sem consulta sobre o conteúdo discutido entre as aulas 2 e 7.

Atividade avaliativa 2: 3,00 pontos: resolução de estudos de casos em grupo entre as aulas 12 e 15 (cada estudo de caso valerá 1,00 ponto). A nota do aluno será aferida pela seguinte fórmula: **soma das notas dos três estudos de casos.**

Atividade avaliativa 3 (prova 02): 4,00 pontos: prova individual e sem consulta sobre o conteúdo discutido entre as aulas 2 e 16.

Média parcial: será obtida por meio da soma das notas das 3 atividades avaliativas supracitadas.

Média final: será obtida por meio da média aritmética simples da média parcial e da nota da prova final.

* As atividades avaliativas poderão sofrer alterações no decurso do período letivo, bem como, o restante deste plano de ensino.

Bibliografia Básica:

FREZATTI, F. **Orçamento empresarial:** planejamento e controle empresarial. 6. ed, São Paulo: Atlas, 2015.

LUNKES, R. J. **Manual de orçamento.** São Paulo: Atlas, 2000.

WELSCH, G. A. *Orçamento empresarial*, 4. ed, São Paulo: Atlas, 1996.

Bibliografia Complementar

FREZATTI, F. et al. Análise do perfil de planejamento associado ao ciclo de vida organizacional nas empresas. *In:* 9o Congresso USP de Controladoria e Contabilidade, 2009, São Paulo.

GITMAN, L. **Administração financeira.** 12. ed., São Paulo: Pearson, 2010.

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **Balanced Scorecard:** a estratégia em ação. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

OLIVEIRA, D. P. R. **Planejamento estratégico:** conceitos metodológicos e práticas, 4. ed., São Paulo: Atlas, 1989.

Cronograma das Aulas:

Data	Aula	Conteúdo Programático
16/08/19	1	Aula inaugural
23/08/19	2	Planejamento e controle: as duas faces da mesma moeda
30/08/19	3	Planejamento estratégico
06/09/19	4	Orçamento empresarial
13/09/19	5	Etapas de elaboração do orçamento (parte 01)
20/09/19	6	Etapas de elaboração do orçamento (parte 02)
27/09/19	7	Exercício de revisão
04/10/19	8	Prova 01
11/10/19	9	Devolução e correção da prova 01
18/10/19	10	Etapas de elaboração do orçamento (parte 03)

25/10/19	11	Controle orçamentário
01/11/19	12	Estudo de caso 1
08/11/19	13	Estudo de caso 2
15/11/19	14	Feriado
22/11/19	15	Estudo de caso 3
29/11/19	16	Exercício de revisão
06/12/19	17	Prova 02
13/12/19	18	Devolução e correção da prova 02
20/12/19	19	Prova final

Observação:

Este plano de ensino, nas suas diversas partes, é passível de alteração no decurso do período letivo para o perfeito alcance do objetivo da disciplina.

Os alunos deverão observar as normas da Universidade visando à aprovação na disciplina.