



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

APÊNDICE A – Orientações para o preenchimento dos Planos de Ensino no Portal do Professor

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis (Vespertino)			
Departamento Responsável: Ciências Contábeis			
Data de aprovação (Art. N° 91): 18/02/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Gabriel Moreira Campos			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: Doutor / http://lattes.cnpq.br/7357907494421042			
Disciplina: Planejamento e Controle Orçamentário 1 Código: CON06789			
Período: 2020/2 – EARTE		Turma: 02	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos 2		Carga Horária Semestral: 30 h	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	30 h	-	-
Ementa: Planejamento, plano e programa de trabalho. Planejamento estratégico. Planejamento e Controle de projetos. Fatores relacionados ao planejamento econômico das entidades. Orçamento das operações de Venda, Produção, Custo da Produção, Despesas Administrativas, de Capital. Análise de sensibilidade do planejamento orçamentário. Controle Orçamentário.			
Objetivos Específicos: Proporcionar ao aluno o aprendizado das principais funções da área de planejamento e orçamento, bem como das interações de suas atividades com os objetivos operacionais e estratégicos.			
Conteúdo Programático:			
Tema 1. Planejamento e controle: as duas faces da mesma moeda			
Tema 2. Planejamento estratégico			
2.1. Visão geral			
2.2. Elementos: missão, objetivos e estratégias			
Tema 3. Orçamento empresarial			
3.1. Conceitos gerais e elementos			
3.2. Princípios de planejamento			
3.3. Antecedentes à montagem do orçamento			
3.4. Etapas de elaboração do orçamento:			



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

- 3.4.1. Cenários
- 3.4.2. Premissas econômicas e operacionais
- 3.4.3. Plano de marketing
- 3.4.4. Plano de suprimentos, estocagem e produção
- 3.4.5. Plano de investimentos
- 3.4.6. Plano de recursos humanos
- 3.4.7. Plano financeiro
- 3.4.8. Análise financeira do plano

Tema 4. Controle orçamentário

- 4.1. Conceitos gerais
- 4.2. Elementos de controle
- 4.3. Especificações sobre as variações
- 4.4. Por que a empresa precisa de acompanhamento?

Metodologia:

- Exposições dialogadas, resolução de exercícios, atividades síncronas (mínimo de 25%), atividades assíncronas.
- As atividades síncronas e assíncronas poderão ser gravadas para utilização restrita aos fins a que se destina a disciplina, facultando-se ao aluno seu direito de não ser gravado ou filmado, mediante expressa manifestação;
- Haverá durante a própria transmissão das atividades síncronas, o alerta escrito e verbal de que é proibida a utilização daquelas imagens sem expressa autorização (BORDAS, 2020).
- A duração das atividades síncronas poderá variar conforme as circunstâncias de seu desenvolvimento. Se houver necessidade, poderá ser estendida;
- Para a aplicação das atividades da disciplina serão utilizados o Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA - UFES e a plataforma Google-Meet, além das demais ferramentas virtuais adotadas pela UFES; A participação nas atividades síncronas deverá ocorrer mediante o login institucional UFES;
- As diretrizes de cada atividade e exercício constarão do respectivo enunciado;

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem: Cálculo da média semestral: $MS = [(T \times 2,0) + (AV1 \times 2,0) + (EA \times 2,0)] / 6,0$, onde: T = Trabalho – Plano de Negócios (Peso 2,0), AV1 = Avaliação 1 (Peso 2,0), EA = Exercícios Avaliativos (Peso 2), (conteúdo cumulativo). Frequência: Normas da Universidade. As atividades avaliativas são, a princípio, assíncronas. Caso ocorra mudança para o formato síncrono haverá comunicação prévia.

Bibliografia Básica:

- Frezatti, F. **Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial**. 6. ed. – São Paulo: Atlas, 2017.
- Padoveze, C. L. **Planejamento Orçamentário**. 3 ed. São Paulo: Cengage Learning Edições Ltda, 2016.
- Soares, T. C. **Orçamento empresarial**. Palhoça: UnisuVirtual, 2011.

Bibliografia Complementar:

ASHOKA EMPREENDIMENTOS SOCIAIS E MCKINSEY & COMPANY, INC. **Empreendimentos sociais sustentáveis: como elaborar planos de negócio para organizações sociais**. São Paulo:



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

Peirópolis, 2001.

Azevedo, T. R. de. **Buscando recursos para seus projetos**: um conjunto de ideias e dicas para ajudar você a realizar os seus planos. São Paulo: Textonovo, 1998.

Dornelas, J.; *et al.* **Plano de negócios com o modelo canvas**: guia prático de avaliação de ideias de negócio a partir de exemplos. Rio de Janeiro: LTC, 2018.

Fischmann, A. A.; Almeida, M. I. R. de. **Planejamento estratégico na prática**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

SERVIÇO BRASILEIRO DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS. **Cartilha o quadro de modelo de negócios**: um caminho para criar, recriar e inovar em modelos de negócios. Brasília: Sebrae, 2013.

_____. **Como montar um plano de negócios**. Brasília: Sebrae, 2013.

_____. **CADERNO DE FERRAMENTAS**: Programa Negócio a Negócio. Brasília: Sebrae, 2016.

Souza, A. B. de. **Curso de administração financeira e orçamento**: princípios e aplicações. São Paulo: Atlas, 2014

Artigos de periódicos científicos.

Observações:

Cronograma: (ajustável)

Data	Histórico
05/02/2021	Apresentação da disciplina, professor e alunos; Plano de Ensino; Explicação sobre o trabalho (Plano de negócios); Planejamento e controle: as duas faces da mesma moeda. Aula síncrona – 02 h.
12/02/2021	Planejamento estratégico: Visão geral. Aula síncrona – 02 h.
19/02/2021	Planejamento estratégico: Elementos: missão, objetivos e estratégias. <i>Plano de negócios - 1ª etapa: Empresa objeto, esboço geral.</i> Aula síncrona – 02 h.
26/02/2021	Orçamento empresarial. Aula síncrona – 02 h.
05/03/2021	Orçamento empresarial.
12/03/2021	Etapas de elaboração do orçamento.
19/03/2021	Etapas de elaboração do orçamento. Aula síncrona – 02 h.
26/03/2021	Etapas de elaboração do orçamento. <i>Plano de negócios - 2ª etapa: Análise da oportunidade, Análise de mercado, Modelo de Negócio.</i>
09/04/2021	Etapas de elaboração do orçamento.
16/04/2021	Controle orçamentário. Aula síncrona – 02 h.
23/04/2021	Controle orçamentário.
30/04/2021	Revisão Avaliação 1. <i>Plano de negócios - 3ª etapa: Investimentos iniciais, recursos humanos, custos, despesas, infraestrutura; Demonstrativos financeiros, análise de viabilidade e rentabilidade; Sumário executivo.</i>
07/05/2021	Avaliação 1.
14/05/2021	Reserva técnica.
19/05/2021	Prova Final