

| PLANO DE ENSINO | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|
| Universidade Federal do Espírito Santo | | Campus: Goiabeiras | |
| Curso: Ciências Contábeis | | | |
| Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC) | | | |
| Data de aprovação (Art. nº 91): | | | |
| Docente Responsável: Emanuel Junqueira – emanuel.junqueira@gmail.com | | | |
| Qualificação/Link para o currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/4049347425950327 | | | |
| Disciplina: Planejamento e Controle Orçamentário I | | Código: CON06789 | |
| Pré-requisito: Contabilidade de Custos II | | Carga horária semestral: 30 horas | |
| Créditos: 2 | Distribuição de carga horária semestral | | |
| | Teoria | Exercício | Laboratório |
| | 30 | 0 | 0 |

1. Ementa

Planejamento, plano e programa de trabalho. Planejamento estratégico. Planejamento e Controle de projetos. Fatores relacionados ao planejamento econômico das entidades. Orçamento das operações de Venda, Produção, Custo da Produção, Despesas Administrativas, de Capital. Análise de sensibilidade do planejamento orçamentário. Controle Orçamentário.

2. Objetivos Específicos

Proporcionar ao aluno o aprendizado das principais funções da área de planejamento e orçamento, bem como das interações de suas atividades com os objetivos operacionais e estratégicos da organização.

3. Conteúdo Programático

Tema 1. Planejamento e controle: as duas faces da mesma moeda

Tema 2. Planejamento estratégico

2.1. Visão geral

2.2. Elementos: missão, objetivos e estratégias

Tema 3. Orçamento empresarial

3.1. Conceitos gerais e elementos

3.2. Princípios de planejamento

3.3. Antecedentes à montagem do orçamento

3.4. Etapas de elaboração do orçamento:

3.4.1. Cenários

3.4.2. Premissas econômicas e operacionais

3.4.3. Plano de marketing

3.4.4. Plano de suprimentos, estocagem e produção

3.4.5. Plano de investimentos

3.4.6. Plano de recursos humanos

3.4.7. Plano financeiro

3.4.8. Análise financeira do plano

Tema 4. Controle orçamentário

4.1. Conceitos gerais

4.2. Elementos e controle

4.3. Especificações sobre as variações

4.4. Por que a empresa precisa de acompanhamento?

4. Metodologia

- Aulas expositivas e interativas;
- Exercícios e casos práticos dirigidos para soluções individuais e em grupo;

5. Critérios/Processo de Avaliação de Aprendizagem

Serão utilizadas duas estratégias de avaliação: provas e exercício de simulação (extraclasse). Os critérios de correção levarão em conta a capacidade de identificar, analisar e resolver os problemas gerenciais e seus impactos no resultado organizacional, sempre associando teoria e prática. O resultado do aluno será a média das seguintes avaliações com seus respectivos pesos:

| Descrição | Peso |
|--------------------------------------------------------------|-------------|
| Prova 1 | 30% |
| Trabalho prático (Plano de Negócios com ênfase no orçamento) | 70% |
| Total | 100% |

6. Bibliografia Básica

1. **Frezzatti, Fábio.** *Orçamento empresarial: planejamento e controle empresarial*, 6ª edição, São Paulo: Atlas, 2015
2. **Lunkes, R. J.** Manual de orçamento. São Paulo: Atlas, 2000
3. **Welsch, Glenn A.** *Orçamento empresarial*, 4a. edição, São Paulo, Atlas, 1996

7. Bibliografia Complementar

1. **Frezzatti, F.; Relvas, T.; Nascimento, A.; Junqueira, E.** Proposta de Tratamento Abrangente dos Problemas Relacionados ao Orçamento: análise substantiva com utilização da *Grounded Theory*. Anais do XXXIII Encontro Anpad, 2009.
2. **Frezzatti, F.; Relvas, T.; Nascimento, A.; Junqueira, E.** Análise do perfil de planejamento associado ao ciclo de vida organizacional nas empresas. In: 9o Congresso USP de Controladoria e Contabilidade, 2009, São Paulo. 9o Congresso USP de Controladoria e Contabilidade, 2009. v. 1.
3. **Gitman, Lawrence.** *Administração financeira*. 12ª edição: Pearson, São Paulo, 2010.
4. **Kaplan, Robert S. & Norton, David P.** *Balanced Scorecard: a estratégia em ação*. Rio de Janeiro: Campus, 1997.
5. **Oliveira, Djalma de Pinho Rebouças de.** *Planejamento estratégico: conceitos metodológicos e práticas*, 4a. edição, São Paulo, Atlas, 1989

Locais para pesquisa de artigos científicos sobre o tema

- ✓ Congresso USP de Controladoria e Contabilidade: www.eac.fea.usp.br
- ✓ Congresso Brasileiro de Custos: www.abcustos.org.br
- ✓ Congresso Anpcont: www.anpcont.org.br
- ✓ Congresso Enanpad: www.enanpad.org.br

8. Informações Complementares

- a) Os vídeos deverão ser assistidos antes das aulas presenciais e são fundamentais para o suporte teórico da disciplina.
- b) O AVA apresenta um Modelo de Plano de Negócios do SEBRAE que pode ser utilizado como referência para o trabalho de campo. Os grupos poderão escolher outro Modelo, se preferirem.
- c) Critérios de avaliação e frequência
 - O Plano de Negócios deverá ser entregue até o dia 12/11/2019, no AVA.
 - Apenas terá nota no trabalho prático o aluno que estiver **presente na aula de apresentação**, exceto nos casos previstos pela legislação.
 - Salvo nos casos previstos pela legislação, não haverá prova substitutiva.
 - A presença é obrigatória e será exigida uma frequência mínima de 75% (setenta e cinco por cento) para aprovação.

9. Cronograma

| | Data | Descrição | Bibliografia Básica |
|----|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1 | 20/8 | Abertura do curso Apresentação do programa Planejamento e controle: as duas faces da mesma moeda | Frezatti, Cap. 1 |
| 2 | 27/8 | Planejamento estratégico | Frezatti, Cap. 2 |
| 3 | 3/9 | Planejamento estratégico e Balanced Scorecard – BSC | Frezatti, Cap. 2 |
| 4 | 10/9 | Orçamento empresarial Plano de marketing Vídeo: Cenário e premissas Vídeo: Plano de marketing | Frezatti, Cap. 3 e Tópico 4.1 |
| 5 | 17/9 | Plano de produção, suprimentos e estocagem Vídeo: PSPE | Frezatti, Tópico 4.2 |
| 6 | 24/9 | Plano de investimentos nos ativos de longo prazo Vídeo: Plano de investimentos | Frezatti, Tópico. 4.3 |
| 7 | 1º/10 | Plano de recursos humanos Vídeo: Plano de RH | Frezatti, Tópico 4.4 |
| 8 | 8/10 | Reservada para trabalho de campo | |
| 9 | 15/10 | Etapa financeira: conceitos gerais e componentes; gastos, investimentos, custos, despesas e perdas; demonstrações contábeis projetadas; custeio de produtos e serviços Vídeo: Etapa financeira do orçamento | Frezatti, Cap. 5 |
| 10 | 22/10 | Etapa financeira: indicadores financeiros e não financeiros; técnicas de projeções de gastos. Vídeo: Análise financeira do orçamento | Frezatti, Cap. 5 |
| 11 | 29/10 | Etapa financeira: indicadores financeiros e não financeiros; técnicas de projeções de gastos. Vídeo: Análise financeira do orçamento | Frezatti, Cap. 5 |
| 12 | 5/11 | Controle orçamentário Vídeo: Controle orçamentário e avaliação de desempenho | Frezatti, Cap. 6 |
| 13 | 12/11 | Controle orçamentário Vídeo: Controle orçamentário e avaliação de desempenho | Frezatti, Cap. 6 |
| 14 | 19/11 | Prova | |
| 15 | 26/11 | Apresentação dos Planos de Negócio | Frezatti, Pg. 165 a 212 |
| 16 | 3/12 | Reservada para ajustes na Programação | |
| 17 | 10/12 | Reservada para ajustes na Programação | |
| | 17/12 | Prova Final | |