



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

<b>PLANO DE ENSINO</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus:</b> Goiabeiras	
<b>Curso:</b> Ciências Contábeis			
<b>Departamento Responsável:</b> Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
<b>Data de aprovação (Art. nº 91):</b>			
<b>Docente Responsável:</b> Adelizeira Souza Afonso - Matrícula: 2291823			
<b>Qualificação/Link para o currículo lattes:</b> <a href="http://lattes.cnpq.br/8638844660570168">http://lattes.cnpq.br/8638844660570168</a>			
<b>Disciplina:</b> Plan. e Controle Orçamentário		<b>Código:</b> CON06789	
<b>Pré-requisito:</b> CON03755 - CONTABILIDADE DE CUSTOS II		<b>Carga horária semestral:</b> 30	
<b>Créditos:</b> 2	<b>Distribuição de carga horária semestral</b>		
	<b>Teoria</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
	30	--	--

### 1. Ementa

Planejamento, plano e programa de trabalho. Planejamento estratégico. Planejamento e Controle de projetos. Fatores relacionados ao planejamento econômico das entidades. Orçamento das operações de Venda, Produção, Custo da Produção, Despesas Administrativas, de Capital. Análise de sensibilidade do planejamento orçamentário. Controle Orçamentário.

### 2. Objetivos Específicos

Proporcionar ao aluno o aprendizado das principais funções da área de planejamento e orçamento, bem como das interações de suas atividades com os objetivos operacionais e estratégicos.

### 3. Conteúdo Programático

- 1.1 Orçamentos pessoais
  - 1.2 Decisões empresariais
  - 1.3 Por que planejar?
  - 1.4 O que é orçamento?
  - 1.5 O que é controle?
  - 1.6 O que é avaliação de desempenho?
- 
- 2.1 Planejamento
  - 2.2 Orçamento empresarial
    - 2.2.1 Premissas da elaboração orçamentária
    - 2.2.2 Vantagens da elaboração de orçamento
    - 2.2.3 Tipos de orçamento
    - 2.2.4 Fatores humanos na prática de orçamentos
    - 2.2.5 Visão do orçamento geral
  - 2.3 Controle orçamentário
    - 2.3.1 Processo orçamentário
  - 2.4 Avaliação de desempenho



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

2.5 Critérios de avaliação de projetos

2.6 Outros tópicos relacionados com a contabilidade

3.1 Variações econômicas e efeitos no orçamento

3.2 Análise da aplicação do CIF

3.3 Variações entre CIF orçado e CIF realizado e contabilização

#### 4. Metodologia

- Aulas expositivas dialogadas;
- Exercícios e casos práticos dirigidos para soluções individuais e em grupo;
- Aprofundamento de leitura (incentivos a pesquisa e busca de novas fontes);
- Estudo de casos reais

#### 5. Critérios/ Processo de Avaliação de Aprendizagem

A avaliação ocorrerá por meio de duas provas contendo 10 questões objetiva e discursivas. O resultado será a média aritmética simples. Os critérios de aprovação são os adotados pela UFES.

#### 6. Bibliografia Básica

ATKINSON, Anthony A... [et al.]. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas. 2000.

FREZATTI, F. **Orçamento Empresarial**. Planejamento e Controle Gerencial. 5. Ed. São Paulo: Atlas. 2009.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; Brewer, Peter C.; tradução e revisão técnica Antônio Zoratto Sanvicente. **Contabilidade Gerencial**. 11 ed. São Paulo: Atlas, 2007.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Planejamento orçamentário**. São Paulo: Thompson, 2005

PARISI, Cláudio & MEGLIORINI, Evandir. **Contabilidade Gerencial**: São Paulo: Atlas, 2011.

SANVICENTE, Antonio Zoratto & SANTOS, Celso da Costa. **Orçamento na administração de empresas**: planejamento e controle. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

SOBANSKI, Jaert J. **Prática de Orçamento Empresarial**. 3. ed., São Paulo: Atlas, 2007

WELSCH, Glenn A. **Orçamento empresarial**, 4. ed., 19 reimpr. São Paulo, Atlas, 2007

#### 7. Bibliografia Complementar

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Planejamento orçamentário**. São Paulo: Thompson, 2005.

WELSCH, Glenn A. **Orçamento empresarial**. 4ed. São Paulo: Atlas, 1983

#### 8. Cronograma

Agenda da disciplina (provável)	
31/03/2017	Apresentação do plano de aula e orientações gerais
07/04/2017	Orçamento empresarial e pessoal
14/04/2017	Feriado – Paixão de Cristo.
21/04/2017	Feriado de Tiradentes
28/04/2017	Tipos de orçamento
05/05/2017	Controle orçamentário



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

12/05/2017	Elaboração de orçamento
19/05/2017	Avaliação de desempenho
26/05/2017	Prova I
02/06/2017	Critérios de avaliação de projetos
09/06/2017	Outros tópicos relacionados com a contabilidade
16/06/2017	Feriado de Corpus Christi
23/06/2017	Variações econômicas e efeitos no orçamento
30/06/2017	Análise da aplicação do CIF
07/07/2017	Variações entre CIF orçado e CIF realizado e contabilização
14/07/2017	Estudo de caso
21/07/2017	Prova II
28/07/2017	Prova substitutiva referente a I e II prova
04/08/2017	Prova Final