



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

<b>Plano de Ensino</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus:</b> Goiabeiras	
<b>Curso:</b> Ciências Contábeis			
<b>Departamento Responsável:</b> Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
<b>Data de aprovação (Art. N° 91):</b> 16/02/2023.			
<b>Docente:</b> Vitor Correa da Silva			
<b>Qualificação/link para o Currículo Lattes:</b> <a href="http://lattes.cnpq.br/6271475885219096">http://lattes.cnpq.br/6271475885219096</a>			
<b>Disciplina:</b> Contabilidade Gerencial		<b>Código:</b> CON06788	
<b>Período:</b> 6°		<b>Turma:</b> 1	
<b>Pré-requisito:</b> Contabilidade de Custos II (CON03755)		<b>Carga Horária Semestral:</b> 30 horas	
<b>Créditos:</b>	<b>Distribuição da Carga Horária Semestral</b>		
	<b>Teórica</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>
	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ementa:</b> Contabilidade Gerencial – a informação que cria valor. Análise Custo – Volume – Lucro. Orçamento, Planejamento e Controle. Avaliação e Desempenho. Sistemas de Recompensa.			
<b>Objetivos Específicos:</b> Proporcionar aos alunos aprendizado sobre a geração e uso da informação contábil para fins gerenciais.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Conteúdo Programático:**

**Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial:** O que é contabilidade gerencial; Importância da contabilidade gerencial; Custos para decisão (custeio variável, custeio por absorção e custeio ABC).

**Unidade 2: Análise Diferencial:** Conceitos de custo na tomada de decisões; Adicionar e/ou eliminar linhas de produto e outros segmentos; Decisão de produzir ou comprar; Custo de oportunidade; Pedidos especiais; e; Custos de produtos conjuntos.

**Unidade 3: Mensuração de Desempenho:** Descentralização nas organizações; Contabilidade por responsabilidade; Avaliação do desempenho dos centros de investimentos: retorno sobre investimentos e lucro residual; Estratégia empresarial e medidas de desempenho; *Balanced Scorecard* (BSC).

**Metodologia:**

- Métodos didático-pedagógicos: 1) Aulas expositivas e dialogadas; 2) Debates com a turma e; 3) Atividades em grupo e individuais com o uso de exercícios e/ou estudos de caso.
- Recursos utilizados: Projetor multimídia, quadro e pincel. Eventualmente, o laboratório de informática também poderá ser utilizado, a depender da sua disponibilidade.
- A plataforma *Google Classroom* será utilizada pelo professor para disponibilizar materiais da disciplina para os(as) alunos(as).
- Os dias das aulas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que as aulas ocorrerão sempre às quintas-feiras, às 21 horas, e terão a duração de 2 horas. O dia e o horário indicados estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- A presença dos(as) alunos(as) será auferida em todas as aulas a partir da assinatura de uma **lista de presença**. Para não ser reprovado por falta, o(a) aluno(a) deverá ter, no máximo, 25% de faltas considerando a carga horária total da disciplina. Cada aluno(a) deverá exercer o controle do seu número de faltas. Ressalta-se que assinar o nome de outra pessoa na lista de presença poderá configurar o crime de falsidade de documentos (Arts. 297 e 298 do Código Penal).
- Todas as comunicações com o professor deverão ser realizadas via e-mail ([vitor.c.silva@ufes.br](mailto:vitor.c.silva@ufes.br)).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Obs.: Todas as instruções normativas emitidas pelos órgãos competentes da UFES serão plenamente cumpridas visando o bom andamento do semestre letivo e a segurança de todos.

**Processo de avaliação da aprendizagem:**

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de **2 (duas) provas parciais**, ambas valendo 5 (cinco) pontos. A nota final do(a) aluno(a) na disciplina será a soma das duas notas das provas parciais. Para a aprovação, o(a) aluno(a) deverá obter uma nota final maior ou igual a 7 (sete). Caso contrário, deverá fazer a prova final.

**Observações importantes:**

- 1) As provas (parciais e final) serão individuais, presenciais e sem a possibilidade de consulta a quaisquer tipos de materiais.
- 2) As datas das provas (parciais e final) estão apresentadas no cronograma deste plano de ensino.
- 3) O uso de máquinas calculadoras será permitido durante as provas (parciais e final). O uso de aparelhos celulares **não** será permitido durante as provas (parciais e final).
- 4) A primeira prova parcial contemplará os conteúdos das Unidades 1 e 2, e a segunda prova parcial contemplará o conteúdo da Unidade 3.
- 5) Não haverá provas ou atividades substitutivas às provas (parciais e final).
- 6) A prova final da disciplina contemplará os conteúdos de todas as Unidades (1, 2 e 3) da disciplina.

**Bibliografia Básica:**

ATKINSON, Anthony A; BANKER, Rajiv D; KAPLAN, Robert S; YOUNG S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

HORNGREN, Charles T. **Introdução à contabilidade gerencial**. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice/ Hall do Brasil, 1991.

IUDICIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

JIAMBALVO, James. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC Editora. 2001.

WAREEN, Carl S., REEVE, James M., FESS. Philip E. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Pioneira, 2002.

**Bibliografia Complementar:**

BERNARDI, Luiz Antônio. **Política e formação de preços**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1996.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO; colaboração IBRACON – Instituto Brasileiro de Contadores. **Curso de contabilidade gerencial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1997.

GARRISON, Ray H., NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. 9. ed. Rio de Janeiro: LTC –Editora, 2001.

MATARAZZO, Dante C. **Análise financeira de balanços: uma abordagem básica e gerencial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1995.

**Observações:**

A seguinte bibliografia também será utilizada e deverá ser acessada pelos alunos a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do Google Classroom:

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

**Cronograma:**

<b>Aula</b>	<b>Data</b>	<b>Conteúdo/Atividade</b>
1	16/03/2023	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial
2	23/03/2023	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial
3	30/03/2023	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial
4	06/04/2023	Unidade 2: Análise Diferencial
5	13/04/2023	Unidade 2: Análise Diferencial
6	27/04/2023	Unidade 2: Análise Diferencial
7	04/05/2023	Unidade 2: Análise Diferencial
<b>8</b>	<b>11/05/2023</b>	<b>Prova Parcial 1</b>
9	18/05/2023	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
10	25/05/2023	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
11	01/06/2023	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
12	15/06/2023	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
13	22/06/2023	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
14	29/06/2023	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
<b>15</b>	<b>06/07/2023</b>	<b>Prova Parcial 2</b>
<b>16</b>	<b>20/07/2023</b>	<b>Prova Final</b>