



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91): 24/08/2022			
Docente: Vitor Correa da Silva			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6271475885219096			
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código: CON06788	
Período: 6°		Turma: 2	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II (CON03755)		Carga Horária Semestral: 30 horas	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	30	0	0
Ementa: Contabilidade Gerencial – a informação que cria valor. Análise Custo – Volume – Lucro. Orçamento, Planejamento e Controle. Avaliação e Desempenho. Sistemas de Recompensa.			
Objetivos Específicos: Proporcionar aos alunos aprendizado sobre a geração e uso da informação contábil para fins gerenciais.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Conteúdo Programático:

Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial: O que é contabilidade gerencial; Importância da contabilidade gerencial, e; Vantagens do custeio variável e da abordagem da margem de contribuição.

Unidade 2: Análise Diferencial: Conceitos de custo na tomada de decisões; Adicionar e eliminar linhas de produto e outros segmentos; Decisão de produzir ou comprar; Custo de oportunidade; Pedidos especiais; Utilização de um recurso restrito, e; Custos de produtos conjuntos e a abordagem da margem de contribuição.

Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro: Classificações para prever o comportamento dos custos; Fundamentos da análise de custo-volume-lucro; Análise do lucro-alvo e do ponto de equilíbrio; Considerações de CVL ao escolher uma estrutura de custo; Estruturação de comissões de vendas, e; Premissas da análise CVL.

Metodologia:

- Métodos didático-pedagógicos: 1) Aulas expositivas e dialogadas; 2) Debates com a turma e; 3) Atividades em grupo e individuais com o uso de exercícios e/ou estudos de caso.
- Recursos utilizados: Projetor multimídia, quadro e pincel. Eventualmente, o laboratório de informática também poderá ser utilizado, a depender da sua disponibilidade.
- A plataforma *Google Classroom* será utilizada pelo professor para disponibilizar materiais da disciplina para os(as) alunos(as).
- Os dias das aulas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que as aulas ocorrerão sempre às sextas-feiras, às 16 horas, e terão a duração de 2 horas. O dia e o horário indicados estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- A presença dos(as) alunos(as) será auferida em todas as aulas a partir da assinatura de uma **lista de presença**. Para não ser reprovado por falta, o(a) aluno(a) deverá ter, no máximo, 25% de faltas considerando a carga horária total da disciplina. Cada aluno(a) deverá exercer o controle do seu número de faltas. Ressalta-se que assinar o nome de outra pessoa na lista de presença poderá configurar o crime de falsidade de documentos (Arts. 297 e 298 do Código Penal).
- Todas as comunicações com o professor deverão ser realizadas via e-mail



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

(vitor.c.silva@ufes.br).

Obs.: Todas as instruções normativas emitidas pelos órgãos competentes da UFES serão plenamente cumpridas visando o bom andamento do semestre letivo e a segurança de todos.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de uma **prova parcial individual** e de um **trabalho em grupo**, ambos valendo 10 pontos. A nota final do(a) aluno(a) na disciplina será a média simples entre as duas notas. Para a aprovação, o(a) aluno(a) deverá obter uma média maior ou igual a 7 (sete). Caso contrário, deverá fazer a prova final. Em hipótese alguma haverá o arredondamento da média final de um(a) aluno(a), ou seja, uma média final igual a 6,9 deixa o(a) aluno(a) de prova final.

A prova parcial individual será presencial, sem a possibilidade de consultas e contemplará os conteúdos estudados nas Unidades 1 e 2 da disciplina. O trabalho em grupo consistirá na simulação de uma consultoria empresarial que irá propor uma análise de custo-volume-lucro para uma empresa de micro ou de pequeno porte. O trabalho deverá ser feito numa empresa real e com dados reais. O trabalho em grupo terá como objetivo a aplicação prática dos conteúdos estudados na Unidade 3 da disciplina. Os grupos deverão ser de, no mínimo, 2 integrantes e; no máximo, 5 integrantes, não sendo autorizada a realização do trabalho de forma individual.

As datas da prova parcial individual e da entrega e apresentação do trabalho em grupo estão apresentadas no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que um documento com maiores explicações sobre o trabalho será disponibilizado na página eletrônica da disciplina no Google Classroom.

Critérios de avaliação da prova parcial individual: As questões que requererem cálculos e, conseqüentemente, o encontro de uma resposta numérica correta terão como critério de correção a apresentação do processo de cálculo, juntamente com a apresentação da resposta numérica correta. Portanto, somente a apresentação de uma resposta numérica correta não será considerado como uma resposta válida. As questões que requererem uma resposta discursiva terão os seguintes critérios de correção: 1) clareza e concisão textual da resposta (peso 0,20), e; 2) coerência teórica da resposta em relação à pergunta e ao conteúdo abordado pela disciplina (peso 0,80).

Critérios de avaliação do trabalho em grupo: 1) Qualidade do relatório de consultoria (apresentação estética, clareza e concisão textual) (peso 0,40); 2) Coerência da análise dos dados (escolha do nível de atividade e tratamento dado à receita e às despesas) (peso 0,40), e; 3) Cumprimento de todas as exigências apresentadas nos subsídios do trabalho (peso 0,20). As notas serão atribuídas aos grupos, ou seja, todos os integrantes de um grupo receberão a mesma nota.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Observações importantes:

- 1) A prova final da disciplina será presencial, sem a possibilidade de consultas e contemplará os conteúdos estudados nas Unidades 1, 2 e 3 da disciplina.
- 2) O trabalho em grupo não terá outra atividade substitutiva, ou seja, o(a) aluno(a) que não entregar o trabalho receberá nota 0 (zero) sem a possibilidade de substituição desta nota.
- 3) O(A) aluno(a) que perder a prova parcial da disciplina poderá fazer a prova final também como prova substituta. Exemplo: suponha o caso de um aluno que faltou à prova parcial e tirou nota 8 no trabalho em grupo. A sua nota final, *a priori*, será igual $4 [(0 + 8) / 2]$. Porém, suponha que, na prova final, o aluno tirou nota 5. A nota 5 irá, primeiramente, substituir a sua nota na prova parcial da disciplina, logo, a sua média final será igual a $6,5 [(5 + 8) / 2]$. Como a média final ficou abaixo de 7, a nota 5 obtida na prova final também será utilizada como nota da própria prova final. Este aluno será aprovado com uma nota final igual $5,75 [(6,5 + 5) / 2]$.

Bibliografia Básica:

ATKINSON, Anthony A; BANKER, Rajiv D; KAPLAN, Robert S; YOUNG S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

HORNGREN, Charles T. **Introdução à contabilidade gerencial**. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice/ Hall do Brasil, 1991.

IUDICIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

JIAMBALVO, James. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC Editora. 2001.

WAREEN, Carl S., REEVE, James M., FESS. Philip E. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Pioneira, 2002.

Bibliografia Complementar:

BERNARDI, Luiz Antônio. **Política e formação de preços**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO; colaboração IBRACON – Instituto Brasileiro de Contadores. **Curso de contabilidade gerencial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1997.

GARRISON, Ray H., NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. 9. ed. Rio de Janeiro: LTC –Editora, 2001.

MATARAZZO, Dante C. **Análise financeira de balanços: uma abordagem básica e gerencial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1995.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Observações:

A seguinte bibliografia também será utilizada e deverá ser acessada pelos alunos a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do Google Classroom:

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

Cronograma:

Aula	Data	Conteúdo/Atividade
1	16/09/2022	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial
2	23/09/2022	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial
3	30/09/2022	Unidade 2: Análise Diferencial
4	07/10/2022	Unidade 2: Análise Diferencial
5	14/10/2022	Unidade 2: Análise Diferencial
6	21/10/2022	Prova Parcial
7	04/11/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
8	11/11/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
9	18/11/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
10	25/11/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
11	16/12/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
12	23/12/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
13	27/01/2023	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
14	03/02/2023	Aula Para Fazer o Trabalho e Tirar Dúvidas
15	10/02/2023	Entrega do Trabalho Escrito e Apresentação Oral
16	17/02/2023	Prova Final