



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino 2025/2			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91):			
Docente: Msc. Renan Bambini Moreira. E-mail: renan.moreira@ufes.br			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/2630832194284336			
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código: CON06788	
Período: 6°		Turma: 1	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II Carga Horária Semestral: 30 horas (CON03755)			
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	30	0	0
Ementa:			
Contabilidade Gerencial – a informação que cria valor. Análise Custo – Volume – Lucro. Orçamento, Planejamento e Controle. Avaliação e Desempenho. Sistemas de Recompensa.			
Objetivos Específicos:			
Proporcionar aos alunos aprendizado sobre a geração e uso da informação contábil para fins gerenciais.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Conteúdo Programático:**

**Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial:** O que é contabilidade gerencial; Importância da contabilidade gerencial; Conteúdos básicos da contabilidade gerencial.

**Unidade 2: Análise Diferencial:** Conceitos de custo na tomada de decisões; adicionar e/ou eliminar linhas de produtos e outros segmentos; Decisão de produzir ou comprar; Custo de oportunidade; Pedidos especiais; e; Custos de produtos conjuntos.

**Unidade 3: Mensuração de Desempenho:** Descentralização nas organizações; Contabilidade por responsabilidade; Avaliação do desempenho dos centros de investimentos: retorno sobre investimentos e lucro residual; Estratégia empresarial e medidas de desempenho; *Balanced Scorecard* (BSC).

**Metodologia:**

- Métodos didático-pedagógicos: 1) Aulas expositivas e dialogadas; 2) Debates com a turma e; 3) Atividades em grupo e individuais com o uso de exercícios e/ou estudos de caso.
- Recursos utilizados: Projetor multimídia, quadro e pincel. Eventualmente, o laboratório de informática também poderá ser utilizado, a depender da sua disponibilidade.
- A plataforma **Google Classroom** será utilizada pelo professor para disponibilizar materiais da disciplina para os(as) alunos(as).
- Os dias das aulas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que as aulas ocorrerão sempre às sextas-feiras, às 21 horas, e terão a duração de 2 horas. O dia e o horário indicados estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- A presença dos(as) alunos(as) será auferida em todas as aulas a partir da assinatura de uma **lista de presença**. Para não ser reprovado por falta, o(a) aluno(a) deverá ter, no máximo, 25% de faltas considerando a carga horária total da disciplina. Cada aluno(a) deverá exercer o controle do seu número de faltas. Ressalta-se que assinar o nome de outra pessoa na lista de presença poderá configurar o crime de falsidade de documentos (Arts. 297 e 298 do Código Penal).
- Todas as comunicações com o professor deverão ser realizadas via e-mail (renan.moreira@ufes.br).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Obs.: Todas as instruções normativas emitidas pelos órgãos competentes da UFES serão plenamente cumpridas visando o bom andamento do semestre letivo e a segurança de todos.

**Processo de avaliação da aprendizagem:**

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de **2 (duas) provas parciais**, ambas valendo 10 (dez) pontos. A nota final do(a) aluno(a) na disciplina será a média aritmética das notas das provas parciais. Para a aprovação, esta média deverá ser maior ou igual a 7 (sete). Caso contrário, o(a) aluno(a) deverá fazer a prova final.

**Observações importantes:**

- 1) As provas (parciais e final) serão individuais, presenciais e sem a possibilidade de consulta a quaisquer tipos de materiais.
- 2) As datas das provas (parciais e final) estão apresentadas no cronograma deste plano de ensino.
- 3) O uso de máquinas calculadoras será permitido durante as provas (parciais e final). O uso de aparelhos celulares **não** será permitido durante as provas (parciais e final).
- 4) A primeira prova parcial contemplará os conteúdos das Unidades 1 e 2, e a segunda prova parcial contemplará o conteúdo da Unidade 3.
- 5) Caso o(a) discente perca uma das provas parciais, a prova final será também utilizada como atividade substitutiva da prova parcial perdida. Porém, a nota da prova final somente substituirá a nota de 1 (uma) prova parcial. Portanto, se o(a) discente perder as duas provas parciais, a segunda prova perdida não terá atividade substitutiva.
- 6) A prova final da disciplina contemplará os conteúdos de todas as Unidades (1, 2 e 3) da disciplina.

**Bibliografia Básica:**

- ATKINSON, Anthony A; BANKER, Rajiv D; KAPLAN, Robert S; YOUNG S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1999.
- HORNGREN, Charles T. **Introdução à contabilidade gerencial**. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice/ Hall do Brasil, 1991.
- IUDICIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.
- JIAMBALVO, James. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC Editora. 2001.
- WAREEN, Carl S., REEVE, James M., FESS. Philip E. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Pioneira, 2002.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**Bibliografia Complementar:**

BERNARDI, Luiz Antônio. **Política e formação de preços**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO; colaboração IBRACON – Instituto Brasileiro de Contadores. **Curso de contabilidade gerencial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1997.

GARRISON, Ray H., NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. 9. ed. Rio de Janeiro: LTC –Editora, 2001.

MATARAZZO, Dante C. **Análise financeira de balanços: uma abordagem básica e gerencial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1995.

**Observações:**

A seguinte bibliografia será utilizada como **livro-texto** e deverá ser acessada pelos alunos a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do Google Classroom:

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

**Relação entre as Unidades da Disciplina e os Capítulos do Livro-Texto:**

Unidade	Capítulo do Livro-Texto	Observações
Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial	Capítulo 1	Apenas a primeira seção do capítulo (p. 1-5).
	Capítulo 5	Apenas as duas primeiras seções do capítulo (p. 184-202)
	Capítulo 6	Apenas as quatro primeiras seções do capítulo (p. 231-242)
Unidade 2: Análise Diferencial	Capítulo 12	Capítulo completo, exceto a seção “Utilização de um recurso restrito”.
Unidade 3: Mensuração de Desempenho	Capítulo 11	Capítulo completo.

**Cronograma:**

Aula	Data	Conteúdo/Atividade
1	26/09/2025	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial
2	03/10/2025	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial
3	10/10/2025	Unidade 2: Análise Diferencial
4	17/10/2025	Unidade 2: Análise Diferencial
5	24/10/2025	Unidade 2: Análise Diferencial
6	31/10/2025	Unidade 2: Análise Diferencial
7	07/11/2025	Prova Parcial 1
8	14/11/2025	Unidade 3: Mensuração de Desempenho



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

9	21/11/2025	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
10	28/11/2025	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
11	05/12/2025	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
12	12/12/2025	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
13	19/12/2025	Unidade 3: Mensuração de Desempenho
14	23/01/2026	<b>Prova Parcial 2</b>
15	30/01/2026	Devolutiva Pedagógica
16	06/02/2026	<b>Prova Final</b>