



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. nº 91):			
Docente Responsável: Julyana Goldner Nunes (julyanavix@gmail.com)			
Qualificação/Link para o currículo lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/2233029141393673">http://lattes.cnpq.br/2233029141393673</a>			
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código: CON06788	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II		Carga horária semestral: 30	
Créditos: 2	Distribuição de carga horária semestral		
	Teoria	Exercício	Laboratório
	30		

### 1. Ementa

Contabilidade gerencial – a informação que cria valor. Análise custo–volume–lucro. Orçamento, planejamento e controle. Avaliação de desempenho. Sistemas de recompensa.

### 2. Objetivos Específicos

Proporcionar aos alunos aprendizado sobre a geração e uso da informação contábil pelo usuário interno da organização.

### 3. Conteúdo Programático

#### 3.1 Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial na busca da criação de valor.

Trabalho dos administradores e necessidade de informações contábeis para fins gerenciais; Contabilidade financeira versus Contabilidade Gerencial; Processo de tomada de decisão para a criação de valor.

#### 3.2 Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais.

Decisões especiais: Custos e receitas diferenciais; Custos relevantes e custos irrelevantes; Custos evitáveis e custos não evitáveis; Custo e Receita Marginal; Decisões de fazer ou comprar; Decisões de comprar ou alugar; outras decisões.

#### 3.3 Análise para mix de produtos e/ou serviços.

Abordagem de Mix de Produtos. Ponto de equilíbrio do mix. Índice de margem de contribuição ponderada. Restrições (Fatores limitativos ou restritivos).

#### 3.4 Decisões de Precificação.

Conceito de precificação. Influências na precificação. Diferentes abordagens. Fórmulas de estabelecimento de margem ou *markup* para precificação.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

#### 4. Metodologia

- Aulas expositivas dialogadas;
- Exercícios e casos práticos dirigidos para soluções individuais e em grupo;

#### 5. Critérios/ Processo de Avaliação de Aprendizagem

Aplicação de (02) avaliações no semestre, denominadas:

**AV1:** avaliação escrita, individual e sem consulta de todo o conteúdo apresentado até a semana anterior à avaliação e valendo de 0 a 10 pontos.

**AV2:** 01 avaliação escrita, individual e sem consulta de todo o conteúdo apresentado até a semana anterior à avaliação e valendo de 0 a 10 pontos.

Para aprovação sem avaliação final (AVF) o aluno deverá ter média parcial (MP) de no mínimo sete (7) entre as notas, média obtida por meio da média aritmética simples das duas primeiras avaliações.

$$(MP) = (AV1 + AV2) / 2.$$

Para aprovação final o aluno deverá atingir como média final (MF) a nota mínima cinco (5), obtida por meio da média aritmética simples da média parcial (MP) e da avaliação final (AVF).

$$MF = (AVF + MP) / 2$$

A avaliação Final (AVF), avaliação escrita, individual e sem consulta de todo o conteúdo lecionado no semestre e valendo de 0 a 10 pontos.

Os alunos deverão observar as normas da UFES referentes à frequência e faltas às aulas. Os que não comparecerem nos dias previstos para as provas, salvo nos casos previstos em lei, terão nota ZERO.

#### 6. Bibliografia Básica

1. GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; Brewer, Peter C.; tradução e revisão técnica Antônio Zoratto Sanvicente. **Contabilidade gerencial**. 11 ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.
2. HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, Willian O. **Contabilidade gerencial**. 12 Ed., São Paulo: Pearson Education, 2014.
3. MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

#### 7. Bibliografia Complementar

1. ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2011.
2. JIAMBALVO, J. **Contabilidade gerencial**. Editora LTC, 2007.
3. BLOCHER, E. J.; CHEN, K. H.; COKINS, G.; LIN, T. W. **Gestão estratégica de custos**. 3. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.
4. PARISI, Cláudio; MEGLIORINI, Evandir. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 2011.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

5. HORNGREN, C. T.; DATAR, S. M. ; FOSTER, G. **Contabilidade de custos**. Volumes 1 e 2. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
6. BORNIA, Antônio Cezar. **Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas**. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.
7. BRUNI, Adriano L.; FAMÁ, Rubens. **Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP12C e Excel**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2012.
8. HOME PAGE ou SITE INSTITUCIONAL com assuntos da área de custos disponíveis em: <https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/index>. Acesso em: 01 de março de 2019. Anais do CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS.
9. <http://www.periodicos.capes.gov.br/>. Acesso em: 01 de março 2019. Para busca de periódicos com assuntos da área de custos e contabilidade gerencial.

### 7. Cronograma (4ª feira – das 21-23)

Cronograma previsto\*

Aula	Data	Conteúdo
01	14/08	Detalhamento do plano de ensino/aula; regras de trabalho.
02	21/08	Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial na busca da criação de valor. Trabalho dos administradores e necessidade de informações contábeis para fins gerenciais; Contabilidade financeira versus Contabilidade Gerencial; Conceito de Contabilidade Gerencial e Sistema de Controle Gerencial. Diferenças entre Controle Gerencial e Controle de Tarefas. Evolução da Contabilidade Gerencial. Introdução à Controladoria.
03	28/08	Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial na busca da criação de valor. Trabalho dos administradores e necessidade de informações contábeis para fins gerenciais; Contabilidade financeira versus Contabilidade Gerencial; Conceito de Contabilidade Gerencial e Sistema de Controle Gerencial. Diferenças entre Controle Gerencial e Controle de Tarefas. Evolução da Contabilidade Gerencial. Introdução à Controladoria.
04	04/09	Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais - Decisões especiais: Custos e receitas diferenciais; Custos relevantes e custos irrelevantes; Custos evitáveis e custos não evitáveis; Custo e Receita Marginal; decisões de fazer ou comprar; decisões de comprar ou alugar; outras decisões.
05	11/09	Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais - Decisões especiais: Custos e receitas diferenciais; Custos relevantes e custos irrelevantes; Custos evitáveis e custos não evitáveis; Custo e Receita Marginal; decisões de fazer ou comprar; decisões de comprar ou alugar; outras decisões.
06	18/09	Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais - Decisões especiais: Custos e receitas diferenciais; Custos relevantes e custos irrelevantes; Custos evitáveis e custos não evitáveis; Custo e Receita Marginal; decisões de fazer ou comprar; decisões de comprar ou alugar; outras decisões.
07	25/09	Exercícios.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

08	02/10	Correção dos Exercícios.
09	09/10	<b>AV1.</b>
10	16/10	Análise para mix de produtos e/ou serviços. Abordagem de Mix de Produtos. Ponto de equilíbrio do mix. Índice de margem de contribuição ponderada. Restrições (Fatores limitativos ou restritivos).
11	23/10	Análise para mix de produtos e/ou serviços. Abordagem de Mix de Produtos. Ponto de equilíbrio do mix. Índice de margem de contribuição ponderada. Restrições (Fatores limitativos ou restritivos).
12	30/10	Decisões de Precificação. Conceito de precificação. Influências na precificação. Diferentes abordagens. Fórmulas de estabelecimento de margem ou <i>markup</i> para precificação.
13	06/11	Decisões de Precificação. Conceito de precificação. Influências na precificação. Diferentes abordagens. Fórmulas de estabelecimento de margem ou <i>markup</i> para precificação.
14	13/11	Exercícios.
15	20/11	<b>AV2.</b>
16	27/11	Entrega da Avaliação.
17	04/12	Plantão Revisão de Notas.
18	11/12	Avaliação de Reposição para os alunos que perderam a AV1 e/ou AV2.
19	18/12	Prova Final.