



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. nº 91): 18/02/2021			
Docente Responsável: JOSIANE MARIA HAESE			
Qualificação/Link para o currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/7902201658425964			
Disciplina: CONTABILIDADE GERENCIAL		Código: CON06788	
Período: Noturno		Turma: I	
Pré-requisito:		Carga horária semestral: 30	
Distribuição de carga horária semestral			
Créditos: 4	Teoria	Exercício	Laboratório
	30		

1. Ementa

Contabilidade gerencial – a informação que cria valor. Análise custo–volume–lucro. Orçamento, planejamento e controle. Avaliação de desempenho. Sistemas de recompensa.

2. Objetivo Geral

Propiciar aos alunos uma visão geral da utilidade da informação gerencial no suporte ao processo de tomada de decisão e sua integração com os agentes tomadores de decisões no ambiente empresarial.

3. Conteúdo Programático

- 3.1. Contabilidade gerencial: informação que cria valor. Fornecendo informação para o usuário interno. Diferença entre contabilidade gerencial e financeira. A Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial.
- 3.2. Termos de custos utilizados na discussão sobre planejamento, controle e tomada de decisão.
- 3.3. Ideias fundamentais na Contabilidade Gerencial.
- 3.4. Comportamento de custo e relação custo/volume/lucro.
- 3.5. Comportamento de custo e a sua relação com o orçamento
- 3.6. Medidas de desempenho
- 3.7. Sistema de recompensa

Metodologia

- a) Atendendo ao Art. 1º da Resolução 30/2020 do CEPE que aprovou, em caráter excepcional, a substituição de disciplinas dos cursos presenciais, aprovadas pelos departamentos e colegiados de curso, pelo Ensino-Aprendizagem Remoto Temporário e Emergencial – Earte na Universidade Federal



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

do Espírito Santo – Ufes, a metodologia utilizada quanto a apresentação das aulas, **será cumprida através de aulas síncronas e assíncronas** (o tempo de apresentação aprovado pelo Departamento de Ciências Contábeis em Reunião Departamental no dia 25/08/2020 foi de no mínimo 25% de aulas síncronas e 75% de aulas assíncronas).

- b) Entretanto para essa disciplina, teremos 50% (cinquenta por cento) das aulas síncronas (ao vivo) e 50% (cinquenta por cento) das aulas assíncronas, que serão postadas no AVA.
- c) A plataforma utilizada para as aulas síncronas (ao vivo) será G-suíte ou Teams. Os links serão postados previamente e com as informações necessárias para acesso.
- d) As atividades síncronas poderão ser gravadas, pelo professor, para utilização restrita aos fins a que se destina à disciplina de Contabilidade Gerencial, facultando-se ao aluno seu direito de não ser gravado ou filmado, mediante expressa manifestação;
- e) Vídeos gravados pela professora e/ou vídeos de outros autores disponibilizados em plataformas digitais abertas (p.e. YouTube) que abordam os conteúdos programáticos – acesso via AVA.
- f) Utilização do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) com a disponibilização de Fóruns, Chats, Glossários, Arquivos e outras funcionalidades disponíveis;
- g) Exercícios avaliativos e não avaliativos.

OBS:

- Todas as comunicações serão realizadas via AVA, Portal Aluno/Professor e/ou e-mail (haesejosiane@gmail.com);
- As atividades síncronas poderão ser gravadas, pelo professor, para utilização restrita aos fins a que se destina à disciplina de Contabilidade Gerencial, facultando-se ao aluno seu direito de não ser gravado ou filmado, mediante expressa manifestação;
- Durante a transmissão das atividades síncronas e acesso às atividades assíncronas haverá um alerta, escrito, da proibição de utilização das imagens e vídeos, sem expressa autorização do professor, direito este resguardado na Lei nº 9.610/98 (BORDAS, 2020).

5. Critérios/ Processo de Avaliação de Aprendizagem

- 1) Participação em classe através das atividades propostas pelo professor (Condição: entrega de todas as folhas devidamente preenchidas no final da aula, independentemente se houve erro ou acerto de cada exercício);
- 2) Os grupos serão formados por duas ou mais pessoas (a depender da quantidade de matriculados) e farão apresentações sobre cases reais de Planejamento Tributário. As informações sobre o trabalho serão detalhadas em edital que será postado no AVA.
- 3) Avaliação do conteúdo exposto (sem consulta e individual) ficará disponível na plataforma AVA pelo tempo mínimo de 2 horas. Abordará todos os conteúdos apresentados até a data de sua realização.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

- 4) PESOS DAS AVALIAÇÕES:
 - a. AV1: 10,00 (AVALIAÇÃO OBJETIVA)
 - b. AV2: 10,00 (TRABALHO)
 - c. AV3: 10,00 (AVALIAÇÃO OBJETIVA)
- 5) Total da soma será dividida por 3 para resultado final.
- 6) Uma das atividades poderá ser dividida em subatividades sem aviso prévio.

6. Bibliografia Básica

BORNIA, A. Cezar. Análise Gerencial de Custos – Aplicação em Empresas Modernas. Porto Alegre: Bookman, 2002.

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

PADOVEZE, Clóvis Luís. CONTABILIDADE GERENCIAL. Um enfoque no sistema de informação gerencial. 7ª Ed. Editora Atlas, São Paulo – 2010. Disponível em: <https://www.academia.edu/8393308/LIVRO_PADOVEZE_Contabilidade_Gerencial_PDF>.

7. Bibliografia Complementar

HORNGREN, Charles T. Introdução à contabilidade gerencial. Tradução José Ricardo Brandão Azevedo. Rio de Janeiro: PHB – Prentice Hall do Brasil, 2000.

KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. A estratégia em ação: balanced scorecard. Tradução de Luiz E. Trindade Frazão Filho. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

LEITE, Hélio de Paula. Contabilidade para administradores. São Paulo: Atlas, 2009

PADOVEZE, Clóvis Luiz. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.

PIZZOLATO, Nélio Domingues. Introdução à contabilidade gerencial. São Paulo: Makron Books, 1997.

HOME PAGE ou SITE INSTITUCIONAL com assuntos da área de custos disponíveis em: <<https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/index>>.

Anais do CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

ARTIGOS CIENTÍFICOS CAPES. Com assuntos da área de custos e contabilidade gerencial.
Disponível em: < <http://www.periodicos.capes.gov.br>>.

7. Cronograma

Aula	Data	Dia	Formato	Horário	Descrição dos Conteúdos
1	04/02	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Apresentação do plano de ensino e demais orientações para o Earte: questionários, avaliações e disponibilização de materiais, discussões introdutórias.
2	11/02	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Contabilidade gerencial: informação que cria valor. Fornecendo informação para o usuário interno.
3	18/02	QUI	ASSÍNCRONA	21:00 às 23:00	Vídeo
4	25/02	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Diferença entre contabilidade gerencial e financeira. A Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial.
5	04/03	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	AV1 – AVALIAÇÃO OBJETIVA
6	11/03	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Termos de custos utilizados na discussão sobre planejamento, controle e tomada de decisão.
7	18/03	QUI	ASSÍNCRONA	21:00 às 23:00	Lista de Exercícios
8	25/03	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Comportamento de custo e relação custo/volume/lucro.
9	01/04	QUI	ASSÍNCRONA	21:00 às 23:00	AV2 - TRABALHO
10	08/04	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Comportamento de custo e a sua relação com o orçamento.
11	15/04	QUI	ASSÍNCRONA	21:00 às 23:00	Pesquisa de campo
12	22/04	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Medidas de Desempenho e Sistemas de recompensa.
13	29/04	QUI	ASSÍNCRONA	21:00 às 23:00	Exercícios de revisão e mapa mental
14	06/05	QUI	SÍNCRONA	21:00 às 23:00	AV3 – AVALIAÇÃO OBJETIVA
15	A DEFI NIR		SÍNCRONA	21:00 às 23:00	Prova substitutiva para os alunos sem nota na AV1 e/ou na AV2, AV3 (para quem tiver motivos amparados legalmente) / Prova Final

Obs.: O cronograma pode sofrer alterações no decorrer do semestre.