



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. nº 91): 04/09/2020			
Docente Responsável: JOSIANE MARIA HAESE			
Qualificação/Link para o currículo lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/7902201658425964">http://lattes.cnpq.br/7902201658425964</a>			
Disciplina: CONTABILIDADE GERENCIAL		Código: CON06788	
Pré-requisito:		Carga horária semestral: 30	
Créditos: 4	Distribuição de carga horária semestral		
	Teoria	Exercício	Laboratório

### 1. Ementa

Contabilidade gerencial – a informação que cria valor. Análise custo–volume–lucro. Orçamento, planejamento e controle. Avaliação de desempenho. Sistemas de recompensa.

### 2. Objetivo Geral

Propiciar aos alunos uma visão geral da utilidade da informação gerencial no suporte ao processo de tomada de decisão e sua integração com os agentes tomadores de decisões no ambiente empresarial.

### 3. Conteúdo Programático

- 3.1. Contabilidade gerencial: informação que cria valor. Fornecendo informação para o usuário interno. Diferença entre contabilidade gerencial e financeira. A Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial.
- 3.2. Termos de custos utilizados na discussão sobre planejamento, controle e tomada de decisão.
- 3.3. Ideias fundamentais na Contabilidade Gerencial.
- 3.4. Comportamento de custo e relação custo/volume/lucro.
- 3.5. Comportamento de custo e a sua relação com o orçamento
- 3.6. Medidas de desempenho
- 3.7. Sistema de recompensa

### 4. Metodologia

- a) Atendendo ao Art. 1º da Resolução 30/2020 do CEPE que aprovou, em caráter excepcional, a substituição de disciplinas dos cursos presenciais, aprovadas pelos departamentos e colegiados de curso, pelo Ensino-Aprendizagem Remoto Temporário e Emergencial – Earte na Universidade Federal do Espírito Santo – Ufes, a metodologia utilizada quanto a apresentação das aulas, **será cumprida através de aulas síncronas e assíncronas** (o tempo de apresentação



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

aprovado pelo Departamento de Ciências Contábeis em Reunião Departamental no dia 25/08/2020 foi de no mínimo 25% de aulas síncronas e 75% de aulas assíncronas).

- b) Entretanto para essa disciplina a Resolução citada acima e, a plataforma utilizada para as aulas síncronas (ao vivo) será G-suíte ou Teams. Os links serão postados previamente e com as informações necessárias para acesso.
- c) As atividades síncronas poderão ser gravadas, pelo professor, para utilização restrita aos fins a que se destina à disciplina de Contabilidade Introdutória I, facultando-se ao aluno seu direito de não ser gravado ou filmado, mediante expressa manifestação; e
- d) Durante a transmissão das atividades síncronas e acesso às atividades assíncronas haverá um alerta, escrito, da proibição de utilização das imagens e vídeos, sem expressa autorização do professor, direito este resguardado na Lei nº 9.610/98 (BORDAS, 2020).

#### **5. Critérios/ Processo de Avaliação de Aprendizagem**

- 1) Participação em classe através das atividades propostas pelo professor (Condição: entrega de todas as folhas devidamente preenchidas no final da aula, independentemente se houve erro ou acerto de cada exercício);
- 2) Trabalho escrito e apresentado (O aluno será avaliado de forma individual e o professor orientará sobre a gravação dos slides);
- 3) Avaliação do conteúdo exposto (sem consulta e individual através de questionário no AVA).
- 4) PESOS DAS AVALIAÇÕES:
  - a. AV1: 10,00 (TRABALHO)
  - b. AV2: 10,00 (AVALIAÇÃO OBJETIVA)
  - c. AV3: 10,00 (TRABALHO)
- 5) Total da soma será dividida por 3 para resultado final.
- 6) Uma das atividades poderá ser dividida em subatividades sem aviso prévio.

#### **6. Bibliografia Básica**

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DE SÃO PAULO. Curso de contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas, 1998.

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

PADOVEZE, Clóvis Luís. CONTABILIDADE GERENCIAL. Um enfoque no sistema de informação gerencial. 7ª Ed. Editora Atlas, São Paulo – 2010. Disponível em: <[https://www.academia.edu/8393308/LIVRO\\_PADOVEZE\\_Contabilidade\\_Gerencial\\_PDF](https://www.academia.edu/8393308/LIVRO_PADOVEZE_Contabilidade_Gerencial_PDF)>.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

## 7. Bibliografia Complementar

HORNGREN, Charles T. Introdução à contabilidade gerencial. Tradução José Ricardo Brandão Azevedo. Rio de Janeiro: PHB – Prentice Hall do Brasil, 2000.

KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. A estratégia em ação: balanced scorecard. Tradução de Luiz E. Trindade Frazão Filho. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

LEITE, Hélio de Paula. Contabilidade para administradores. São Paulo: Atlas, 2009

PADOVEZE, Clóvis Luiz. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.

PIZZOLATO, Nélio Domingues. Introdução à contabilidade gerencial. São Paulo: Makron Books, 1997.

HOME PAGE ou SITE INSTITUCIONAL com assuntos da área de custos disponíveis em:  
<<https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/index>>.

Anais do CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS.

ARTIGOS CIENTÍFICOS CAPES. Com assuntos da área de custos e contabilidade gerencial.  
Disponível em: <<http://www.periodicos.capes.gov.br>>.

## 7. Cronograma

Aula	Dia	Descrição dos Conteúdos
1	10/09	Apresentação e discussão do plano de curso. Aula normal <b>Aula ao vivo – 21:00 às 22:00</b>
2	17/09	Aula normal (Assíncrona)
3	24/09	Aula normal <b>Aula ao vivo – 21:00 às 22:00</b>
4	01/10	Aula normal(Assíncrona)
5	08/10	AV1
6	15/10	Aula normal(Assíncrona)
7	22/10	Aula normal <b>Aula ao vivo – 21:00 às 22:00</b>
8	29/10	Aula normal(Assíncrona)
9	05/10	AV2
10	12/10	Aula normal(Assíncrona)
11	19/10	Aula normal <b>Aula ao vivo – 21:00 às 22:00</b>
12	26/10	AV3



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

29	03/12	Prova substitutiva para os alunos sem nota na AV1 e/ou na AV2, AV3, AV4 (para quem tiver motivos amparados legalmente)
30	A DEFI NIR	Prova Final