



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO 2018/2			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. nº 91): 05/07/2018			
Docente Responsável: Carlos Roberto Vallim			
Turma: 01			
Qualificação/Link para o currículo lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/2760021539584716">http://lattes.cnpq.br/2760021539584716</a>			
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código: CON06788	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II		Carga horária semestral: 30 horas	
Créditos: 2	Distribuição de carga horária semestral		
	Teoria	Exercício	Laboratório
	30	00	00

### 1. Ementa

Contabilidade gerencial – a informação que cria valor. Análise custo–volume–lucro. Orçamento, planejamento e controle. Avaliação de desempenho. Sistemas de recompensa.

### 2. Objetivos Específicos

Proporcionar aos alunos aprendizado sobre a geração e uso da informação contábil pelo usuário interno da organização.

### 3. Conteúdo Programático

#### 3.1 Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial na busca da criação de valor

Trabalho dos administradores e necessidade de informações contábeis para fins gerenciais; Contabilidade financeira versus Contabilidade Gerencial; Processo de tomada de decisão para a criação de valor.

#### 3.2 Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais

Análise para mix de produtos e/ou serviços: Ponto de equilíbrio do mix; Índice de margem de contribuição ponderada; função do lucro; projeções e análise gerencial.

Decisões especiais: Custos e receitas diferenciais; Custos relevantes e custos irrelevantes; Custos evitáveis e custos não evitáveis; Custo e Receita Marginal; decisões de fazer ou comprar; decisões de comprar ou alugar; outras decisões.

#### 3.3 Comportamento de Custos e relações com o orçamento, planejamento e controle

Orçamento de investimento, Orçamento de vendas, Orçamento de Produção, outros

#### 3.4 Avaliação de Desempenho por meio do *Balanced Scorecard* – BSC

Definição; Componentes; Perspectivas; Relacionamentos das Perspectivas com os objetivos do negócio; Mapa Estratégico; Benefícios e Críticas ao BSC.

#### 3.5 Sistema de Recompensa



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

#### 4. Metodologia

- Aulas expositivas dialogadas;
- Exercícios e casos práticos dirigidos para soluções individuais e em grupo;
- Atividade de pesquisa.

#### 5. Critérios/ Processo de Avaliação de Aprendizagem

Aplicação de (2) avaliações no semestre, denominadas:

**AV1:** avaliação escrita, individual e sem consulta de todo o conteúdo apresentado até a semana anterior a avaliação e valendo de 0 a 10 pontos.

**AV2:** avaliação escrita, individual e sem consulta de todo o conteúdo lecionado no semestre até a semana anterior a avaliação e valendo de 0 a 10 pontos.

Para aprovação sem avaliação final (**AVF**) o aluno deverá ter **média parcial (MP)** de **no mínimo sete (7)** entre as notas, média obtida por meio da média aritmética simples das duas primeiras avaliações

$$(MP) = (AV1 + AV2) / 2.$$

Para aprovação final o aluno deverá atingir como **média final (MF)** a **nota mínima cinco (5)**, obtida por meio da média aritmética simples da média parcial (**MP**) e da avaliação final (**AVF**).

$$MF = (AVF + MP) / 2$$

A avaliação Final (**AVF**), avaliação escrita, individual e sem consulta de todo o conteúdo lecionado no semestre e valendo de 0 a 10 pontos.

Os alunos deverão observar as normas da UFES referentes à frequência e faltas às aulas. Os que não comparecerem nos dias previstos para as provas, salvo nos casos previstos em lei, terão nota ZERO.

#### 6. Bibliografia Básica

1. GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; Brewer, Peter C.; tradução e revisão técnica Antônio Zoratto Sanvicente. **Contabilidade Gerencial**. 11 ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.
2. HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, Willian O. **Contabilidade gerencial**. 12 Ed., São Paulo: Pearson Education, 2014.
3. MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos**. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

#### 7. Bibliografia Complementar

1. ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2011.
2. JIAMBALVO, J. **Contabilidade gerencial**. Editora LTC, 2007
3. BLOCHER, E. J.; CHEN, K. H.; COKINS, G.; LIN, T. W. **Gestão estratégica de custos**. 3. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.
4. PARISI, Cláudio; MEGLIORINI, Evandir. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 2011.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

5. HORNGREN, C. T.; DATAR, S. M. ; FOSTER, G. **Contabilidade de custos**. Volumes 1 e 2. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
6. BORNIA, Antônio Cezar. **Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas**. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.
7. BRUNI, Adriano L.; FAMÁ, Rubens. **Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP12C e Excel**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2012.
8. HOME PAGE ou SITE INSTITUCIONAL com assuntos da área de custos disponíveis em: <https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/index>. Acesso em: 29 de junho de 2018. Anais do CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS.
9. <http://www.periodicos.capes.gov.br/>. Acesso em: 29 de junho 2018. Para busca de periódicos com assuntos da área de custos e contabilidade gerencial.

#### 7. Cronograma (5ª feira – das 19-21)

##### Cronograma previsto \*

Aula	Data	Descrição do conteúdo	C.H
1	02/08/2018	Detalhamento do plano de ensino/aula; regras de trabalho e aula inaugural: Contabilidade Gerencial nas empresas modernas	2
2	09/08/2018	<b>3.1 Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial na busca da criação de valor</b> - Trabalho dos administradores e necessidade de informações contábeis para fins gerenciais; Contabilidade financeira versus Contabilidade Gerencial; Processo de tomada de decisão para a criação de valor.	2
3	16/08/2018	<b>3.2 Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais</b> - Análise para mix de produtos e/ou serviços: Ponto de equilíbrio do mix; Índice de margem de contribuição ponderada; função do lucro; projeções e análise gerencial.	2
4	23/08/2018	<b>3.2 Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais</b> - Análise para mix de produtos e/ou serviços: Ponto de equilíbrio do mix; Índice de margem de contribuição ponderada; função do lucro; projeções e análise gerencial.	2
5	30/08/2018	<b>3.2 Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais</b> - Análise para mix de produtos e/ou serviços: Ponto de equilíbrio do mix; Índice de margem de contribuição ponderada; função do lucro; projeções e análise gerencial.	2
6	06/09/2018	<b>3.2 Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais</b> - Decisões especiais: Custos e receitas diferenciais; Custos relevantes e custos irrelevantes; Custos evitáveis e custos não evitáveis; Custo e Receita Marginal; decisões de fazer ou comprar; decisões de comprar ou alugar; outras decisões.	2



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

7	13/09/2018	<b>3.2 Estudos especiais das relações custo, volume e lucro e decisões especiais</b> -_Decisões especiais: Custos e receitas diferenciais; Custos relevantes e custos irrelevantes; Custos evitáveis e custos não evitáveis; Custo e Receita Marginal; decisões de fazer ou comprar; decisões de comprar ou alugar; outras decisões.	2
<b>8</b>	<b>20/09/2018</b>	<b>Prova AV2</b>	<b>2</b>
9	27/09/2018	Correção da avaliação	2
10	04/10/2018	<b>3.3 Comportamento de Custos e relações com o orçamento, planejamento e controle</b> - Orçamento de investimento, Orçamento de vendas, Orçamento de Produção, outros	2
11	11/10/2018	<b>3.3 Comportamento de Custos e relações com o orçamento, planejamento e controle</b> - Orçamento de investimento, Orçamento de vendas, Orçamento de Produção, outros	2
12	18/10/2018	Exercício	2
13	25/10/2018	<b>3.4 Avaliação de Desempenho por meio do Balanced Scorecard – BSC</b> - Definição; Componentes; Perspectivas; Relacionamentos das Perspectivas com os objetivos do negócio; Mapa Estratégico; Benefícios e Críticas ao BSC.	2
14	01/11/2018	<b>3.4 Avaliação de Desempenho por meio do Balanced Scorecard – BSC</b> - Definição; Componentes; Perspectivas; Relacionamentos das Perspectivas com os objetivos do negócio; Mapa Estratégico; Benefícios e Críticas ao BSC.	2
15	08/11/2018	<b>3.4 Avaliação de Desempenho por meio do Balanced Scorecard – BSC</b> - Definição; Componentes; Perspectivas; Relacionamentos das Perspectivas com os objetivos do negócio; Mapa Estratégico; Benefícios e Críticas ao BSC.	2
16	15/11/2018	Exercício	2
17	22/11/2018	<b>3.5 Sistema de Recompensa</b>	2
<b>18</b>	<b>29/11/2018</b>	<b>Prova AV2</b>	<b>2</b>
19	06/12/2018	Correção da avaliação e entrega das médias	2
<b>20</b>	<b>13/12/2018</b>	<b>Prova Final</b>	<b>2</b>

21

36

\* Este cronograma poderá sofrer alterações