



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis			
Data de aprovação (Art. nº 91): 15/10/2019			
Docente Responsável: Aliomar Lino Mattos (aliomargstones@hotmail.com)			
Qualificação/Link para o currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/7436600246232090			
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código: CON 06788	
Pré-requisito: CON 03755		Carga horária semestral: 30h	
Créditos: 2	Distribuição de carga horária semestral		
	Teoria	Exercício	Laboratório
	30		0

1. Ementa

Contabilidade gerencial – a informação que cria valor. Análise custo–volume–lucro. Orçamento, planejamento e controle. Avaliação de desempenho. Sistemas de recompensa.

2. Objetivo Geral

Propiciar aos alunos uma visão geral da utilidade da informação gerencial no suporte ao processo de tomada de decisão e sua integração com os agentes tomadores de decisões no ambiente empresarial.

3. Conteúdo Programático

- 3.1. Contabilidade gerencial: informação que cria valor. Fornecendo informação para o usuário interno. Diferença entre contabilidade gerencial e financeira. A Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial.
- 3.2. Termos de custos utilizados na discussão sobre planejamento, controle e tomada de decisão.
- 3.3. Ideias fundamentais na Contabilidade Gerencial.
- 3.4. Comportamento de custo e relação custo/volume/lucro.
- 3.5. Comportamento de custo e a sua relação com o orçamento
- 3.6. Medidas de desempenho
- 3.7. Sistema de recompensa

4. Metodologia

Atendendo ao Art. 1º da Resolução 30/2020 do CEPE que aprovou, em caráter excepcional, a substituição de disciplinas dos cursos presenciais, aprovadas pelos departamentos e colegiados de curso, pelo **Ensino-Aprendizagem Remoto Temporário e Emergencial – Earte** na Universidade Federal do Espírito Santo – Ufes, a metodologia utilizada quanto a apresentação das aulas, seguirá a Plataforma *G Suite* adotada pela Instituição, com apresentação das aulas no *Google Meet* e material postado para os



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

alunos no **Google Classroom** e **Portal do Professor/aluno**. O tempo de apresentação aprovado pelo Departamento de Ciências Contábeis em Reunião Departamental no dia 25/08/2020 foi de no mínimo 25% de aulas síncronas e 75% de aulas assíncronas, entretanto para essa disciplina, esse percentual de aula síncrona será igual ou superior aos 25% dependendo da explicação completa do assunto em que tiver sendo tratado.

Serão enviadas notificações de tempo em tempo para lembrar o aluno tanto do dia da aula quanto das atividades.

5. Critérios/ Processo de Avaliação de Aprendizagem

Em observação à Orientação Normativa 01 de 25/05/2020 da Câmara Central de Graduação da UFES, a **avaliação será Formativa**. Nesse sentido tem por objetivo contribuir para o replanejamento das atividades de ensino-aprendizagem permitindo que os estudantes orientem e reorientem seus estudos para obtenção de resultados satisfatórios, priorizando não somente provas, mas uma **diversificação de instrumentos** de avaliação.

Assim, a nota do aluno será composta por sua (i) **participação e interação nas aulas síncronas**; (ii) por **exercícios avaliativos enviados com antecedência mínima de 48 hs via portal do aluno e/ou Google Classroom representando as aulas assíncronas valendo 4,0(quatro) pontos antes da AV1 e 5,0 (Cinco) pontos antes da AV2** e (iii) **duas avaliações (AV1, AV2)** atendendo ao Regulamento Geral da UFES. A primeira AV1 valendo 6,0 (seis) pontos e a segunda AV2 valendo 5,0 (cinco) pontos.

A avaliação por participação dos alunos será visualizada mediante interação professor/aluno e presença do mesmo à sala de aula virtual. A pontuação ficará a critério do professor podendo atribuir até 2,0 (dois) pontos por participação.

Os exercícios avaliativos, serão enviados com antecedência de pelo menos 48 hs com data e hora prefixada para entrega e valerão os exercícios que antecedem a AV1 4,0 (quatro) pontos e antecedendo a AV2 5,0(cinco) pontos.

As duas avaliações denominadas AV1, AV2 acontecerão na modalidade **síncrona** por meio das plataformas e aplicativos **Google Classroom/Google Forms** em forma de questionário com perguntas de **múltipla escolha** e contendo questões para você **fazer Upload** (fotografar o caderno e anexar) **ou pelo Google Docs (somente arquivos em .docx/.pdf/.txt)**. A avaliação será enviada ao aluno no horário do início da aula Sexta feira 16:00hs, devendo ser entregue até o final da mesma aula no mesmo dia impreterivelmente as 18:00 hs via **Google Classroom**. O estudante que não conseguir acesso ou por outro motivo não realizar a avaliação deve contatar o professor via e-mail institucional aliomar.mattos@ufes.br para que possa ser-lhe enviada outra avaliação pelo **Google Classroom**, seguindo o mesmo critério acima.

Essas avaliações ocorrerão nos dias: **AV1 dia 30/10/2020; AV2 dia 11/12/2020 e valerá a AV1 6,0 (seis) pontos e a AV2 5,0 (cinco) pontos.**

A média do semestre denominada Nota Final, será composta pela média aritmética obtida pela seguinte fórmula: **NF = (PARTICIPAÇÃO ÀS AULAS (P.A) + EXERCÍCIOS AVALIATIVOS (E.A) + AV1) + (P.A + E.A + AV2) / 2**), onde se o resultado for: **Maior ou igual a 7,0** o aluno estará aprovado.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

O aluno que ficar com a nota final **inferior a 7,0** deverá realizar a Prova Final com todo o conteúdo do semestre e para aprovação final, sua média final deverá ser **Maior ou igual a 5,00** (A média final (MF) é resultante da média aritmética entre a Nota Final (NF) e a Prova final (PF)).

A **prova final** ocorrerá na modalidade **síncrona** por meio das plataformas e aplicativos **Google Classroom/Google Forms** em forma de questionário com perguntas de **múltipla escolha** e contendo questões para você **fazer Upload** (fotografar o caderno e anexar) **ou pelo Google Docs (somente arquivos em .docx/.pdf/.txt)**. A avaliação será enviada ao aluno no horário do início das aulas (Segunda 9-11 ou Quinta 7-9) devendo ser entregue até o final da mesma aula no mesmo dia impreterivelmente via **Google Classroom até o final da aula**. O estudante que não conseguir acesso ou por outro motivo não realizar a avaliação deve contatar o professor via e-mail institucional aliomar.mattos@ufes.br. A **Prova final acontecerá no dia 17/12/2020 de acordo com Calendário Acadêmico da UFES**.

6. Bibliografia Básica

- 6.1. GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W.; Brewer, Peter C.; tradução e revisão técnica Antônio Zoratto Sanvicente. Contabilidade Gerencial. 11 ed. Rio de Janeiro: LTC, 2011.
- 6.2. HORNGREN, Charles T.; SUNDEM, Gary L.; STRATTON, Willian O. Contabilidade gerencial. 12 Ed., São Paulo: Pearson Education, 2014.
- 6.3. MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

7. Bibliografia Complementar

- 7.1. ATKINSON, Anthony A.; BANKER, Rajiv D.; KAPLAN, Robert S.; YOUNG, S. Mark. Contabilidade gerencial. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2011.
- 7.2. JIAMBALVO, J. Contabilidade gerencial. Rio de Janeiro: LTC, 2009
- 7.3. BLOCHER, E. J.; CHEN, K. H.; COKINS, G.; LIN, T. W. Gestão estratégica de custos. 3. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.
- 7.4. PARISI, Cláudio; MEGLIORINI, Evandir. Contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas, 2011.
- 7.5. HORNGREN, C. T.; DATAR, S. M. ; FOSTER, G. Contabilidade de custos. Volumes 1 e 2. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.
- 7.6. BORNIA, Antônio Cezar. Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.
- 7.7. BRUNI, Adriano L.; FAMÁ, Rubens. Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP12C e Excel. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2012.
- 7.8. HOME PAGE ou SITE INSTITUCIONAL com assuntos da área de custos disponíveis em: <https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/index>. Acesso em: 29 de junho de 2018.
- 7.9. Anais do CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS.
- 7.10. <http://www.periodicos.capes.gov.br/>. Acesso em: 29 de junho 2018. Para busca de periódicos com assuntos da área de custos e contabilidade gerencial.

8- Observações

Bibliografias disponíveis em meio digital no serviço de armazenamento Google Drive:



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

9. Cronograma

Número de ordem, Data e horário aula	Conteúdo Programático	Tempo de apresentação	Metodologia para o ensino aprendizagem	Bibliografia	Atividade	Pontuação	Carga Horária
Aula I 11/Set 16hs-18hs	Apresentação do Plano de Ensino/aula com definição de forma de aulas e de avaliações. Ouvindo <i>feedback</i> dos alunos.	O que durar limitado às 2 hs da aula.	Apresentação das aulas via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	Resolução do CEPE/UFES 30, 31, 32 e 33 Orientação Normativa 01 de 25/08/2020.	Postar no <i>Google Classroom</i> na próxima aula dia 18/09/2020 até as 15:59 hs artigos científicos sobre o assunto da aula dos dias 18/09/ mínimo 3 artigos.	1,0 Ponto	2 hs
Aula II 18/ Set 16hs-18hs	Contabilidade gerencial: informação que cria valor. Fornecendo informação para o usuário interno. Diferença entre contabilidade gerencial e financeira. A Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial	O que durar a apresentação do assunto, limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.capes.gov.br/	Entregar na próxima aula dia 25/09/2020 o exercício I, II e III via <i>Google Classroom</i> até as 15:59hs. O exercício está disponível no <i>Google Classroom</i> e foi também enviado pelo Portal do Aluno.	1,0 Ponto	2hs
Aula III 25/ Set 16hs-18hs	Correção do exercício da aula II. Contabilidade gerencial: informação que cria valor. Fornecendo informação para o usuário interno. Diferença entre contabilidade gerencial e financeira. A Contabilidade Gerencial e o Ambiente Empresarial	O que durar a correção dos exercícios limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.capes.gov.br/			2 hs
Aula IV 02 /Out 16hs-18hs	Termos de custos utilizados na discussão sobre planejamento, controle e tomada de decisão	O que durar a apresentação do assunto, limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.capes.gov.br/	Entregar Exercício IV e IV.1 na aula do dia 09/10/2020 até as 15:59hs via <i>Google Classroom</i> O exercício está disponível no <i>Google Classroom</i> e foi também enviado pelo Portal do Aluno.	1,0 Ponto	2 hs
Aula V 09/Out 16hs-18hs	Correção do exercício da aula IV Termos de custos utilizados na discussão sobre planejamento, controle e tomada de decisão	O que durar a correção dos exercícios limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.capes.gov.br/			2hs
Aula VI	Ideias fundamentais na Contabilidade Gerencial.	O que durar a apresentação	Apresentação da	http://www.spell.org.br/	Entregar Exercício V na aula do dia 23/10/2020 até as 15:59hs via <i>Google</i>	1,0 Ponto	2hs



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

16/Out 16hs-18hs		ão do assunto, limitado às 2 hs da aula.	aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	https://www.periodicos.cap.es.gov.br/	<i>Classroom</i> O exercício está disponível no <i>Google Classroom</i> e foi também enviado pelo Portal do Aluno.		
Aula VII 23/Out 16hs-18hs	<u>Correção do exercício da aula V</u> Ideias fundamentais na Contabilidade Gerencial.	O que durar a correção dos exercícios limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.cap.es.gov.br/			2hs
Aula VIII 30/Out 16hs-18hs	Avaliação Bimestral (AV1)	2 hs	A avaliação Individual será aplicada no ambiente virtual do <i>Google Meet</i> e terá a duração de 2 hs sendo das 16:00 hs às 18:00 hs. Devendo ao final ser postada no próprio <i>Google Meet</i> conforme instruções do item 5 desse plano.	Todo material enviado pelo professor e consultado até a presente aula incluindo todas as listas de exercícios; Artigos baixados e consultados do Portal da Capes; Livros de Contabilidade Gerencial.	A avaliação será enviada ao aluno no horário do início da aula Sexta feira 16:00hs, devendo ser entregue até o final da mesma aula no mesmo dia impreterivelmente as 18:00 hs via <i>Google Classroom</i> .	6,0 Pontos	2hs
Aula IX 06/Nov 16hs-18hs	Comportamento de Custo e Relação Custo Volume Lucro	O que durar a apresentação do assunto, limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.cap.es.gov.br/	Entregar Exercício VI na aula do dia 13/11/2020 até as 15:59hs via <i>Google Classroom</i> O exercício está disponível no <i>Google Classroom</i> e foi também enviado pelo Portal do Aluno	1,0 Ponto	2 hs
Aula X 13/Nov 16hs-18hs	<u>Correção do exercício VI da aula IX</u> Comportamento de Custo e Relação Custo Volume Lucro	O que durar a correção dos exercícios limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.cap.es.gov.br/	Postar no <i>Google Classroom</i> até as 15:59hs do dia 20/11/2020 atividade VII. A atividade consiste em postar três artigos do Portal Capes que tratem do assunto Medida de Desempenho Financeira .	1,0 Ponto	2 hs
Aula XI 20/Nov	Medidas de Desempenho Financeiro	O que durar a apresentação do assunto,	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.cap.es.gov.br/	Postar no <i>Google Classroom</i> até as 15:59hs do dia 27/11/2020 atividade VIII. A atividade	1,0 Ponto	2hs



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

16hs-18hs		limitado às 2 hs da aula.	interação dos alunos.	es.gov.br/	consiste em postar três artigos do Portal Capes que tratem do assunto Medida de Desempenho Financeira.		
Aula XII 27/Nov 16hs-18hs	Medidas de Desempenho não Financeira.	O que durar a apresentação do assunto, limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.capes.gov.br/	Postar no <i>Google Classroom</i> até as 15:59hs do dia 04/12/2020 atividade IX. A atividade consiste em postar três artigos do Portal Capes que tratem do assunto Medida de Desempenho não Financeira.	1,0 Ponto	2hs
Aula XIII 04/Dez 16hs-18hs	Sistema de Recompensa	O que durar a apresentação do assunto, limitado às 2 hs da aula.	Apresentação da aula via <i>Google Meet</i> com interação dos alunos.	http://www.spell.org.br/ https://www.periodicos.capes.gov.br/	Postar no <i>Google Classroom</i> até as 15:59hs do dia 04/12/2020 atividade X. A atividade consiste em postar três artigos do Portal Capes que tratem do assunto BSC.	1,0 Ponto	2hs
Aula XIV 11/Dez 16hs-18hs	Avaliação Bimestral (AV2)	2 hs	A avaliação Individual será aplicada no ambiente virtual do <i>Google Meet</i> e terá a duração de 2 hs sendo das 16:00 hs às 18:00 hs. Devendo ao final ser postada no próprio <i>Google Meet</i> conforme instruções do item 5 desse plano.	Todo material enviado pelo professor e consultado até a presente aula incluindo todas as listas de exercícios da aula IX à aula XIII. Artigos baixados e consultados do Portal da Capes; Livros de Contabilidade Gerencia	A avaliação será enviada ao aluno no horário do início da aula Sexta feira 16:00hs, devendo ser entregue até o final da mesma aula no mesmo dia impreterivelmente as 18:00 hs via <i>Google Classroom.</i>	5,0 Pontos	2hs
Aula XV 18/Dez 16hs-18hs	Prova Final	2 hs	A avaliação Individual será aplicada no ambiente virtual do <i>Google Meet</i> e terá a duração	Todos os materiais das aulas I à aula XIV	A Prova Final será enviada ao aluno no horário do início da aula Sexta feira 16:00hs, devendo ser entregue até o final da mesma aula no mesmo dia impreterivelmente as	10,0 Pontos	2hs



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

			de 2 hs sendo das 16:00 hs às 18:00 hs. Devendo ao final ser postada no próprio <i>Google Meet</i> conforme instruções do item 5 desse plano.		18:00 hs via <i>Google Classroom</i> .		
--	--	--	---	--	--	--	--

10- Observações

Em observância à Lei dos Direitos Autorais Lei n 9.610 de 19/02/1998, entendendo-se sob esta denominação os direitos de autor e os que lhes são conexos fica desautorizada a gravação das aulas da disciplina Contabilidade Gerencial por mim lecionada.

ALIOMAR LINO MATTOS
Prof. Mat Siape: 1692368

DENIZAR LEAL
Coordenador Departamento Ciências Contábeis