



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91):			
Docente: Vitor Correa da Silva			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6271475885219096			
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código: CON06788	
Período: 6°		Turma: 1	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II (CON03755)		Carga Horária Semestral: 30 horas	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	30	0	0
Ementa: Contabilidade Gerencial – a informação que cria valor. Análise Custo – Volume – Lucro. Orçamento, Planejamento e Controle. Avaliação e Desempenho. Sistemas de Recompensa.			
Objetivos Específicos: Proporcionar aos alunos aprendizado sobre a geração e uso da informação contábil para fins gerenciais.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Conteúdo Programático:

Unidade 1: Mensuração de Desempenho Empresarial: Descentralização nas organizações; Contabilidade por responsabilidade; Avaliação do desempenho dos centros de investimentos – retorno sobre investimentos; Lucro residual; Medidas de desempenho operacional; Balanced Scorecard (BSC).

Unidade 2: Análise Diferencial: Conceitos de custo na tomada de decisões; Adicionar e eliminar linhas de produto e outros segmentos; Decisão de produzir ou comprar; Custo de oportunidade; Pedidos especiais; Utilização de um recurso restrito; Custos de produtos conjuntos e a abordagem da margem de contribuição; Custeio baseado em atividades e custos relevantes.

Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro: Fundamentos da análise de custo-volume-lucro; Análise do lucro-alvo e do ponto de equilíbrio; Considerações de CVL ao escolher uma estrutura de custo; Estruturação de comissões de vendas; Premissas da análise CVL.

Metodologia:

- Métodos didático-pedagógicos: 1) Aulas expositivas e dialogadas; 2) Debates com a turma e; 3) Atividades em grupo e individuais com o uso de exercícios e/ou estudos de caso.
- Recursos utilizados: Projetor multimídia, quadro e pincel. Eventualmente, o laboratório de informática também poderá ser utilizado, a depender da sua disponibilidade.
- A plataforma *Google Classroom* será utilizada pelo professor para disponibilizar materiais da disciplina para os(as) alunos(as).
- Os dias das aulas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que as aulas ocorrerão sempre às quintas-feiras, às 21 horas, e terão a duração de 2 horas. O dia e o horário indicados estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- A presença dos(as) alunos(as) será auferida em todas as aulas a partir da assinatura de uma **lista de presença**. Para não ser reprovado por falta, o(a) aluno(a) deverá ter, no máximo, 25% de faltas considerando a carga horária total da disciplina. Cada aluno(a) deverá exercer o controle do seu número de faltas. Ressalta-se que assinar o nome de outra pessoa na lista de presença poderá configurar o crime de falsidade de documentos (Arts. 297 e 298 do Código Penal).
- Todas as comunicações com o professor deverão ser realizadas via e-mail



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

(vitor.c.silva@ufes.br).

Obs.: Todas as instruções normativas emitidas pelos órgãos competentes da UFES serão plenamente cumpridas visando o bom andamento do semestre letivo e a segurança de todos.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de uma **prova individual** e de um **trabalho em grupo**, ambos valendo 10 pontos. A nota final do(a) aluno(a) na disciplina será a média simples entre as duas notas. Para a aprovação, o(a) aluno(a) deverá obter uma média maior ou igual a 7 (sete). Caso contrário, deverá fazer a prova final. Em hipótese alguma haverá o arredondamento da média final de um(a) aluno(a), ou seja, uma média final igual a 6,9 deixa o(a) aluno(a) de prova final.

A prova individual será presencial, sem a possibilidade de consultas e contemplará os conteúdos estudados nas Unidades 1 e 2 da disciplina. O trabalho em grupo consistirá na elaboração de uma análise custo-volume-lucro numa empresa ou num segmento de uma empresa. Os grupos deverão ser de, no mínimo, 2 integrantes e; no máximo, 5 integrantes, não sendo autorizada a realização do trabalho de forma individual. O trabalho em grupo terá como objetivo a aplicação prática dos conteúdos estudados na Unidade 3 da disciplina.

As datas da prova individual e da entrega e apresentação do trabalho em grupo estão apresentadas no **cronograma** deste plano de ensino. Ressalta-se que um documento com maiores explicações sobre o trabalho será disponibilizado na página eletrônica da disciplina no Google Classroom.

Critérios de avaliação da prova individual: As questões que requererem cálculos e, conseqüentemente, o encontro de uma resposta numérica correta terão como critério de correção a apresentação do processo de cálculo, juntamente com a apresentação da resposta numérica correta. Portanto, somente a apresentação de uma resposta numérica correta não será considerado como uma resposta válida. As questões que requererem uma resposta discursiva terão os seguintes critérios de correção: 1) coerência e qualidade da escrita (peso 0,25) e; 2) coerência teórica da resposta em relação ao conteúdo abordado pela disciplina (peso 0,75).

Critérios de avaliação do trabalho em grupo: 1) Apresentação e explicação de todas as escolhas realizadas pelo grupo em relação aos custos, receitas e nível de atividade (peso 0,50); 2) Coerência entre as escolhas realizadas pelo grupo (peso 0,25) e; 3) Cumprimento de todas as exigências apresentadas nos subsídios do trabalho (peso 0,25). As notas serão atribuídas aos grupos, ou seja, todos os integrantes de um grupo receberão a mesma nota.

Observações importantes:

1) A prova final da disciplina será presencial, sem a possibilidade de consultas e



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

contemplará os conteúdos estudados nas Unidades 1, 2 e 3 da disciplina.

2) O trabalho em grupo não terá outra atividade substitutiva, ou seja, o(a) aluno(a) que não entregar o trabalho receberá nota 0 (zero) sem a possibilidade de substituição desta nota.

3) O(A) aluno(a) que perder a prova normal da disciplina poderá fazer a prova final também como prova substituta. Exemplo: suponha o caso de um aluno que faltou à prova e tirou nota 8 no trabalho em grupo. A sua nota final, *a priori*, será igual 4 $[(0 + 8) / 2]$. Porém, suponha que, na prova final, o aluno tirou nota 5. A nota 5 irá, primeiramente, substituir a sua nota na prova normal da disciplina, logo, a sua média final será igual a 6,5 $[(5 + 8) / 2]$. Como a média final ficou abaixo de 7, a nota 5 obtida na prova final também será utilizada como nota da própria prova final. Este aluno será aprovado com uma nota final igual 5,75 $[(6,5 + 5) / 2]$.

Bibliografia Básica:

ATKINSON, Anthony A; BANKER, Rajiv D; KAPLAN, Robert S; YOUNG S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

HORNGREN, Charles T. **Introdução à contabilidade gerencial**. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice/ Hall do Brasil, 1991.

IUDICIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

JIAMBALVO, James. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC Editora, 2001.

WAREEN, Carl S., REEVE, James M., FESS, Philip E. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Pioneira, 2002.

Bibliografia Complementar:

BERNARDI, Luiz Antônio. **Política e formação de preços**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO; colaboração IBRACON – Instituto Brasileiro de Contadores. **Curso de contabilidade gerencial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1997.

GARRISON, Ray H., NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. 9. ed. Rio de Janeiro: LTC – Editora, 2001.

MATARAZZO, Dante C. **Análise financeira de balanços: uma abordagem básica e gerencial**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1995.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Observações:

A seguinte bibliografia também será utilizada e deverá ser acessada pelos alunos a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do Google Classroom:

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

Cronograma:

Aula	Data	Conteúdo/Atividade
1	28/04/2022	Apresentação da Disciplina + Unidade 1: Mens. de Des. Emp.
2	05/05/2022	Unidade 1: Mensuração de Desempenho Empresarial
3	12/05/2022	Unidade 1: Mensuração de Desempenho Empresarial
4	19/05/2022	Unidade 2: Análise Diferencial
5	26/05/2022	Unidade 2: Análise Diferencial
6	02/06/2022	Unidade 2: Análise Diferencial
7	09/06/2022	Prova
8	23/06/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
9	30/06/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
10	07/07/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
11	14/07/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
12	21/07/2022	Unidade 3: Relações de Custo-Volume-Lucro
13	28/07/2022	Aula Para Fazer o Trabalho e Tirar Dúvidas
14	04/08/2022	Aula Para Fazer o Trabalho e Tirar Dúvidas
15	11/08/2022	Entrega do Trabalho Escrito e Apresentação Oral
16	25/08/2022	Prova Final