



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91): 13/10/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Vitor Correa da Silva			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6271475885219096			
Disciplina: Contabilidade Gerencial		Código: CON06788	
Período: 6°		Turma: 1	
Pré-requisito: Contabilidade de Custos II (CON03755)		Carga Horária Semestral: 30 horas	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	30	0	0
Ementa: Contabilidade Gerencial – a informação que cria valor. Análise Custo – Volume – Lucro. Orçamento, Planejamento e Controle. Avaliação e Desempenho. Sistemas de Recompensa.			
Objetivos Específicos: Proporcionar aos alunos aprendizado sobre a geração e uso da informação contábil para fins gerenciais.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Conteúdo Programático:

Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial: O que é contabilidade gerencial?; Importância da contabilidade gerencial; Habilidades dos gerentes bem sucedidos.

Unidade 2: Relações de Custo- Volume- Lucro: Fundamentos da análise de custo-volume-lucro; Análise do lucro-alvo e do ponto de equilíbrio; Considerações de CVL ao escolher uma estrutura de custo; Estruturação de comissões de vendas; Premissas da análise CVL.

Unidade 3: Mensuração de desempenho: Descentralização nas organizações; Contabilidade por responsabilidade; Avaliação do desempenho dos centros de investimentos – retorno sobre investimentos; Lucro residual; Medidas de desempenho operacional.

Unidade 4: Análise Diferencial: Conceitos de custo na tomada de decisões; Adicionar e eliminar linhas de produto e outros segmentos; Decisão de produzir ou comprar; Custo de oportunidade; Pedidos especiais; Utilização de um recurso restrito; Custos de produtos conjuntos e a abordagem da margem de contribuição; Custeio baseado em atividades e custos relevantes.

Metodologia:

- Uso do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para a disponibilização de materiais diversos, tais como *slides*, livros, artigos, *links* para vídeos no *Youtube*, vídeos gravados pelo professor, além de atividades avaliativas e não avaliativas.
- A carga horária da disciplina será dividida em 7 aulas remotas síncronas (46,67% da carga horária total) e 8 aulas assíncronas (53,33% da carga horária total) nas quintas-feiras, às 21 horas. Este dia e horário estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- Os dias das aulas síncronas e assíncronas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. As aulas síncronas terão a duração de 2 horas e serão realizadas, preferencialmente, pela plataforma *Google Meet* e poderão ser gravadas e disponibilizadas no AVA.
- Métodos didático-pedagógicos utilizados: i) Aulas expositivas e dialogadas; ii) Debates com a turma e; iii) Atividades em grupo com o uso de exercícios e estudos de caso.
- Todas as comunicações com o professor serão realizadas via AVA, Portal Aluno/Professor e/ou e-mail (vitor_correa@msn.com).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Obs.: Adverte-se, para os devidos fins, que a imagem dos docentes, discentes e demais envolvidos no EARTE encontram-se legalmente protegidas pela Lei nº 9.610/98 (Lei de Direitos Autorais) e somente poderão ser utilizadas para fins exclusivamente acadêmicos a que se destinam e apenas no âmbito interno da Ufes. As aulas destinam-se exclusivamente ao processo de ensino-aprendizagem da UFES, estando proibidas quaisquer outras formas de aplicação da produção docente utilizada nas aulas, tais como copiar, reproduzir, editar, adicionar, difundir publicamente, transmitir a terceiros, bem como trocar, emprestar ou praticar qualquer ato de comercialização dos materiais. A violação a quaisquer desses direitos exclusivos dos autores acarretará as sanções previstas na Lei nº 9.610/98 (Lei de Direitos Autorais), nos arts. 184 e 186 do Código Penal, sem prejuízo da apuração de transgressão disciplinar de servidores e discentes no âmbito da Ufes. (Anexo Único – Advertência Legal da Instrução Normativa Conjunta nº 1, de 09 de setembro de 2020- Ufes).

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de 3 (três) Listas de Exercícios e Casos. As listas serão disponibilizadas no AVA e deverão ser realizadas em aulas assíncronas, conforme previsto no cronograma apresentado no final deste plano de ensino.

Os alunos deverão fazer o *download* do arquivo em word que contém os exercícios e casos, responder às questões no próprio arquivo, salvar uma cópia em PDF e, depois, submeter esta cópia no AVA para a avaliação do professor até um prazo limite específico para cada Lista. Cada uma das Listas de Exercícios e Casos valerá 10 pontos e a nota final do aluno será a soma das três notas obtidas dividido por 3.

As Listas poderão ser respondidas em grupos de, no máximo, 4 pessoas. Caso queira, o aluno também poderá respondê-las individualmente. Em caso de realização em grupo, a nota sempre será para o grupo, ou seja, todos os integrantes receberão a mesma nota.

Em relação aos critérios de avaliação, os exercícios e casos que requererem cálculos e, conseqüentemente, o encontro de uma resposta numérica correta terão como critério de correção a apresentação do processo de cálculo, juntamente com a apresentação da resposta numérica correta. Portanto, somente a apresentação de uma resposta numérica correta não será considerado como uma resposta válida. Os exercícios e casos que requererem uma resposta discursiva terão os seguintes critérios de correção: i) coerência e qualidade da escrita (peso 0,25) e; ii) coerência teórica da resposta em relação ao conteúdo abordado pela disciplina (peso 0,75).

Prazos Limites para a Entrega das Listas de Exercícios e Casos no AVA:



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Prazos Limites para a Entrega das Listas de Exercícios e Casos no AVA

Lista de Exercícios e Casos N° 1	Até às 23:59 horas do dia 17/01/2022
Lista de Exercícios e Casos N° 2	Até às 23:59 horas do dia 07/02/2022
Lista de Exercícios e Casos N° 3	Até às 23:59 horas do dia 07/03/2022

Observações importantes:

- 1) A chave de correção das Listas de Exercícios e Casos será disponibilizada no AVA em, no máximo, 3 (três) dias após o prazo limite de entrega de cada Lista.
- 2) A nota dos alunos em cada uma das Listas será disponibilizada no AVA em, no máximo, 3 (três) dias após o prazo limite de entrega de cada Lista. Ao invés dos nomes, serão divulgados os números de matrícula de cada aluno com a sua respectiva nota obtida.
- 3) O aluno que não fizer a entrega da(s) Lista(s) até o prazo limite receberá nota 0 (zero) na(s) respectiva(s) Lista(s).
- 4) A prova final será assíncrona e ficará disponível no AVA apenas no dia previsto para a sua realização das 00:01 horas até às 23:59 horas. O dia previsto para a prova final está indicado no cronograma no final deste plano de ensino.
- 5) A lista de presença dos encontros síncronos será extraída do sistema do *Google Meet*. Os alunos deverão estar atentos para a exigência obrigatória de presença em 75% destes encontros.

Bibliografia Básica:

ATKINSON, Anthony A; BANKER, Rajiv D; KAPLAN, Robert S; YOUNG S. Mark. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

HORNGREN, Charles T. **Introdução à contabilidade gerencial**. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice/ Hall do Brasil, 1991.

IUDICIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6. ed. São Paulo: Atlas, 1998.

JIAMBALVO, James. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. Rio de Janeiro: LTC Editora. 2001.

WAREEN, Carl S., REEVE, James M., FESS. Philip E. **Contabilidade gerencial**. 1. ed. São Paulo: Pioneira, 2002.

Bibliografia Complementar:

BERNARDI, Luiz Antônio. **Política e formação de preços**. 1. ed. São Paulo: Atlas, 1996.

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO; colaboração IBRACON – Instituto Brasileiro de Contadores. **Curso de contabilidade gerencial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1997.

GARRISON, Ray H., NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. 9. ed. Rio de Janeiro: LTC –Editora, 2001.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

MATARAZZO, Dante C. **Análise financeira de balanços**: uma abordagem básica e gerencial. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1995.

Observações:

A seguinte bibliografia também será utilizada e deverá ser acessada pelos alunos a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do AVA (será disponibilizada no AVA):

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

Cronograma:

Cronograma de Aulas - Contabilidade Gerencial - Noturno

Aula	Data	Formato	Horário	Conteúdo/Atividade
1	04/11/2021 5ª-feira	Síncrona	21 hrs	Unidade 1: Introdução à Contabilidade Gerencial; Unidade 2: Relações de Custo-Volume-Lucro
2	11/11/2021 5ª-feira	Síncrona	21 hrs	Unidade 2: Relações de Custo-Volume-Lucro
3	18/11/2021 5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Ler o Capítulo 5 "Relações de custo -volume - lucro" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
4	25/11/2021 5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Ler o artigo "Análise das relações custo-volume-lucro como instrumento gerencial: um estudo multicaso em indústrias de grande porte do Rio Grande do Sul", de Souza, Schnorr e Ferreira - Disponível no AVA.</i>
5	02/12/2021 5ª-feira	Síncrona	21 hrs	Unidade 2: Relações de Custo-Volume-Lucro
6	09/12/2021 5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 1</i>
7	16/12/2021 5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 1</i>
8	13/01/2021 5ª-feira	Síncrona	21 hrs	Unidade 3: Mensuração de desempenho
9	20/01/2021 5ª-feira	Síncrona	21 hrs	Unidade 3: Mensuração de desempenho



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

10	27/01/2021	5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Ler o Capítulo 11 "Mensuração de desempenho em organizações descentralizadas" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
11	03/02/2021	5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 2</i>
12	10/02/2021	5ª-feira	Síncrona	21 hrs	Unidade 4: Análise Diferencial
13	17/02/2021	5ª-feira	Síncrona	21 hrs	Unidade 4: Análise Diferencial
14	24/02/2021	5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Ler o Capítulo 12 "Análise diferencial: chave da tomada de decisões" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
15	03/03/2021	5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 3</i>
16	31/03/2021	5ª-feira	Assíncrona	21 hrs	Prova Final - Estará Disponível no AVA

*: Atividades que deverão ser desenvolvidas pelos alunos nas aulas assíncronas