



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

<b>PLANO DE ENSINO</b>			
<b>Universidade Federal do Espírito Santo</b>		<b>Campus: Goiabeiras</b>	
<b>Curso: Ciências Contábeis</b>			
<b>Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)</b>			
<b>Data de aprovação (Art. nº 91):</b>			
<b>Docente Responsável: Rosimeire Pimentel Gonzaga</b>			
<b>Qualificação/Link para o currículo lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/3666353568686027">http://lattes.cnpq.br/3666353568686027</a></b>			
<b>Disciplina: Planejamento e Controle Orçamentário II</b>		<b>Código: CON03767</b>	
<b>Pré-requisito:</b>		<b>Carga horária semestral: 60 h/a</b>	
<b>Créditos: 04</b>	<b>Distribuição de carga horária semestral</b>		
	<b>Teoria</b>	<b>Exercício</b>	<b>Laboratório</b>

### 1. EMENTA

Revisão da metodologia utilizada na elaboração de orçamentos. Fatores relacionados ao planejamento econômico das entidades. Cenários econômicos e conjunturais. Planejamento estratégico. Critérios de avaliação de projetos. Análise de sensibilidade ao planejamento orçamentário. Planejamento e controle de projetos. Controle orçamentário.

### 2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Proporcionar ao aluno o aprendizado das principais funções da área de planejamento e orçamento, bem como das interações de suas atividades com os objetivos operacionais e estratégicos.

### 3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

#### 1. Planejamento, execução e Controle

- 1.1. Conceitos Gerais
- 1.2. Evolução e tipos de planejamento
- 1.3. Elaboração e Implementação do planejamento estratégico
- 1.4. Acompanhamento do Planejamento Estratégico
- 1.5. Visão geral e intensidade do planejamento estratégico

#### 2. Aspectos Gerais do Orçamento

- 2.1. Histórico do orçamento
- 2.2. Conceitos, objetivos e características
- 2.3. Ciclo Orçamentário
- 2.4. Estrutura Básica do Orçamento
- 2.5. O orçamento e os centros de responsabilidades
- 2.6. Vantagens e Limitações do Orçamento
- 2.7. Fases do planejamento orçamentário
- 2.8. A estrutura organizacional e o plano de contas contábil



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

**3. Processo de Elaboração do Orçamento Operacional**

- 3.1. Descrição das Premissas
- 3.2. Orçamento Operacional
- 3.3. Orçamento de Vendas
- 3.4. Orçamento de Produção
- 3.5. Orçamento de Despesas
- 3.6. Relação do orçamento de produção com orçamentos de materiais, de mão-de-obra e de custos indiretos de fabricação

**4. Processo de Elaboração do Orçamento Financeiro**

- 4.1. Descrição das Premissas
- 4.2. Orçamento da demonstração de Resultado
- 4.3. Orçamento de caixa
- 4.4. Orçamento do Balanço Patrimonial
- 4.5. Demonstrações Contábeis Projetadas
- 4.6. Análise das Demonstrações Contábeis Projetadas
- 4.7. Orçamento Investimentos

**5. Conceitos e Processos (Tipos) de Orçamento**

- 5.1. Processos (Tipos) Orçamentários
- 5.2. Aspectos Evolutivos
  - 5.2.1. Conceitos gerais e elementos do orçamento empresarial
  - 5.2.2. Orçamento Contínuo
  - 5.2.3. Orçamento Base Zero
  - 5.2.4. Orçamento Flexível
  - 5.2.5. Orçamento ABC
  - 5.2.6. *Beyond Budgeting*

**6. Controle Orçamentário**

- 6.1. Conceitos Gerais
- 6.2. Principais focos de atenção
- 6.3. Especificações sobre as variações

**4. METODOLOGIA**

Aulas expositivas sobre os tópicos da disciplina. Realização de trabalhos práticos dentro da sala de aula e extraclasse. Discussões em sala de aula para esclarecimento sobre o tópico lecionado e aprofundamento do conteúdo. Elaboração de trabalho.

**5. CRITÉRIOS/PROCESSO DE AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM**

Atividades	Data	Pontuação
1ª Avaliação	19/05/17	30
2ª Avaliação	14/07/17	30



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

Apresentação de Trabalho	21/07/17	20
Participação e resolução de exercícios e trabalhos programados		20
<b>Total</b>		<b>100</b>

## 7. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

### BÁSICA

LUNKES, Rogério João. **Manual de orçamento**. 2ª. ed. 4º reimpressão São Paulo: Atlas, 2010.

FREZATTI, Fábio. **Orçamento empresarial: Planejamento e controle gerencial**. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

KAPLAN, Robert S; ATKINSON, Anthony A, et al. **Contabilidade Gerencial**. São Paulo: Atlas, 2008.

### COMPLEMENTAR

HOJI, Masakazu; SILVA, Hélio Alves da. **Planejamento e Controle Financeiro – Fundamentos e casos práticos de Orçamento Empresarial**. São Paulo: Atlas, 2010.

CARNEIRO, Murilo; MATIAS, Alberto Borges. **Orçamento Empresarial: Teoria, prática e novas técnicas**. São Paulo: Atlas, 2011.

FERNANDES, Rogério Mário. **Orçamento Empresarial – Uma abordagem conceitual e metodológica com prática através de simulador**. Belo Horizonte: Editora UFMG, 2005.

JIAMBALVO, J. **Contabilidade Gerencial**. Rio de Janeiro: LTC, 2009.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Contabilidade gerencial – Um enfoque em sistema de informação contábil**. 7ª ed. São Paulo, Atlas, 2010.

HORNGREEN, Charles T. et al **Contabilidade Gerencial**. 12 ed. São Paulo: Pearson, 2004.

PASSARELI, João; BONFIM, Eurin de Amorim. **Orçamento Empresarial – Como elaborar e analisar**. São Paulo: Thompson, IOB, 2003.

SANVICENTE, Antônio Zorato; SANTOS, Celso da Costa. **Orçamento na Administração de Empresas: Planejamento e Controle**. 2ª. ed. 18º reimpressão, São Paulo: Atlas, 1995.

SOBANSKI, Jaert. J. **Prática de orçamento empresarial – Um exercício programado**. 3ª. ed. 13º reimpressão. São Paulo: Atlas, 1994.

MOREIRA, José Carlos (coord.). **Orçamento empresarial: Manual de Elaboração**. 5ª ed. 8ª reimpr. São Paulo: Atlas, 2011.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

**8. CRONOGRAMA**

<b>Aula N°</b>	<b>Data</b>	<b>Conteúdo Programático</b>
1 – 4	31/03/17	Processo de Gestão e Planejamento Estratégico
5 – 8	07/04/17	Aspectos Gerais do Orçamento
9 – 12	28/04/17	Orçamento Operacional: Lição de Casa
13 – 16	05/05/17	Orçamento Operacional: Plano de Marketing, PSPE
17 – 20	12/05/17	Exercícios
21 – 24	19/05/17	Prova 1
25 – 28	26/05/17	Orçamento Operacional: PI, RH
29 – 32	02/06/17	Processo de Elaboração do Orçamento Financeiro
33 – 36	09/06/17	Exercícios
37 – 40	23/06/17	Processos e Tipos Orçamentários
41 – 44	30/06/17	Processo e Tipos Orçamentários
45 – 48	07/07/17	Controle Orçamentário
49 – 52	14/07/17	Apresentação de Seminário
53 – 56	21/07/17	Prova 2
57 – 60	04/08/17	Exame Especial