



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

| PLANO DE ENSINO | | | |
|---|--|--|--------------------|
| Universidade Federal do Espírito Santo | | Campus: Goiabeiras | |
| Curso: Ciências Contábeis | | | |
| Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC) | | | |
| Data de aprovação (Art. nº 91): | | | |
| Docente Responsável: Rosimeire Pimentel Gonzaga | | | |
| Qualificação/Link para o currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/3666353568686027 | | | |
| Disciplina: Controladoria | | Código: CON03758 | |
| Pré-requisito: CON06788 – Contabilidade Gerencial | | Carga horária semestral: 60 h/a | |
| Créditos: 04 | Distribuição de carga horária semestral | | |
| | Teoria | Exercício | Laboratório |
| | 60 h | | |

1. EMENTA

Origem e papel da Controladoria. Organização da Controladoria. Sistemas: empresa, contábil e de gestão (aspectos comportamentais). Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho.

2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Estudar a Controladoria: Como uma área da estrutura organizacional da empresa que possui papéis e funções específicos voltados para o controle gerencial, alinhados aos objetivos da entidade; No que se refere à utilização dos principais artefatos de contabilidade gerencial orientados para a apuração de resultados e avaliação de desempenho; e, Em termos de aspectos organizacionais relacionados aos processos de mudanças promovidos pela área de Controladoria.

3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. O controle gerencial nas organizações

Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.

2. O papel da controladoria nas organizações

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

4. Gestão no ambiente organizacional

Visão sistêmica, modelo de gestão, sistemas de informações.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

5. Planejamento estratégico

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

6. Processo orçamentário

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

7. Avaliação de desempenho

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, Valor econômico agregado (*economic value added* – EVA®), *Balanced Scorecard* (BSC).

8. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade

Conceitos, diferenciações e características.

9. Preços de transferência

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

10. Utilização das informações de custos para tomada de decisão

Análise da cadeia de valor; Gestão estratégica de custos.

4. METODOLOGIA

Aulas expositivas sobre os tópicos da disciplina. Realização de trabalhos práticos dentro da sala de aula e extraclasse. Discussões em sala de aula para esclarecimento sobre o tópico lecionado e aprofundamento do conteúdo. Elaboração de trabalho.

5. CRITÉRIOS/PROCESSO DE AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM

| Atividades | Data | Pontuação |
|--|----------|------------|
| 1ª Avaliação | 27/05/19 | 30 |
| 2ª Avaliação | 10/07/19 | 30 |
| Apresentação de Trabalho | 03/07/19 | 20 |
| Participação e resolução de exercícios e trabalhos programados | | 20 |
| Total | | 100 |

6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

Atkinson, A. A., Banker, R. D., Kaplan, R. S., & Young, S. M. (2000). Contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas.

Cardoso, R. L., Mário, P. D. C., & Aquino, A. C. B. D. (2007). Contabilidade gerencial: mensuração, monitoramento e incentivos. São Paulo: Atlas.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

Figueiredo, S. & Caggiano, P. C. (2000). *Controladoria: teoria e prática*. Editora Atlas.

Frezatti, F. Rocha, W., do Nascimento, A. R. & Junqueira, E. (2000). *Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico*. Editora Atlas SA.

Hansen, D. R., Mowen, M. M., & Taylor, R. B. (2001). *Gestão de custos: contabilidade e controle*.

Padoveze, C. L. (2010). *Planejamento orçamentário*. Cengage Learning Edições Ltda.

Oliveira, L. M., Junior, J. H. P. & dos Santos Silva, C. A. (2009). *Controladoria estratégica*. Atlas.

7. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Bruni, A. L., & Fama, R. (2000). *Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP 12C e Excel*. Editora Atlas SA.

Crepaldi, S. A. (2004). *Contabilidade gerencial: teoria e prática*. 3ª ed.. São Paulo, Atlas.

Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2001). *Contabilidade gerencial*. Rio de Janeiro. LTC. 2001.

Hornigren, C. T., Sundem, G. L., & Stratton, W. O. (2006). *Contabilidade Gerencial*. Ed.

Jiambalvo, J. (2000). *Contabilidade gerencial*. Grupo Gen-LTC.

Lopes, A. B. & Martins, E. (2007). *Teoria da Contabilidade: uma nova abordagem*. São Paulo: Atlas.

Nakagawa, M. (2000). *Gestão estratégica de Custos: conceitos, sistemas e implementação*. São Paulo: Atlas.

Santos, J. L., Schmidt, P., & Pinheiro, P. R. (2006). *Fundamentos de gestão estratégica de custos*. Atlas.

Shank, J. K., & Govindarajan, V. (1997). *A revolução dos custos*. Rio de Janeiro: Campus.

8. CRONOGRAMA

| Aula N° | Data | Conteúdo |
|---------|----------|---|
| 1-2 | 18/03/19 | Abertura do semestre, nivelamento da turma e apresentação da disciplina |
| 3-4 | 20/03/19 | Introdução ao Controle Gerencial nas Organizações |
| 5-6 | 25/03/19 | O controle gerencial nas organizações |
| 7-8 | 27/03/19 | O controle gerencial nas organizações, Missão e Visão |



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

| | | |
|--------------|-----------------|---|
| 9-10 | 01/04/19 | O papel da controladoria nas organizações |
| 11-12 | 03/04/19 | Exercícios |
| 13-14 | 08/04/19 | Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial |
| 15-16 | 10/04/19 | Gestão no ambiente organizacional |
| 17-18 | 15/04/19 | Gestão no ambiente organizacional |
| 19-20 | 17/04/19 | Exercícios |
| 21-22 | 06/05/19 | Planejamento estratégico |
| 23-24 | 08/05/19 | Exercícios |
| 24-26 | 13/08/19 | Exercícios |
| 27-28 | 15/05/19 | Processo orçamentário |
| 29-30 | 20/05/19 | Processo orçamentário |
| 31-32 | 22/05/19 | Controle Orçamentário |
| 33-34 | 27/05/19 | Prova I |
| 35-36 | 29/05/19 | Avaliação de desempenho - Medidas não financeiras |
| 37-38 | 03/06/19 | Exercícios |
| 39-40 | 05/06/19 | Exercícios |
| 41-42 | 10/06/19 | Avaliação de desempenho - Medidas financeiras |
| 43-44 | 12/06/19 | Exercícios |
| 45-46 | 17/06/19 | Divisionalização, unidades de negócios, centros de responsabilidade |
| 47-48 | 19/06/19 | Preços de transferência |
| 49-50 | 24/06/19 | Exercícios |
| 51-52 | 26/06/19 | Utilização das informações de custos para tomada de decisão |
| 53-54 | 01/07/19 | Exercícios |
| 55-56 | 03/07/19 | Apresentação de Seminário |
| 57-58 | 08/07/19 | Apresentação de Seminário |
| 59-60 | 10/07/19 | Prova II |
| | 15/07/19 | Exame Final |