



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

APÊNDICE A – Orientações para o preenchimento dos Planos de Ensino no Portal do Professor

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. Nº 91): 09/05/2022			
DOCENTE PRINCIPAL: Rosimeire Pimentel Gonzaga			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/3666353568686027			
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758	
Período: 2022/01		Turma: 02	
Pré-requisito: Contabilidade Gerencial Carga Horária Semestral: 60 h/a (CON06788)			
Créditos:		Distribuição da Carga Horária Semestral	
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60 h/a		
Ementa: Funções do Controller. Organização da Controladoria. Padrões de Controle. Controle Financeiro: Vendas, Custos e Despesas, Caixa, Contas a Receber, Estoques, Permanente, Exigibilidades, Capital e Reservas. Relatórios: Finalidades, O que relatar, Tipos de relatórios.			
Objetivos Específicos: Com base no aprendizado do aluno, proporcionado pelas diversas disciplinas ministradas no curso de Ciências Contábeis, oportunizar-lhe o entendimento de que a informação elaborada e utilizada, após criteriosa identificação, elaboração e uso adequado, possibilita aos agentes empreendedores elementos básicos para o direcionamento e controle dos negócios.			



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

Conteúdo Programático:

1. O controle gerencial nas organizações

Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.

2. O papel da controladoria nas organizações

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

4. Gestão no ambiente organizacional

Visão sistêmica da organização.

5. Modelo e Processo de gestão.

Modelo de gestão, processo de gestão, sistemas de informações

6. Planejamento estratégico

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

7. Processo orçamentário

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

8. Controle Orçamentário

Orçamento Flexível. Análise das variações orçamentárias. Avaliação de desempenho orçamentário.

9. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade

Conceitos, diferenciações e características.

10. Preços de transferência

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

11. Avaliação de desempenho

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, *Balanced Scorecard* (BSC).

Metodologia:

Aulas expositivas sobre os tópicos da disciplina. Realização de trabalhos práticos dentro da sala de aula e extraclasse. Discussões em sala de aula para esclarecimento sobre o tópico lecionado e aprofundamento do conteúdo. Elaboração de trabalho.



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

Atividades	Data	Pontuação
1ª Avaliação	13/06/22	3,0
2ª Avaliação	01/08/22	3,0
Apresentação de Trabalho	-	2,0
Participação e resolução de exercícios e trabalhos programados	-	2,0
Total		10,0

Nota: Média parcial igual ou maior que 7,00 o aluno está aprovado; Caso contrário o mesmo deverá fazer a Prova Final

Média final = (média parcial + prova final) / 2, se maior ou igual a 5,00 o aluno está aprovado.

Detalhamento:

- Participação e resolução de exercícios e trabalhos programados: trata-se de atividades individuais ou em grupos, contendo questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização;

- Avaliações: Avaliação individual abordando todos os conteúdos apresentados até a data da avaliação; e

-Seminário: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo a apresentação da estrutura da controladoria de determinada organização (real ou fictícia).

Bibliografia Básica:

Este item não é editável pelo docente no portal do professor.

ARANTES, Nélío. Sistemas de gestão empresarial: conceitos permanentes na administração de empresas válidas. São Paulo: Atlas, 1998.

FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

Bibliografia Complementar:

Este item não é editável pelo docente no portal do professor.

- CREPALDI, Silvio Aparecido; ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão e importância da informação no contexto do processo decisório. Anais do VI Congresso Brasileiro de Custos. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. 1999.
- ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão sobre investimentos: uma abordagem orientada por conceitos de gestão econômica. Anais do VI Congresso Internacional de Custos (CD Room). Braga: Portugal, 1999.
- ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão: uma necessidade do gestor. Anais do V Congresso Brasileiro de Custos. Ceará: Fortaleza, 1998. Caderno de Estudos da FIPECAFI (artigos diversos).
- CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem de gestão econômica. São Paulo: Atlas, 1999.
- CROZATTI, Jaime. Cultura organizacional e gestão econômica: um estudo em áreas de controladoria de bancos públicos. Dissertação (mestrado) apresentada à FEA-USP. São Paulo, 1998.
- IOB – Informações Objetivas – Boletim Temático Contábil (artigos diversos);
- MOSIMAN, Clara P. e FISCH, Silvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1999.
- PADOVEZE, Clóvis Luis. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.
- PEREZ JÚNIOR et al. Controladoria de gestão: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.
- SCHMIDT, Paulo (Org.) Controladoria: agregando valor para a empresa. Porto Alegre: Bookman, 2002.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO- BIBLIOTECA CENTRAL Normalização e apresentação de trabalhos científicos e acadêmicos: guia para alunos, professores e pesquisadores da UFES. 4. ed. Revista – Vitória, 1999.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO- BIBLIOTECA CENTRAL Guia para normalização de referência bibliográficas nbr 6023. 4. ed. Revista: Vitória, 1999.

Observações:

- Tendo em vista a alguma dificuldade de acesso aos livros constantes das bibliografias, o aluno poderá utilizar como bibliografias:
- Os slides e materiais disponibilizados pela Docente nas plataformas digitais utilizadas na disciplina;
 - Materiais disponibilizados publicamente em endereços eletrônicos diversos.
 - IMPORTANTE Havendo 2 (dois) ou mais casos confirmados de Covid-19 na mesma turma, as aulas poderão, a critério do Colegiado do curso, ser ministradas no formato remoto durante período de 7 (sete) dias de maneira síncrona ou assíncrona. Parágrafo único. Após o período de 7 (sete) dias, os(as) alunos(as) contatantes assintomáticos há mais de 24 horas poderão retornar às atividades presenciais.
 - Se houver necessidade de ajustes do cronograma, o mesmo será informado pela professora, via Portal.



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

Cronograma:

(distribuição dos conteúdos programáticos a serem desenvolvidos nas aulas)

Aula Nº	Data	Conteúdo
1-2	18/04/22	Abertura do semestre, nivelamento da turma e apresentação da disciplina. Conceitos Iniciais
3-4	20/04/22	Conceitos iniciais
5-6	27/04/22	
7-8	02/05/22	
9-10	04/05/22	O papel da controladoria na organização
11-12	09/05/22	Gestão no ambiente organizacional
13-14	11/05/22	
15-16	16/05/22	
17-18	18/05/22	
19-20	23/05/22	
21-22	25/05/22	Modelo e Processo de Gestão
23-24	30/05/22	Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial
24-26	01/06/22	
27-28	06/06/22	Compreendendo as Estratégias e Planejamento Estratégico
29-30	08/06/22	
31-32	13/06/22	
33-34	15/06/22	Prova I
35-36	20/06/22	Processo Orçamentário
37-38	22/06/22	
39-40	27/06/22	
41-42	29/06/22	
43-44	04/07/22	Centros de Responsabilidade
45-46	06/07/22	
47-48	11/07/22	Preço de Transferência
49-50	13/07/22	
51-52	18/07/22	
53-54	20/07/22	Avaliação de Desempenho - <i>Balanced Scorecard</i> (BSC)
55-56	25/07/22	Apresentação de Seminário
57-58	27/07/22	Apresentação de Seminário
59-60	01/08/22	Prova II
	22/08/22	Exame Final



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

Rosimeire Pimentel Gonzaga
Professor

Prof. Emanuel Rodrigues J. de Matos
Chefe do Departamento de Ciências Contábeis