



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

APÊNDICE A – Orientações para o preenchimento dos Planos de Ensino no Portal do Professor

Plano de Ensino											
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras									
Curso: Ciências Contábeis											
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)											
Data de aprovação (Art. N° 91): 13/10/2021											
DOCENTE PRINCIPAL: Rosimeire Pimentel Gonzaga											
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/3666353568686027											
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758									
Período: 2021/02		Turma: 02									
Pré-requisito: Contabilidade Gerencial Carga Horária Semestral: 60 h/a (CON06788)											
Créditos: Distribuição da Carga Horária Semestral											
<table border="1"><thead><tr><th></th><th>Teórica</th><th>Exercício</th><th>Laboratório</th></tr></thead><tbody><tr><td></td><td colspan="3">60 h/a</td></tr></tbody></table>					Teórica	Exercício	Laboratório		60 h/a		
	Teórica	Exercício	Laboratório								
	60 h/a										
Ementa: Funções do Controller. Organização da Controladoria. Padrões de Controle. Controle Financeiro: Vendas, Custos e Despesas, Caixa, Contas a Receber, Estoques, Permanente, Exigibilidades, Capital e Reservas. Relatórios: Finalidades, O que relatar, Tipos de relatórios.											
Objetivos Específicos: Com base no aprendizado do aluno, proporcionado pelas diversas disciplinas ministradas no curso de Ciências Contábeis, oportunizar-lhe o entendimento de que a informação elaborada e utilizada, após criteriosa identificação, elaboração e uso adequado, possibilita aos agentes empreendedores elementos básicos para o direcionamento e controle dos negócios.											
Conteúdo Programático: 1. O controle gerencial nas organizações Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.											



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

2. O papel da controladoria nas organizações

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

4. Gestão no ambiente organizacional

Visão sistêmica, modelo de gestão, sistemas de informações.

5. Planejamento estratégico

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

6. Processo orçamentário

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

7. Avaliação de desempenho

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, Valor econômico agregado (*economic value added – EVA®*), *Balanced Scorecard (BSC)*.

8. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade

Conceitos, diferenciações e características.

9. Preços de transferência

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

Metodologia:

- Vídeos gravados pela professora e disponibilizados na Plataforma do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA);
- Carga horária no Earte: CH Síncrona: 50% e CH Assíncrona: 50%.
- Aulas ao vivo (síncrona), com duração de até 02 horas, realizadas 01 vez por semana – todas as segundas-feiras com início às 19:00h, realizadas via Google Meet acessadas pelo link: <https://meet.google.com/jzd-uxdp-vng>
- Essas reuniões serão gravadas e disponibilizadas;
- Utilização do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para a disponibilização de Fóruns, Chats, Glossários, Arquivos e outras funcionalidades disponíveis;
- Exercícios avaliativos e não avaliativos.



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

Atividades	Plataforma	Data	Pontuação
Avaliação I com tempo limitado a 2,0 horas	AVA	10/01/2022	3,0
Avaliação II com tempo limitado a 2,0 horas	AVA	14/03/2022	3,0
Exercícios e Quiz assíncronos	AVA		2,0
Entrega de Solução de Casos	AVA		1,0
Seminário	Google Meet	21/02/2022 e 07/03/2022	1,0
Total			10,0

Nota: Média parcial igual ou maior que 7,00 o aluno está aprovado; Caso contrário o mesmo deverá fazer a Prova Final (Quiz síncrono em dia e horário pré-agendado, com duração de 2,5 horas).

Média final = (média parcial + prova final) / 2, se maior ou igual a 5,00 o aluno está aprovado.

Detalhamento:

- Exercícios e Quiz assíncronos: trata-se de atividades individuais, contendo questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização;

- Avaliações: ficarão disponíveis na plataforma AVA pelo tempo determinado de 2 horas. Abordarão todos os conteúdos apresentados até a data da avaliação; e

- Entrega de Solução de Casos: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo casos com questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização.

-Seminário: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo a apresentação da estrutura da controladoria de determinada organização (real ou fictícia).

Bibliografia Básica:

Este item não é editável pelo docente no portal do professor.

ARANTES, Nélío. Sistemas de gestão empresarial: conceitos permanentes na administração de empresas válidas. São Paulo: Atlas, 1998.

FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

Bibliografia Complementar:

Este item não é editável pelo docente no portal do professor.

CREPALDI, Silvio Aparecido; ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão e importância da informação no contexto do processo decisório. Anais do VI Congresso Brasileiro de Custos. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão sobre investimentos: uma abordagem orientada por conceitos de gestão econômica. Anais do VI Congresso Internacional de Custos (CD Room).



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

Braga: Portugal, 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão: uma necessidade do gestor. Anais do V Congresso Brasileiro de Custo. Ceará: Fortaleza, 1998. Caderno de Estudos da FIPECAFI (artigos diversos).

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem de gestão econômica gecon. São Paulo: Atlas, 1999.

CROZATTI, Jaime. Cultura organizacional e gestão econômica: um estudo em áreas de controladoria de bancos públicos. Dissertação (mestrado) apresentada à FEA-USP. São Paulo, 1998.

IOB – Informações Objetivas – Boletim Temática Contábil (artigos diversos);

MOSIMAN, Clara P. e FISCH, Silvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

PADOVEZE, Clóvis Luis. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.

PEREZ JÚNIOR et al. Controladoria de gestão: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

SCHMIDT, Paulo (Org.) Controladoria: agregando valor para a empresa. Porto Alegre: Bookman, 2002.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Normalização e apresentação de trabalhos científicos e acadêmicos: guia para alunos, professores e pesquisadores da UFES. 4. ed. Revista – Vitória, 1999.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Guia para normalização de referência bibliográficas: nbr 6023. 4. ed. Revista: Vitória, 1999.

Observações:

Tendo em vista a alguma dificuldade de acesso aos livros constantes das bibliografias, o aluno poderá utilizar como bibliografias:

- Os slides e materiais disponibilizados pela Docente nas plataformas digitais utilizadas na disciplina;
- Materiais disponibilizados publicamente em endereços eletrônicos diversos.

Cronograma:

(distribuição dos conteúdos programáticos a serem desenvolvidos nas aulas)

Aula	Data	Formato	Conteúdo
1	3/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Encontro Inicial
2	3/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Conceitos Iniciais
3	8/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	
4	10/11/21	Aula Assíncrona – Ava	O papel da controladoria na organização
5	17/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

6	17/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Gestão no ambiente organizacional
7	22/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	
8	24/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Modelo e Processo de Gestão - Missão e Visão
9	29/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	
10	1/12/21	Aula Assíncrona – Ava	Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial
11	6/12/21	Aula Síncrona – Google Meet	
12	8/12/21	Aula Assíncrona – Ava	Compreendendo as Estratégias e Planejamento Estratégico
13	13/12/21	Aula Síncrona – Google Meet	
14	10/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Prova I
15	12/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Orçamento Empresarial
16	17/1/22	Aula Síncrona – Google Meet	
17	19/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Controle Orçamentário
18	24/1/22	Aula Síncrona – Google Meet	
19	26/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Centro de Responsabilidade
20	31/1/22	Aula Síncrona – Google Meet	
21	2/2/22	Aula Assíncrona – Ava	Preço de Transferência
22	7/2/22	Aula Síncrona – Google Meet	
23	9/2/22	Aula Assíncrona – Ava	<i>Balanced Scorecard (BSC)</i>
24	14/2/22	Aula Síncrona – Google Meet	
25	21/2/22	Aula Síncrona – Google Meet	Apresentação de Seminário
26	23/2/22	Aula Assíncrona – Ava	Revisão de Conteúdo
27	7/3/22	Aula Síncrona – Google Meet	Apresentação de Seminário
28	9/3/22	Aula Assíncrona – Ava	Revisão de Conteúdo
29	14/3/22	Aula Assíncrona – Ava	Prova II
30	28/3/22	Aula Assíncrona – Ava	Prova Final