



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. nº 91): 05/07/2018			
Docente Responsável: Rosimeire Pimentel Gonzaga			
Qualificação/Link para o currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/3666353568686027			
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758	
Pré-requisito: CON06788 – Contabilidade Gerencial		Carga horária semestral: 60 h/a	
Créditos: 04	Distribuição de carga horária semestral		
	Teoria	Exercício	Laboratório
	60 h		

1. EMENTA

Origem e papel da Controladoria. Organização da Controladoria. Sistemas: empresa, contábil e de gestão (aspectos comportamentais). Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho.

2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Estudar a Controladoria: Como uma área da estrutura organizacional da empresa que possui papéis e funções específicos voltados para o controle gerencial, alinhados aos objetivos da entidade; No que se refere à utilização dos principais artefatos de contabilidade gerencial orientados para a apuração de resultados e avaliação de desempenho; e, Em termos de aspectos organizacionais relacionados aos processos de mudanças promovidos pela área de Controladoria.

3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. O controle gerencial nas organizações

Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.

2. O papel da controladoria nas organizações

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

4. Gestão no ambiente organizacional

Visão sistêmica, modelo de gestão, sistemas de informações.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

5. Planejamento estratégico

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

6. Processo orçamentário

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

7. Avaliação de desempenho

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, Valor econômico agregado (*economic value added* – EVA®), *Balanced Scorecard* (BSC).

8. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade

Conceitos, diferenciações e características.

9. Preços de transferência

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

10. Utilização das informações de custos para tomada de decisão

Análise da cadeia de valor; Gestão estratégica de custos.

4. METODOLOGIA

Aulas expositivas sobre os tópicos da disciplina. Realização de trabalhos práticos dentro da sala de aula e extraclasse. Discussões em sala de aula para esclarecimento sobre o tópico lecionado e aprofundamento do conteúdo. Elaboração de trabalho.

5. CRITÉRIOS/PROCESSO DE AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM

Atividades	Data	Pontuação
1ª Avaliação	17/09/18	30
2ª Avaliação	07/11/18	30
Apresentação de Trabalho	05/11/18	20
Participação e resolução de exercícios e trabalhos programados		20
Total		100

6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

Atkinson, A. A., Banker, R. D., Kaplan, R. S., & Young, S. M. (2000). Contabilidade gerencial. São Paulo: Atlas.

Cardoso, R. L., Mário, P. D. C., & Aquino, A. C. B. D. (2007). Contabilidade gerencial: mensuração, monitoramento e incentivos. São Paulo: Atlas.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

Figueiredo, S. & Caggiano, P. C. (2000). *Controladoria: teoria e prática*. Editora Atlas.

Frezatti, F. Rocha, W., do Nascimento, A. R. & Junqueira, E. (2000). *Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico*. Editora Atlas SA.

Hansen, D. R., Mowen, M. M., & Taylor, R. B. (2001). *Gestão de custos: contabilidade e controle*.

Padoveze, C. L. (2010). *Planejamento orçamentário*. Cengage Learning Edições Ltda.

Oliveira, L. M., Junior, J. H. P. & dos Santos Silva, C. A. (2009). *Controladoria estratégica*. Atlas.

7. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Bruni, A. L., & Fama, R. (2000). *Gestão de custos e formação de preços: com aplicações na calculadora HP 12C e Excel*. Editora Atlas SA.

Crepaldi, S. A. (2004). *Contabilidade gerencial: teoria e prática*. 3ª ed.. São Paulo, Atlas.

Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2001). *Contabilidade gerencial*. Rio de Janeiro. LTC. 2001.

Hornngren, C. T., Sundem, G. L., & Stratton, W. O. (2006). *Contabilidade Gerencial*. Ed.

Jiambalvo, J. (2000). *Contabilidade gerencial*. Grupo Gen-LTC.

Lopes, A. B. & Martins, E. (2007). *Teoria da Contabilidade: uma nova abordagem*. São Paulo: Atlas.

Nakagawa, M. (2000). *Gestão estratégica de Custos: conceitos, sistemas e implementação*. São Paulo: Atlas.

Santos, J. L., Schmidt, P., & Pinheiro, P. R. (2006). *Fundamentos de gestão estratégica de custos*. Atlas.

Shank, J. K., & Govindarajan, V. (1997). *A revolução dos custos*. Rio de Janeiro: Campus.

8. CRONOGRAMA

Aula N°	Data	Conteúdo
1-2	01/08/18	Abertura do semestre, nivelamento da turma e apresentação da disciplina. Introdução ao controle gerencial nas organizações.
3-4	06/08/18	Introdução ao Controle Gerencial nas Organizações
5-6	08/08/18	O controle gerencial nas organizações



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

7-8	13/08/18	Exercícios
9-10	15/08/18	O papel da controladoria nas organizações
11-12	20/08/18	Exercícios
13-14	22/08/18	Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial
15-16	27/08/18	Exercícios
17-18	29/08/18	Gestão no ambiente organizacional
19-20	03/09/18	Exercícios
21-22	05/09/18	Planejamento estratégico
23-24	10/09/18	Exercícios
24-26	12/09/18	Exercícios
27-28	17/09/18	Prova I
29-30	19/09/18	Processo orçamentário
31-32	24/09/18	Processo orçamentário
33-34	26/09/18	Exercícios
35-36	01/10/18	Exercícios
37-38	03/10/18	Avaliação de desempenho - Medidas não financeiras
39-40	08/10/18	Exercícios
41-42	10/10/18	Avaliação de desempenho - Medidas financeiras
43-44	15/10/18	Exercícios
45-46	17/10/18	Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade
47-48	22/10/18	Exercícios
49-50	24/10/18	Preços de transferência
51-52	29/10/18	Utilização das informações de custos para tomada de decisão
53-54	31/10/18	Exercícios
55-56	05/11/18	Apresentação de Seminário
57-58	07/11/18	Prova II
59-60	10/12/18	Exame Final