



Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação

APÊNDICE A – Orientações para o preenchimento dos Planos de Ensino no Portal do Professor

Plano de Ensino									
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras							
Curso: Ciências Contábeis									
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)									
Data de aprovação (Art. N° 91): 21/07/2021									
DOCENTE PRINCIPAL: Rosimeire Pimentel Gonzaga									
Qualificação/link para o Currículo Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/3666353568686027">http://lattes.cnpq.br/3666353568686027</a>									
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758							
Período: 2021/01		Turma: 02							
Pré-requisito: Contabilidade Gerencial Carga Horária Semestral: 60 h/a (CON06788)									
Créditos: Distribuição da Carga Horária Semestral									
<table border="1"><thead><tr><th>Teórica</th><th>Exercício</th><th>Laboratório</th></tr></thead><tbody><tr><td colspan="3">60 h/a</td></tr></tbody></table>				Teórica	Exercício	Laboratório	60 h/a		
Teórica	Exercício	Laboratório							
60 h/a									
<b>Ementa:</b> Funções do <i>Controller</i> . Organização da Controladoria. Padrões de Controle. Controle Financeiro: Vendas, Custos e Despesas, Caixa, Contas a Receber, Estoques, Permanente, Exigibilidades, Capital e Reservas. Relatórios: Finalidades, O que relatar, Tipos de relatórios.									
<b>Objetivos Específicos:</b> Com base no aprendizado do aluno, proporcionado pelas diversas disciplinas ministradas no curso de Ciências Contábeis, oportunizar-lhe o entendimento de que a informação elaborada e utilizada, após criteriosa identificação, elaboração e uso adequado, possibilita aos agentes empreendedores elementos básicos para o direcionamento e controle dos negócios.									
<b>Conteúdo Programático:</b> <b>1. O controle gerencial nas organizações</b> Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.									



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

**2. O papel da controladoria nas organizações**

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

**3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial**

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

**4. Gestão no ambiente organizacional**

Visão sistêmica, modelo de gestão, sistemas de informações.

**5. Planejamento estratégico**

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

**6. Processo orçamentário**

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

**7. Avaliação de desempenho**

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, Valor econômico agregado (*economic value added – EVA®*), *Balanced Scorecard* (BSC).

**8. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade**

Conceitos, diferenciações e características.

**9. Preços de transferência**

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

**Metodologia:**

- Vídeos gravados pela professora e disponibilizados em plataformas digitais que abordam os conteúdos programáticos – acesso via AVA ou Plataforma G Suíte;
- Carga horária no Earte: CH Síncrona: 50% e CH Assíncrona: 50%.
- Aulas ao vivo, com duração de até 02 horas, realizadas 01 vez por semana – todas as segundas-feiras com início às 19:00h, realizadas via Google Meet – essas reuniões serão gravadas e disponibilizadas;
- Utilização do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) ou Plataforma G Suíte (disponibilizada pela UFES), com a disponibilização de Fóruns, Chats, Glossários, Arquivos e outras funcionalidades disponíveis;
- Exercícios avaliativos e não avaliativos.



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

**Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:**

<b>Atividades</b>	<b>Plataforma</b>	<b>Data</b>	<b>Pontuação</b>
Avaliação I com tempo limitado a 2,5 horas	AVA	02/08/2021	3,0
Avaliação II com tempo limitado a 2,5 horas	AVA	27/09/2021	3,0
Exercícios e Quiz assíncronos	AVA		2,0
Entrega de Solução de Casos	AVA		1,0
Seminário	Google Meet	13 e 20/09/2021	1,0
<b>Total</b>			<b>10,0</b>

Nota: Média parcial igual ou maior que 7,00 o aluno está aprovado; Caso contrário o mesmo deverá fazer a Prova Final (Quiz síncrono em dia e horário pré-agendado, com duração de 2,5 horas).

Média final = (média parcial + prova final) / 2, se maior ou igual a 5,00 o aluno está aprovado.

**Detalhamento:**

- Exercícios e Quiz assíncronos: trata-se de atividades individuais, contendo questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização;

- Avaliações: ficarão disponíveis na plataforma AVA pelo tempo determinado de 2 horas. Abordarão todos os conteúdos apresentados até a data da avaliação; e

- Entrega de Solução de Casos: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo casos com questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização.

-Seminário: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo a apresentação da estrutura da controladoria de determinada organização (real ou fictícia).

**Bibliografia Básica:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**

ARANTES, Nélío. Sistemas de gestão empresarial: conceitos permanentes na administração de empresas válidas. São Paulo: Atlas, 1998.

FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

**Bibliografia Complementar:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**

CREPALDI, Silvio Aparecido; ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão e importância da informação no contexto do processo decisório. Anais do VI Congresso Brasileiro de Custos. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão sobre investimentos: uma abordagem orientada por conceitos de gestão econômica. Anais do VI Congresso Internacional de Custos (CD Room). Braga: Portugal, 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão: uma necessidade do gestor. Anais do V Congresso



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

Brasileiro de Custo. Ceará: Fortaleza, 1998. Caderno de Estudos da FIECAFI (artigos diversos).

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem de gestão econômica gecon. São Paulo: Atlas, 1999.

CROZATTI, Jaime. Cultura organizacional e gestão econômica: um estudo em áreas de controladoria de bancos públicos. Dissertação (mestrado) apresentada à FEA-USP. São Paulo, 1998.

IOB – Informações Objetivas – Boletim Temática Contábil (artigos diversos);

MOSIMAN, Clara P. e FISCH, Silvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

PADOVEZE, Clóvis Luis. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.

PEREZ JÚNIOR et al. Controladoria de gestão: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

SCHMIDT, Paulo (Org.) Controladoria: agregando valor para a empresa. Porto Alegre: Bookman, 2002.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Normalização e apresentação de trabalhos científicos e acadêmicos: guia para alunos, professores e pesquisadores da UFES. 4. ed. Revista – Vitória, 1999.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Guia para normalização de referência bibliográficas: nbr 6023. 4. ed. Revista: Vitória, 1999.

**Observações:**

Tendo em vista a alguma dificuldade de acesso aos livros constantes das bibliografias, o aluno poderá utilizar como bibliografias:

- Os slides e materiais disponibilizados pela Docente nas plataformas digitais utilizadas na disciplina;
- Materiais disponibilizados publicamente em endereços eletrônicos diversos.

**Cronograma:**

*(distribuição dos conteúdos programáticos a serem desenvolvidos nas aulas)*

Aula	Data	Formato	Conteúdo
1	16/06/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Conceitos Iniciais
2	21/06/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
3	23/06/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	O papel da controladoria na organização
4	28/06/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
5	30/06/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Gestão no ambiente organizacional
6	05/07/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
7	07/07/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Modelo e Processo de Gestão - Missão e Visão
8	12/07/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	



Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação

9	14/07/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial
10	19/07/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
11	21/07/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Compreendendo as Estratégias e Planejamento Estratégico
12	26/07/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
<b>13</b>	<b>02/08/21-Seg</b>	<b>Aula Assíncrona – Ava</b>	<b>Prova I</b>
14	04/08/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Orçamento Empresarial
15	09/08/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
16	11/08/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Controle Orçamentário
17	16/08/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
18	18/08/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Centro de Responsabilidade
19	23/08/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
20	25/08/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Preço de Transferência
21	30/08/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
22	01/09/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	<i>Balanced Scorecard</i> (BSC)
23	06/09/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	
24	13/09/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	Apresentação de Seminário
25	15/09/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Revisão de Conteúdo
26	20/09/21-Seg	Aula Síncrona – Google Meet	Apresentação de Seminário
27	22/09/21-Qua	Aula Assíncrona – Ava	Revisão de Conteúdo
<b>28</b>	<b>27/09/21-Seg</b>	<b>Aula Assíncrona – Ava</b>	<b>Prova II</b>
29	29/09/21-Qua	Aula Síncrona – Google Meet	Esclarecimento de Dúvidas
<b>30</b>	<b>11/10/21-Seg</b>	<b>Aula Assíncrona – Ava</b>	<b>Prova Final</b>