



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. nº 91): 04/09/2020			
Docente Responsável: Robson Zuccolotto			
Qualificação/Link para o currículo lattes: http://lattes.cnpq.br/3666353568686027			
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758	
Pré-requisito: CON06788 – Contabilidade Gerencial		Carga horária semestral: 60 h/a	
Créditos: 04	Distribuição de carga horária semestral		
	Teoria	Exercício	Laboratório
	60 h		

1. EMENTA

Origem e papel da Controladoria. Organização da Controladoria. Sistemas: empresa, contábil e de gestão (aspectos comportamentais). Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho.

2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Estudar a Controladoria: Como uma área da estrutura organizacional da empresa que possui papéis e funções específicos voltados para o controle gerencial, alinhados aos objetivos da entidade; No que se refere à utilização dos principais artefatos de contabilidade gerencial orientados para a apuração de resultados e avaliação de desempenho; e, Em termos de aspectos organizacionais relacionados aos processos de mudanças promovidos pela área de Controladoria.

3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. O controle gerencial nas organizações

Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.

2. O papel da controladoria nas organizações

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

4. Gestão no ambiente organizacional

Visão sistêmica, modelo de gestão, sistemas de informações.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

5. Planejamento estratégico

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

6. Processo orçamentário

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

7. Avaliação de desempenho

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, Valor econômico agregado (*economic value added* – EVA®), *Balanced Scorecard* (BSC).

8. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade

Conceitos, diferenciações e características.

9. Preços de transferência

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

10. Utilização das informações de custos para tomada de decisão

Análise da cadeia de valor; Gestão estratégica de custos.

4. METODOLOGIA

- Vídeos gravados pela professora e disponibilizados em plataformas digitais que abordam os conteúdos programáticos – acesso via AVA ou Plataforma G Suíte;
- Aulas ao vivo, com duração de até 01 hora, realizada 01 vez por semana – todas as segundas-feiras com início às 19:30h e finalizando até às 20:30h (a princípio), realizadas via Google Meet – essas reuniões serão gravadas e disponibilizadas;
- Utilização do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) ou Plataforma G Suíte (disponibilizada pela UFES), com a disponibilização de Fóruns, Wikis Colaborativos, Chats, Glossários, Arquivos e outras funcionalidades disponíveis;
- Exercícios avaliativos e não avaliativos.

5. CRITÉRIOS/PROCESSO DE AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM

Atividades	Data	Pontuação
Avaliação I com tempo limitado a 2,5 horas	21/10/2020	2,5
Avaliação II com tempo limitado a 2,5 horas	09/12/2020	2,5
Exercícios e Quiz assíncronos		3,0
Entrega de Solução de Casos		2,0
Total		10,0



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

Nota: Média parcial igual ou maior que 7,00 o aluno está aprovado; Caso contrário o mesmo deverá fazer a Prova Final (Quiz síncrono em dia e horário pré-agendado, com duração de 2,5 horas).

Média final = (média parcial + prova final) / 2, se maior ou igual a 5,00 o aluno está aprovado.

Detalhamento:

- Exercícios e Quiz assíncronos: trata-se de atividades individuais, contendo questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização;
- Avaliações: ficarão disponíveis na plataforma AVA pelo tempo determinado de 2,5 horas. Abordarão todos os conteúdos apresentados até a data da avaliação; e
- Entrega de Solução de Casos: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo casos com questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização.

6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

Cardoso, R. L., Mário, P. D. C., & Aquino, A. C. B. D. (2007). Contabilidade gerencial: mensuração, monitoramento e incentivos. São Paulo: Atlas.

Hansen, D. R., Mowen, M. M., & Taylor, R. B. (2001). Gestão de custos: contabilidade e controle.

Jiambalvo, J. (2000). Contabilidade gerencial. Grupo Gen-LTC.

Padoveze, C. L. (2012) Controladoria estratégica e operacional: conceitos, estrutura, aplicação. 3ª ed. ver. e atual., São Paulo: Cengage Learning.

Padoveze, C. L. (2010). *Planejamento orçamentário*. Cengage Learning Edições Ltda.

Oliveira, L. M., Junior, J. H. P. & dos Santos Silva, C. A. (2009). Controladoria estratégica. Atlas.

7. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Crepaldi, S. A. (2004). Contabilidade gerencial: teoria e prática. 3ª ed.. São Paulo, Atlas.

Frezatti, F. Rocha, W., do Nascimento, A. R. & Junqueira, E. (2000). Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico. Editora Atlas SA.

Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2001). Contabilidade gerencial. Rio de Janeiro. LTC. 2001.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPIRITO SANTO
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

Horngrén, C. T., Sundem, G. L., & Stratton, W. O. (2006). Contabilidade Gerencial. Pearson-Prentice Hall.

Lopes, A. B. & Martins, E. (2007). Teoria da Contabilidade: uma nova abordagem. São Paulo: Atlas.

Santos, J. L., Schmidt, P., & Pinheiro, P. R. (2006). Fundamentos de gestão estratégica de custos. Atlas.

Observação:

Tendo em vista a alguma dificuldade de acesso aos livros constantes das bibliografias, o aluno poderá utilizar como bibliografias:

- Os slides e materiais disponibilizados pela Docente nas plataformas digitais utilizadas na disciplina;
- Materiais disponibilizados publicamente em endereços eletrônicos diversos.

8. CRONOGRAMA

09/09/2020	Explicações iniciais; Apresentação da disciplina; Conceitos iniciais.
10/09/2020 a 19/10/2020	O controle gerencial nas organizações; Missão e visão; O papel da controladoria nas organizações; Gestão no ambiente organizacional; Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial; Planejamento estratégico.
21/10/2020 (quarta-feira)	1ª Avaliação de aprendizagem.
22/10/2020 a 15/12/2020	Processo orçamentário; Avaliação de desempenho: medidas financeiras e não financeiras; Centros de Responsabilidade e Preço de Transferência; Utilização das informações de custos para tomada de decisão.
09/12/2020 (quarta-feira)	2ª Avaliação de aprendizagem.
16/12/2020	Prova Final
16/12/2020 a 29/12/2020	Lançamento de notas finais