



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91): 24/08/2022			
Docente: Dalton Jacinto Dutra Junior			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/9572815054150848			
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758	
Período: Noturno		Turma: 1	
Pré-requisito: Contabilidade Gerencial		Carga Horária Semestral: 60 horas	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
Ementa: Funções do Controller. Organização da Controladoria. Padrões de Controle. Controle Financeiro: Vendas, Custos e Despesas, Caixa, Contas a Receber, Estoques, Permanente, Exigibilidades, Capital e Reservas. Relatórios: Finalidades, O que relatar, Tipos de relatórios.			
Objetivos Específicos: Com base no aprendizado do aluno, proporcionado pelas diversas disciplinas ministradas no curso de Ciências Contábeis, oportunizar-lhe o entendimento de que a informação elaborada e utilizada, após criteriosa identificação, elaboração e uso adequado, possibilita aos agentes empreendedores elementos básicos para o direcionamento e controle dos negócios.			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Conteúdo Programático:

1. O controle gerencial nas organizações

Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.

2. O papel da controladoria nas organizações

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de accountability, formação profissional e perfil pessoal.

3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

4. Gestão no ambiente organizacional

Visão sistêmica da organização.

5. Modelo e Processo de gestão.

Modelo de gestão, processo de gestão, sistemas de informações

6. Planejamento estratégico

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

7. Processo orçamentário

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

8. Controle Orçamentário

Orçamento Flexível. Análise das variações orçamentárias. Avaliação de desempenho orçamentário.

9. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade

Conceitos, diferenciações e características.

10. Avaliação de desempenho

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, *Balanced Scorecard* (BSC).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Metodologia:

- Métodos didático-pedagógicos:
(a) aulas expositivas e dialogadas; (b) debates com a turma e; (c) atividades em grupo e individuais com o uso de exercícios e/ou estudos de caso.
- Recursos utilizados: Projetor multimídia, quadro e pincel.
- Os dias das aulas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. O dia e o horário indicados estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).
- Todas as comunicações com o professor deverão ser realizadas via e-mail (dalton.dutra@ufes.br).

Obs.: Todas as instruções normativas emitidas pelos órgãos competentes da UFES serão plenamente cumpridas visando o bom andamento do semestre letivo e a segurança de todos.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de duas **provas individuais**, ambas valendo 10 pontos. A nota final do(a) aluno(a) na disciplina será a média simples entre as duas notas. Para a aprovação, o(a) aluno(a) deverá obter uma média maior ou igual a 7 (sete). Caso contrário, deverá fazer a prova final. Em hipótese alguma haverá o arredondamento da média final de um(a) aluno(a), ou seja, uma média final igual a 6,9 ficará o(a) aluno(a) de prova final.

A prova individual será presencial, sem a possibilidade de consultas e contemplará os conteúdos estudados que será divulgado pelo professor.

As datas das provas individuais estão apresentadas no **cronograma** deste plano de ensino.

Critérios de avaliação das provas individuais: As questões que requererem cálculos e, conseqüentemente, o encontro de uma resposta numérica correta terão como critério de correção a apresentação do processo de cálculo, juntamente com a apresentação da resposta numérica correta. Portanto, somente a apresentação de uma resposta numérica correta não será considerado como uma resposta válida. As questões terão sua pontuação apontada em cada questão.

Observações importantes:

1) A prova final da disciplina será presencial, sem a possibilidade de consultas e contemplará os conteúdos estudados de todas Unidades.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Bibliografia Básica:

ARANTES, Nélio. **Sistemas de gestão empresarial:** conceitos permanentes na administração de empresas válidas. São Paulo: Atlas, 1998.

FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. **Controladoria:** teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

Bibliografia Complementar:

CATELLI, Armando. **Controladoria:** uma abordagem de gestão econômica gecon. São Paulo: Atlas, 1999.

IOB – **Informações Objetivas** – Boletim Temática Contábil (artigos diversos);

MOSIMAN, Clara P. e FISCH, Silvio. **Controladoria:** seu papel na administração de empresas. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1999.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Contabilidade gerencial:** um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.

PEREZ JÚNIOR et al. **Controladoria de gestão:** teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

SCHMIDT, Paulo (Org.) **Controladoria:** agregando valor para a empresa. Porto Alegre: Bookman, 2002.

Cronograma:

Aula	Data	Conteúdo/Atividade
1	12/09/2022	Apresentação do Plano de Ensino
2	14/09/2022	O controle gerencial nas organizações
3	19/09/2022	Ambientes de Negócios
4	21/09/2022	Contabilidade financeira e Contabilidade Gerencial - Controladoria
5	26/09/2022	Continuação aula anterior
6	28/09/2022	Exercícios / Cases
7	03/10/2022	O papel da controladoria nas organizações
8	05/10/2022	Estrutura organizacional e responsabilidade do Controller; formação e perfil profissional; Accountability.
9	10/10/2022	Continuação aula anterior
10	17/10/2022	Exercícios / Cases
11	19/10/2022	Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial
12	24/10/2022	Características de um sistema gerencial (ERP & CRM)
13	26/10/2022	Exercícios / Cases
14	07/11/2022	Gestão no ambiente organizacional
15	09/11/2022	Revisão para atividade avaliativa



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

16	14/11/2022	Atividade Avaliativa 1
17	16/11/2022	Modelo e processo de gestão
18	21/11/2022	Sistema de informações gerenciais
19	23/11/2022	Planejamento estratégico
20	28/11/2022	O papel do controle gerencial no plano estratégico da empresa.
21	30/11/2022	Processo Orçamentário
22	05/12/2022	Elaboração e fases de um orçamento; distinção de Budget e Forecast; exemplos de quadros comparativos.
23	07/12/2022	O Controller como alma do business empresarial (processo orçamentário).
24	12/12/2022	Exercícios / Cases
25	14/12/2022	Controle Orçamentário - Tipos; análises e avaliação de desempenho
26	19/12/2022	KPI - Key Performance Indicators (Indicadores Chaves de Performance) - finalidade e exemplos
27	21/12/2022	Business Unity e Centros de Responsabilidade - Conceitos, diferenciações e características
28	23/01/2023	Exercícios / Cases
29	25/01/2023	O Balanced Scorecard (BSC)
30	30/01/2023	Criação de um BSC para uma empresa piloto.
31	01/02/2023	Atividade Avaliativa 2
32	06/02/2023	Revisão prova final
33	08/02/2023	Prova Final