



Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação

APÊNDICE A – Orientações para o preenchimento dos Planos de Ensino no Portal do Professor

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91): 13/10/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Rosimeire Pimentel Gonzaga			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: <a href="http://lattes.cnpq.br/3666353568686027">http://lattes.cnpq.br/3666353568686027</a>			
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758	
Período: 2021/02		Turma: 01	
Pré-requisito: Contabilidade Gerencial Carga Horária Semestral: 60 h/a (CON06788)			
Créditos:		Distribuição da Carga Horária Semestral	
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60 h/a		
<b>Ementa:</b> Funções do Controller. Organização da Controladoria. Padrões de Controle. Controle Financeiro: Vendas, Custos e Despesas, Caixa, Contas a Receber, Estoques, Permanente, Exigibilidades, Capital e Reservas. Relatórios: Finalidades, O que relatar, Tipos de relatórios.			
<b>Objetivos Específicos:</b> Com base no aprendizado do aluno, proporcionado pelas diversas disciplinas ministradas no curso de Ciências Contábeis, oportunizar-lhe o entendimento de que a informação elaborada e utilizada, após criteriosa identificação, elaboração e uso adequado, possibilita aos agentes empreendedores elementos básicos para o direcionamento e controle dos negócios.			
<b>Conteúdo Programático:</b> <b>1. O controle gerencial nas organizações</b> Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.			



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

**2. O papel da controladoria nas organizações**

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

**3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial**

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

**4. Gestão no ambiente organizacional**

Visão sistêmica, modelo de gestão, sistemas de informações.

**5. Planejamento estratégico**

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

**6. Processo orçamentário**

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

**7. Avaliação de desempenho**

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, Valor econômico agregado (*economic value added – EVA®*), *Balanced Scorecard* (BSC).

**8. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade**

Conceitos, diferenciações e características.

**9. Preços de transferência**

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

**Metodologia:**

- Vídeos gravados pela professora e disponibilizados na Plataforma do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA);
- Carga horária no Earte: CH Síncrona: 50% e CH Assíncrona: 50%.
- Aulas ao vivo (síncrona), com duração de até 02 horas, realizadas 01 vez por semana – todas as segundas-feiras com início às 19:00h, realizadas via Google Meet acessadas pelo link: <https://meet.google.com/zsg-kzps-rzs>
- Essas reuniões serão gravadas e disponibilizadas;
- Utilização do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para a disponibilização de Fóruns, Chats, Glossários, Arquivos e outras funcionalidades disponíveis;
- Exercícios avaliativos e não avaliativos.



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

**Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:**

Atividades	Plataforma	Data	Pontuação
Avaliação I com tempo limitado a 2,0 horas	AVA	10/01/2022	3,0
Avaliação II com tempo limitado a 2,0 horas	AVA	14/03/2022	3,0
Exercícios e Quiz assíncronos	AVA		2,0
Entrega de Solução de Casos	AVA		1,0
Seminário	Google Meet	21/02/2022 e 07/03/2022	1,0
<b>Total</b>			<b>10,0</b>

Nota: Média parcial igual ou maior que 7,00 o aluno está aprovado; Caso contrário o mesmo deverá fazer a Prova Final (Quiz síncrono em dia e horário pré-agendado, com duração de 2,5 horas).

Média final = (média parcial + prova final) / 2, se maior ou igual a 5,00 o aluno está aprovado.

**Detalhamento:**

- Exercícios e Quiz assíncronos: trata-se de atividades individuais, contendo questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização;

- Avaliações: ficarão disponíveis na plataforma AVA pelo tempo determinado de 2 horas. Abordarão todos os conteúdos apresentados até a data da avaliação; e

- Entrega de Solução de Casos: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo casos com questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização.

-Seminário: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo a apresentação da estrutura da controladoria de determinada organização (real ou fictícia).

**Bibliografia Básica:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**

ARANTES, Nélío. Sistemas de gestão empresarial: conceitos permanentes na administração de empresas válidas. São Paulo: Atlas, 1998.

FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

**Bibliografia Complementar:**

**Este item não é editável pelo docente no portal do professor.**

CREPALDI, Silvio Aparecido; ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão e importância da informação no contexto do processo decisório. Anais do VI Congresso Brasileiro de Custos. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão sobre investimentos: uma abordagem orientada por conceitos de gestão econômica. Anais do VI Congresso Internacional de Custos (CD Room).



**Universidade Federal do Espírito Santo  
Pró-Reitoria de Graduação**

Braga: Portugal, 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão: uma necessidade do gestor. Anais do V Congresso Brasileiro de Custo. Ceará: Fortaleza, 1998. Caderno de Estudos da FIPECAFI (artigos diversos).

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem de gestão econômica gecon. São Paulo: Atlas, 1999.

CROZATTI, Jaime. Cultura organizacional e gestão econômica: um estudo em áreas de controladoria de bancos públicos. Dissertação (mestrado) apresentada à FEA-USP. São Paulo, 1998.

IOB – Informações Objetivas – Boletim Temática Contábil (artigos diversos);

MOSIMAN, Clara P. e FISCH, Silvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

PADOVEZE, Clóvis Luis. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.

PEREZ JÚNIOR et al. Controladoria de gestão: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

SCHMIDT, Paulo (Org.) Controladoria: agregando valor para a empresa. Porto Alegre: Bookman, 2002.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Normalização e apresentação de trabalhos científicos e acadêmicos: guia para alunos, professores e pesquisadores da UFES. 4. ed. Revista – Vitória, 1999.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Guia para normalização de referência bibliográficas: nbr 6023. 4. ed. Revista: Vitória, 1999.

**Observações:**

Tendo em vista a alguma dificuldade de acesso aos livros constantes das bibliografias, o aluno poderá utilizar como bibliografias:

- Os slides e materiais disponibilizados pela Docente nas plataformas digitais utilizadas na disciplina;
- Materiais disponibilizados publicamente em endereços eletrônicos diversos.

**Cronograma:**

*(distribuição dos conteúdos programáticos a serem desenvolvidos nas aulas)*

Aula	Data	Formato	Conteúdo
1	3/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Encontro Inicial
2	3/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Conceitos Iniciais
3	8/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	
4	10/11/21	Aula Assíncrona – Ava	O papel da controladoria na organização
5	17/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	



**Universidade Federal do Espírito Santo**  
**Pró-Reitoria de Graduação**

6	17/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Gestão no ambiente organizacional
7	22/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	
8	24/11/21	Aula Assíncrona – Ava	Modelo e Processo de Gestão - Missão e Visão
9	29/11/21	Aula Síncrona – Google Meet	
10	1/12/21	Aula Assíncrona – Ava	Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial
11	6/12/21	Aula Síncrona – Google Meet	
12	8/12/21	Aula Assíncrona – Ava	Compreendendo as Estratégias e Planejamento Estratégico
13	13/12/21	Aula Síncrona – Google Meet	
14	10/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Prova I
15	12/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Orçamento Empresarial
16	17/1/22	Aula Síncrona – Google Meet	
17	19/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Controle Orçamentário
18	24/1/22	Aula Síncrona – Google Meet	
19	26/1/22	Aula Assíncrona – Ava	Centro de Responsabilidade
20	31/1/22	Aula Síncrona – Google Meet	
21	2/2/22	Aula Assíncrona – Ava	Preço de Transferência
22	7/2/22	Aula Síncrona – Google Meet	
23	9/2/22	Aula Assíncrona – Ava	<i>Balanced Scorecard (BSC)</i>
24	14/2/22	Aula Síncrona – Google Meet	
25	21/2/22	Aula Síncrona – Google Meet	Apresentação de Seminário
26	23/2/22	Aula Assíncrona – Ava	Revisão de Conteúdo
27	7/3/22	Aula Síncrona – Google Meet	Apresentação de Seminário
28	9/3/22	Aula Assíncrona – Ava	Revisão de Conteúdo
29	14/3/22	Aula Assíncrona – Ava	Prova II
30	28/3/22	Aula Assíncrona – Ava	Prova Final