



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

APÊNDICE A – Orientações para o preenchimento dos Planos de Ensino no Portal do Professor

Plano de Ensino									
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras							
Curso: Ciências Contábeis									
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)									
Data de aprovação (Art. N° 91): 18/02/2021									
DOCENTE PRINCIPAL: Rosimeire Pimentel Gonzaga									
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/3666353568686027									
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758							
Período: 2020/02		Turma: 01							
Pré-requisito: Contabilidade Gerencial Carga Horária Semestral: 60 h/a (CON06788)									
Créditos: Distribuição da Carga Horária Semestral									
<table border="1"><thead><tr><th>Teórica</th><th>Exercício</th><th>Laboratório</th></tr></thead><tbody><tr><td colspan="3">60 h/a</td></tr></tbody></table>				Teórica	Exercício	Laboratório	60 h/a		
Teórica	Exercício	Laboratório							
60 h/a									
Ementa: Funções do <i>Controller</i> . Organização da Controladoria. Padrões de Controle. Controle Financeiro: Vendas, Custos e Despesas, Caixa, Contas a Receber, Estoques, Permanente, Exigibilidades, Capital e Reservas. Relatórios: Finalidades, O que relatar, Tipos de relatórios.									
Objetivos Específicos: Com base no aprendizado do aluno, proporcionado pelas diversas disciplinas ministradas no curso de Ciências Contábeis, oportunizar-lhe o entendimento de que a informação elaborada e utilizada, após criteriosa identificação, elaboração e uso adequado, possibilita aos agentes empreendedores elementos básicos para o direcionamento e controle dos negócios.									
Conteúdo Programático: 1. O controle gerencial nas organizações Ambiente de negócios e a sustentabilidade, contabilidades: financeira e gerencial, contabilidade gerencial, controladoria e controle gerencial, Teoria de Agência.									



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

2. O papel da controladoria nas organizações

Histórico da controladoria, missão, responsabilidades, lugar na estrutura organizacional, suas responsabilidades, o convívio entre contabilidade financeira e gerencial, conceito de *accountability*, formação profissional e perfil pessoal.

3. Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial

O que é um artefato, inventário dos artefatos, características do sistema de controle gerencial.

4. Gestão no ambiente organizacional

Visão sistêmica, modelo de gestão, sistemas de informações.

5. Planejamento estratégico

O que é? Conceitos, diferenciações e características. O papel do controle gerencial no planejamento estratégico.

6. Processo orçamentário

Natureza do orçamento. Processo de elaboração do orçamento. Aspectos comportamentais. Papel do controle gerencial no processo orçamentário.

7. Avaliação de desempenho

Indicadores de desempenho econômico-financeiros tradicionais, Valor econômico agregado (*economic value added – EVA®*), *Balanced Scorecard (BSC)*.

8. Divisionalização: centralização/descentralização, unidades de negócios, centros de responsabilidade

Conceitos, diferenciações e características.

9. Preços de transferência

Preços de transferência: conceitos básicos, aplicabilidade, diferentes formas de montagem.

Metodologia:

- Vídeos gravados pela professora e disponibilizados em plataformas digitais que abordam os conteúdos programáticos – acesso via AVA ou Plataforma G Suíte;
- Aulas ao vivo, com duração de até 01 hora, realizada 01 vez por semana – todas as segundas-feiras com início às 19:30h e finalizando até às 20:30h (a princípio), realizadas via Google Meet – essas reuniões serão gravadas e disponibilizadas;
- Utilização do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) ou Plataforma G Suíte (disponibilizada pela UFES), com a disponibilização de Fóruns, Chats, Glossários, Arquivos e outras funcionalidades disponíveis;
- Exercícios avaliativos e não avaliativos.

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

Atividades	Data	Pontuação
Avaliação I com tempo limitado a 2,5 horas	24/03/2021	2,5
Avaliação II com tempo limitado a 2,5 horas	05/05/2021	2,5
Exercícios e Quiz assíncronos		2,0



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

Entrega de Solução de Casos		2,0
Seminário	10 e 12/05/2021	1,0
Total		10,0

Nota: Média parcial igual ou maior que 7,00 o aluno está aprovado; Caso contrário o mesmo deverá fazer a Prova Final (Quiz síncrono em dia e horário pré-agendado, com duração de 2,5 horas).

Média final = (média parcial + prova final) / 2, se maior ou igual a 5,00 o aluno está aprovado.

Detalhamento:

- Exercícios e Quiz assíncronos: trata-se de atividades individuais, contendo questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização;
- Avaliações: ficarão disponíveis na plataforma AVA pelo tempo determinado de 2,5 horas. Abordarão todos os conteúdos apresentados até a data da avaliação; e
- Entrega de Solução de Casos: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo casos com questões, que podem ser de múltipla escolha, discursivas e/ou de cálculos, e abordarão os conteúdos programáticos apresentados até o momento de sua realização. As atividades estarão disponíveis por um prazo determinado, de no mínimo 3 dias, para sua realização.
- Seminário: trata-se de atividades individuais e/ou coletivas (a ser definido), contendo a apresentação da estrutura da controladoria de determinada organização (real ou fictícia).

Bibliografia Básica:

Este item não é editável pelo docente no portal do professor.

ARANTES, Nélío. Sistemas de gestão empresarial: conceitos permanentes na administração de empresas válidas. São Paulo: Atlas, 1998.

FIGUEIREDO, Sandra e CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

Bibliografia Complementar:

Este item não é editável pelo docente no portal do professor.

CREPALDI, Silvio Aparecido; ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão e importância da informação no contexto do processo decisório. Anais do VI Congresso Brasileiro de Custos. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo. 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão sobre investimentos: uma abordagem orientada por conceitos de gestão econômica. Anais do VI Congresso Internacional de Custos (CD Room). Braga: Portugal, 1999.

ARRIGONI, Fernando José. Modelo de decisão: uma necessidade do gestor. Anais do V Congresso Brasileiro de Custo. Ceará: Fortaleza, 1998. Caderno de Estudos da FIPECAFI (artigos diversos).

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem de gestão econômica gecon. São Paulo: Atlas,



**Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação**

1999.

CROZATTI, Jaime. Cultura organizacional e gestão econômica: um estudo em áreas de controladoria de bancos públicos. Dissertação (mestrado) apresentada à FEA-USP. São Paulo, 1998.

IOB – Informações Objetivas – Boletim Temática Contábil (artigos diversos);

MOSIMAN, Clara P. e FISCH, Silvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

PADOVEZE, Clóvis Luis. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil. São Paulo: Atlas, 1997.

PEREZ JÚNIOR et al. Controladoria de gestão: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

SCHMIDT, Paulo (Org.) Controladoria: agregando valor para a empresa. Porto Alegre: Bookman, 2002.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Normalização e apresentação de trabalhos científicos e acadêmicos: guia para alunos, professores e pesquisadores da UFES. 4. ed. Revista – Vitória, 1999.

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO - BIBLIOTECA CENTRAL. Guia para normalização de referência bibliográficas: nbr 6023. 4. ed. Revista: Vitória, 1999.

Observações:

Tendo em vista a alguma dificuldade de acesso aos livros constantes das bibliografias, o aluno poderá utilizar como bibliografias:

- Os slides e materiais disponibilizados pela Docente nas plataformas digitais utilizadas na disciplina;
- Materiais disponibilizados publicamente em endereços eletrônicos diversos.

Cronograma:

(distribuição dos conteúdos programáticos a serem desenvolvidos nas aulas)

Conteúdo	Formato	
01/02/21	Conceitos Iniciais	Aula Síncrona
03/02/21		Aula Assíncrona
08/02/21		Aula Síncrona
10/02/21	O papel da controladoria na organização	Aula Assíncrona
22/02/21		Aula Síncrona
24/02/21	Gestão no ambiente organizacional	Aula Assíncrona
01/03/21		Aula Síncrona
03/03/21	Modelo e Processo de Gestão - Missão e Visão	Aula Assíncrona
08/03/21		Aula Síncrona
10/03/21	Desenho, uso e artefatos do sistema de controle gerencial	Aula Assíncrona



Universidade Federal do Espírito Santo
Pró-Reitoria de Graduação

15/03/21		Aula Síncrona
17/03/21	Compreendendo as Estratégias e Planejamento Estratégico	Aula Assíncrona
22/03/21		Aula Síncrona
24/03/21	Prova I	Aula Síncrona
29/03/21	Orçamento Empresarial	Aula Síncrona
31/03/21	Controle Orçamentário	Aula Assíncrona
05/04/21		Aula Síncrona
07/04/21	Centro de Responsabilidade	Aula Assíncrona
14/04/21		Aula Assíncrona
19/04/21		Aula Síncrona
26/04/21	Preço de Transferência	Aula Síncrona
28/04/21	<i>Balanced Scorecard (BSC)</i>	Aula Assíncrona
03/05/21		Aula Síncrona
05/05/21	Prova II	Aula Síncrona
10/05/21	Apresentação Seminário	Aula Síncrona
12/05/21		Aula Síncrona
17/05/21	Prova Final	Aula Síncrona