



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Ciências Contábeis			
Departamento Responsável: Ciências Contábeis			
Data de aprovação (Art. Nº 91):			
DOCENTE PRINCIPAL: Emanuel Junqueira – emanuel.matos@ufes.br			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: Doutor em Ciências Contábeis – USP <a href="http://lattes.cnpq.br/4049347425950327">http://lattes.cnpq.br/4049347425950327</a>			
Disciplina: Controladoria		Código: CON03758	
Período: 8º		Turma: 2023/2	
Pré-requisito: CON6788 – Contabilidade Gerencial		Carga Horária Semestral: 60 horas	
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	60	0	0
<b>Ementa:</b> Origem e papel da Controladoria. Organização da Controladoria. Sistemas: empresa, contábil e de gestão (aspectos comportamentais). Planejamento e Controle (econômico e financeiro). Avaliação de desempenho			
<b>Objetivos Específicos:</b> Estudar a Controladoria: <ul style="list-style-type: none"><li>• Como uma área da estrutura organizacional da empresa que possui papéis e funções específicos voltados para o controle gerencial, alinhados aos objetivos da entidade;</li><li>• Discutindo os conceitos de modelo e processo de gestão;</li><li>• Discutindo o desenho e o uso dos principais artefatos de contabilidade gerencial orientados para a apuração de resultados e avaliação de desempenho;</li><li>• Analisando o processo de mudança promovidos pela adoção de práticas de controle gerencial; e</li><li>• Analisando como a teoria institucional pode contribuir para a análise do desenho e do uso das práticas gerenciais pelas organizações.</li></ul>			



### Conteúdo Programático:

1. *O que é controladoria?*
2. *O papel da controladoria nas organizações*
3. *Gestão no ambiente organizacional*
4. *Sistema de informações gerenciais*
5. *Desenho e uso do sistema de controle gerencial*
6. *Planejamento estratégico*
7. *Balanced Scorecard*
8. *Processo orçamentário e controle gerencial*
9. *Avaliação de desempenho*
10. *Descentralização e contabilidade divisional*
11. *Teoria institucional e o processo de mudança organizacional*

### Metodologia:

Para o alcance dos objetivos propostos na disciplina, estão previstas as seguintes estratégias de ensino:

- Aulas expositivas dialogadas;
- Realizações de exercícios; e
- Discussões de casos.

### Plataforma do Ambiente Virtual de Aprendizagem AVA – [www.ava.ufes.br](http://www.ava.ufes.br)

A sala de aula virtual da disciplina será a Plataforma AVA, sendo **obrigatória a inscrição e participação do aluno** através do código disponibilizado pelo professor. Serão disponibilizados nesta plataforma todos os materiais relacionados com os conteúdos programáticos (slides, bibliografia, vídeos etc.), além do calendário, informes sobre a disciplina e as atividades que deverão ser desenvolvidas.

### Propriedade Intelectual e Direito de Imagem

Todo material disponibilizado na Plataforma AVA é de utilização restrita no âmbito da disciplina, sendo **proibida qualquer forma de divulgação** (física, digital, eletrônica, virtual etc.). A não observância desse item pode gerar as penalidades cabíveis, na forma da legislação vigente.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

## Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

Serão aplicadas três avaliações durante o semestre letivo. Os critérios de correção levarão em conta a capacidade de identificar, analisar e resolver os problemas gerenciais e seus impactos no resultado organizacional, sempre associando teoria e prática. O resultado do aluno será a nota das seguintes avaliações (0 a 10 pontos) com seus respectivos pesos:

<i>Descrição</i>	<i>Peso</i>
Estudos de casos e perguntas relevantes (*)	20%
Apresentação dos casos (*)	40%
Prova final	40%

(\*) Os Estudos de Caso deverão ser resolvidos e postados até a semana anterior a data da apresentação. Poderão ser realizados em grupos de até 3 pessoas. Os Casos não entregues dentro do prazo estabelecido, receberão **nota ZERO**. As perguntas relevantes também deverão ser entregues na semana anterior da data da apresentação dos Casos e englobarão dúvidas sobre o mesmo. Cada grupo deverá entregar cinco perguntas com as respectivas respostas sobre o tema do Caso que será discutido.

Os alunos deverão observar as normas da Universidade referentes à frequência e faltas às aulas. Ao aluno que deixar de realizar qualquer das avaliações previstas, salvo nos casos previstos em lei e pelas normas da Universidade, será atribuída **nota ZERO**.

## Bibliografia Básica:

ANTHONY, R. N.; GOVINDARAJAN, V. *Sistemas de controle gerencial*. 12. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2008.  
CATELLI, A. (coordenador). *Controladoria: uma abordagem da Gestão Econômica - GECON*. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2001.  
FREZATTI, F.; ROCHA, W.; NASCIMENTO, A. R. do; JUNQUEIRA, E. *Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico*. São Paulo: Atlas 2009.

## Bibliografia Complementar:

GARRISON, R. H.; NOREEN, E. W. *Contabilidade Gerencial*. 9. Ed. Rio de Janeiro: LTC, 2001.  
HORNGREN, C. T. *Introdução à contabilidade gerencial*. 5. Ed. Rio de Janeiro: Prentice-Hall, 1985.  
HORNGREN, C. T.; FOSTER, G.; DATAR, S. M. *Contabilidade de custos*. 11. Ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.  
KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. *Balanced Scorecard: translating strategy into action*. Harvard Business School Press, 1996.  
LEONE, G. S. G. *Curso de contabilidade de custos: contém critério do custeio ABC*. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2000.  
MAHER, M. *Contabilidade de custos: criando valor para a administração*. São Paulo: Atlas, 2001.  
Sites de Congressos e Revistas com artigos científicos da área de custos disponíveis em:  
<https://anaiscbc.emnuvens.com.br/anais/index>. Anais do CONGRESSO BRASILEIRO DE CUSTOS.  
<http://www.spell.org.br/>. Spell – Scientific Periodicals Electronic Library.  
<http://www.periodicos.capes.gov.br/>. Buscar os periódicos com assuntos da área de contabilidade gerencial.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CRONOGRAMA DAS AULAS**

	<b>Data</b>	<b>Conteúdo</b>	<b>Estratégia Metodológica</b>
1	15/8	✓ Apresentação do curso	Aula expositiva dialogada
2	17/8	✓ O que é controladoria ✓ O papel da controladoria nas organizações	Aula expositiva dialogada
3	22/8	✓ Gestão no ambiente organizacional	Aula expositiva dialogada
4	24/8	✓ Sistema de informações gerenciais	Aula expositiva dialogada
5	29/8	✓ Desenho e uso do sistema de controle gerencial	Aula expositiva dialogada
6	31/8	✓ Planejamento estratégico	Aula expositiva dialogada
7	5/9	✓ Planejamento estratégico	Aula expositiva dialogada
8	12/9	✓ Planejamento estratégico	Aula expositiva dialogada
9	14/9	✓ Balanced Scorecard	Aula expositiva dialogada
10	19/9	✓ Balanced Scorecard	Aula expositiva dialogada
11	21/9	✓ Balanced Scorecard	Aula expositiva dialogada
12	26/9	✓ Processo orçamentário e controle gerencial	Aula expositiva dialogada
13	28/9	✓ Processo orçamentário e controle gerencial	Aula expositiva dialogada
14	3/10	✓ Processo orçamentário e controle gerencial	Aula expositiva dialogada
15	5/10	✓ Avaliação de desempenho	Aula expositiva dialogada
16	10/10	✓ Avaliação de desempenho	Aula expositiva dialogada
17	17/10	✓ Avaliação de desempenho	Aula expositiva dialogada
18	19/10	✓ Descentralização e contabilidade divisional	Aula expositiva dialogada
19	24/10	✓ Descentralização e contabilidade divisional	Aula expositiva dialogada
20	26/10	✓ Descentralização e contabilidade divisional	Aula expositiva dialogada
21	7/11	✓ Teoria institucional e o processo de mudança organizacional	Aula expositiva dialogada
22	9/11	✓ Teoria institucional e o processo de mudança organizacional	Aula expositiva dialogada
23	14/11	✓ Teoria institucional e o processo de mudança organizacional	Aula expositiva dialogada
24	16/11	✓ Caso de ensino 1	Apresentação feita pelos alunos
25	21/11	✓ Caso de ensino 2	Apresentação feita pelos alunos
26	23/11	✓ Caso de ensino 3	Apresentação feita pelos alunos
27	28/11	✓ Caso de ensino 4	Apresentação feita pelos alunos
28	30/11	✓ Caso de ensino 5	Apresentação feita pelos alunos
29	5/12	✓ Caso de ensino 6	Apresentação feita pelos alunos
30	7/12	✓ Prova	Apresentação feita pelos alunos
	19/12	Prova Final	Tópicos 1 a 12