



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Plano de Ensino			
Universidade Federal do Espírito Santo		Campus: Goiabeiras	
Curso: Administração			
Departamento Responsável: Departamento de Ciências Contábeis (DCC)			
Data de aprovação (Art. N° 91): 13/10/2021			
DOCENTE PRINCIPAL: Vitor Correa da Silva			
Qualificação/link para o Currículo Lattes: http://lattes.cnpq.br/6271475885219096			
Disciplina: Administração de Custos		Código: ADM02173	
Período: 4°		Turma: 1	
Pré-requisito: Contabilidade Empresarial Carga Horária Semestral: 60 horas (CON06136)			
Créditos:	Distribuição da Carga Horária Semestral		
	Teórica	Exercício	Laboratório
	45	15	0
Ementa: A contribuição de custo para a administração. Custos: conceito, classificação, elementos do processo de custeio, o custeio por processo e o custeio por tarefa. O controle orçamentário utilizando custos padrão. Análise de custos e lucros na tomada de decisão. O custeio direto x custeio por absorção. O processo de custeio como fator de integração organizacional.			
Objetivos Específicos: <ul style="list-style-type: none">• Identificar a relevância da gestão de custos para a gestão organizacional;• Reconhecer as diferentes formas de classificar os custos;• Relacionar os diferentes processos produtivos e o custeamento de produtos e serviços;• Identificar a relação existente entre custos, volume e lucro;• Reconhecer o custeio variável como método para tomada de decisões gerenciais;			



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- Reconhecer a importância dos custos para a tomada de decisões a partir da análise diferencial.

Conteúdo Programático:

Unidade 1: Relevância da Gestão de Custos para a Administração: Contabilidade de custos e contabilidade gerencial; Por que a contabilidade gerencial é importante para a administração?; Habilidades dos gerentes bem sucedidos.

Unidade 2: Classificações dos Custos: Classificações gerais de custo; Custos do produto *versus* custos do período; Classificações de custo para prever o comportamento dos custos; Análise de custos mistos; Classificações de custo para a tomada de decisões.

Unidade 3: Custeio por Ordem de Produção e por Processo: Fluxo dos custos; Subavaliação e superavaliação dos custos indiretos; Comparação entre os métodos de custeio por ordem de produção e por processo.

Unidade 4: Relações de Custo- Volume- Lucro: Fundamentos da análise de custo - volume -lucro (CVL); Análise do lucro -alvo e do ponto de equilíbrio; Premissas da análise CVL.

Unidade 5: Custeio Variável: Panorama de custeio variável e custeio por absorção; Vantagens do custeio variável e da abordagem da margem de contribuição.

Unidade 6: Análise Diferencial: Conceitos de custo na tomada de decisões; Adicionar e eliminar linhas de produto e outros segmentos; Decisão de produzir ou comprar; Custo de oportunidade; Pedidos especiais; Utilização de um recurso restrito; Custos de produtos conjuntos e a abordagem da margem de contribuição; Custeio baseado em atividades e custos relevantes.

Metodologia:

- Uso do Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) para a disponibilização de materiais diversos, tais como *slides*, livros, artigos, *links* para vídeos no *Youtube*, vídeos gravados pelo professor, além de atividades avaliativas e não avaliativas.
- A carga horária da disciplina será dividida em 14 aulas remotas síncronas (46,67% da carga horária total) e 16 aulas assíncronas (53,33% da carga horária total) nas terças-feiras, às 09 horas, e nas quintas-feiras, às 07 horas. Estes dias e horários estão em conformidade com a oferta de disciplinas do Departamento de Ciências Contábeis (DCC).



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

- Os dias das aulas síncronas e assíncronas podem ser identificados no **cronograma** deste plano de ensino. As aulas síncronas terão a duração de 2 horas e serão realizadas, preferencialmente, pela plataforma *Google Meet* e poderão ser gravadas e disponibilizadas no AVA.
- Métodos didático-pedagógicos utilizados: i) Aulas expositivas e dialogadas; ii) Debates com a turma e; iii) Atividades em grupo com o uso de exercícios e estudos de caso.
- Todas as comunicações com o professor serão realizadas via AVA, Portal Aluno/Professor e/ou e-mail (vitor_correa@msn.com).

Obs.: Adverte-se, para os devidos fins, que a imagem dos docentes, discentes e demais envolvidos no EARTE encontram-se legalmente protegidas pela Lei nº 9.610/98 (Lei de Direitos Autorais) e somente poderão ser utilizadas para fins exclusivamente acadêmicos a que se destinam e apenas no âmbito interno da Ufes. As aulas destinam-se exclusivamente ao processo de ensino-aprendizagem da UFES, estando proibidas quaisquer outras formas de aplicação da produção docente utilizada nas aulas, tais como copiar, reproduzir, editar, adicionar, difundir publicamente, transmitir a terceiros, bem como trocar, emprestar ou praticar qualquer ato de comercialização dos materiais. A violação a quaisquer desses direitos exclusivos dos autores acarretará as sanções previstas na Lei nº 9.610/98 (Lei de Direitos Autorais), nos arts. 184 e 186 do Código Penal, sem prejuízo da apuração de transgressão disciplinar de servidores e discentes no âmbito da Ufes. (Anexo Único – Advertência Legal da Instrução Normativa Conjunta nº 1, de 09 de setembro de 2020- Ufes).

Critérios / Processo de avaliação da aprendizagem:

O processo de avaliação da disciplina será realizado por meio de 3 (três) Listas de Exercícios e Casos. As listas serão disponibilizadas no AVA e deverão ser realizadas em aulas assíncronas, conforme previsto no cronograma apresentado no final deste plano de ensino.

Os alunos deverão fazer o *download* do arquivo em word que contém os exercícios e casos, responder às questões no próprio arquivo, salvar uma cópia em PDF e, depois, submeter esta cópia no AVA para a avaliação do professor até um prazo limite específico para cada Lista. Cada uma das Listas de Exercícios e Casos valerá 10 pontos e a nota final do aluno será a soma das três notas obtidas dividido por 3.

As Listas poderão ser respondidas em grupos de, no máximo, 4 pessoas. Caso queira, o



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

aluno também poderá respondê-las individualmente. Em caso de realização em grupo, a nota sempre será para o grupo, ou seja, todos os integrantes receberão a mesma nota.

Em relação aos critérios de avaliação, os exercícios e casos que requererem cálculos e, conseqüentemente, o encontro de uma resposta numérica correta terão como critério de correção a apresentação do processo de cálculo, juntamente com a apresentação da resposta numérica correta. Portanto, somente a apresentação de uma resposta numérica correta não será considerado como uma resposta válida. Os exercícios e casos que requererem uma resposta discursiva terão os seguintes critérios de correção: i) coerência e qualidade da escrita (peso 0,25) e; ii) coerência teórica da resposta em relação ao conteúdo abordado pela disciplina (peso 0,75).

Prazos Limites para a Entrega das Listas de Exercícios e Casos no AVA:

Prazos Limites para a Entrega das Listas de Exercícios e Casos no AVA	
Lista de Exercícios e Casos N° 1	Até às 23:59 horas do dia 11/01/2022
Lista de Exercícios e Casos N° 2	Até às 23:59 horas do dia 13/02/2022
Lista de Exercícios e Casos N° 3	Até às 23:59 horas do dia 13/03/2022

Observações importantes:

- 1) A chave de correção das Listas de Exercícios e Casos será disponibilizada no AVA em, no máximo, 3 (três) dias após o prazo limite de entrega de cada Lista.
- 2) A nota dos alunos em cada uma das Listas será disponibilizada no AVA em, no máximo, 3 (três) dias após o prazo limite de entrega de cada Lista. Ao invés dos nomes, serão divulgados os números de matrícula de cada aluno com a sua respectiva nota obtida.
- 3) O aluno que não fizer a entrega da(s) Lista(s) até o prazo limite receberá nota 0 (zero) na(s) respectiva(s) Lista(s).
- 4) A prova final será assíncrona e ficará disponível no AVA apenas no dia previsto para a sua realização das 00:01 horas até às 23:59 horas. O dia previsto para a prova final está indicado no cronograma no final deste plano de ensino.
- 5) A lista de presença dos encontros síncronos será extraída do sistema do *Google Meet*. Os alunos deverão estar atentos para a exigência obrigatória de presença em 75% destes encontros.

Bibliografia Básica:

BRUNI, Adriano Leal; FAMÁ, Rubens. **Gestão de custo e formação de preços:** com aplicações na calculadora HP 12C e Excel. 7. ed. 2019.

GARRISON, Ray H., NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. **Contabilidade gerencial.** 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

MARTINS, Eliseu. **Contabilidade de custos.** 11. ed. São Paulo: Atlas, 2018.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

Bibliografia Complementar:

ATKINSON, Anthony A. et al. **Contabilidade gerencial**. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2011.

HORNGREN, Charles T. **Introdução à contabilidade gerencial**. 5. ed. Rio de Janeiro: Prentice-Hall, 1985.

HORNGREN, Charles T.; FOSTER, George; DATAR, Srikant M. **Contabilidade de custos**. 11. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

MARTINS, Eliseu; ROCHA, Welington. **Contabilidade de custos: livro de exercícios**. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

SOUZA, M. A.; SCHONORR, C.; FERREIRA, F. B. Análise das relações custo-volume-lucro como instrumento gerencial: um estudo multicaso em indústrias de grande porte do Rio Grande do Sul. **Revista de Contabilidade e Organizações**, Ribeirão Preto, v. 5, n. 12, p. 109-134, 2011.

Observações:

A seguinte bibliografia será a referência básica da disciplina e deverá ser acessada pelos alunos a partir da Biblioteca Digital da UFES e/ou do AVA (será disponibilizada no AVA):

1. GARRISON, R. H., NOREEN, E. W.; BREWER, P. C. **Contabilidade gerencial**. 14. ed. Porto Alegre: AMGH, 2013.

Cronograma:

Cronograma de Aulas - Administração de Custos - Matutino

Aula	Data	Formato	Horário	Conteúdo/Atividade
1	04/11/2021 5ª-feira	Síncrona	07 hrs	Unidade 1: Relevância da Gestão de Custos para a Administração; Unidade 2: Classificações dos Custos
2	09/11/2021 3ª-feira	Síncrona	09 hrs	Unidade 2: Classificações dos Custos
3	11/11/2021 5ª-feira	Síncrona	07 hrs	Unidade 3: Custeio por Ordem de Produção e por Processo
4	16/11/2021 3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	<i>* Ler o Capítulo 1 "Contabilidade gerencial: panorama" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

5	18/11/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Ler o Capítulo 2 "Contabilidade gerencial e conceitos de custo" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
6	23/11/2021	3ª-feira	Síncrona	09 hrs	Unidade 3: Custeio por Ordem de Produção e por Processo
7	25/11/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Ler o Capítulo 3 "Método de custeio por ordem de produção" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
8	30/11/2021	3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	<i>* Ler o Capítulo 4 "Método de custeio por processo" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
9	02/12/2021	5ª-feira	Síncrona	07 hrs	Unidade 3: Custeio por Ordem de Produção e por Processo
10	07/12/2021	3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos Nº 1</i>
11	09/12/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos Nº 1</i>
12	14/12/2021	3ª-feira	Síncrona	09 hrs	Aula Síncrona Reservada para Tirar Dúvidas
13	16/12/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos Nº 1</i>
14	11/01/2021	3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	<i>* Ler o Capítulo 5 "Relações de custo -volume - lucro" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
15	13/01/2021	5ª-feira	Síncrona	07 hrs	Unidade 4: Relações de Custo-Volume-Lucro
16	18/01/2021	3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	<i>* Ler o artigo "Análise das relações custo-volume-lucro como instrumento gerencial: um estudo multicaso em indústrias de grande porte do Rio Grande do Sul", de Souza, Schnorr e Ferreira - Disponível no AVA</i>
17	20/01/2021	5ª-feira	Síncrona	07 hrs	Unidade 4: Relações de Custo-Volume-Lucro
18	25/01/2021	3ª-feira	Síncrona	09 hrs	Unidade 5: Custeio Variável



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

19	27/01/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Ler o Capítulo 6 "Custeio variável e relatórios segmentados: ferramentas de gerenciamento" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
20	01/02/2021	3ª-feira	Síncrona	09 hrs	Unidade 5: Custeio Variável
21	03/02/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 2</i>
22	08/02/2021	3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 2</i>
23	10/02/2021	5ª-feira	Síncrona	07 hrs	Aula Síncrona Reservada para Tirar Dúvidas
24	15/02/2021	3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	<i>* Ler o Capítulo 12 "Análise diferencial: chave da tomada de decisões" do livro de Contabilidade Gerencial de Garrison, Noreen e Brewer - Disponível no AVA e na Biblioteca Digital.</i>
25	17/02/2021	5ª-feira	Síncrona	07 hrs	Unidade 6: Análise Diferencial
26	22/02/2021	3ª-feira	Síncrona	09 hrs	Unidade 6: Análise Diferencial
27	24/02/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 3</i>
28	03/03/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 3</i>
29	08/03/2021	3ª-feira	Síncrona	09 hrs	Aula Síncrona Reservada para Tirar Dúvidas
30	10/03/2021	5ª-feira	Assíncrona	07 hrs	<i>* Fazer a Lista de Exercícios e Casos N° 3</i>
31	31/03/2021	3ª-feira	Assíncrona	09 hrs	Prova Final - Estará Disponível no AVA

*: Atividades que deverão ser desenvolvidas pelos alunos nas aulas assíncronas